



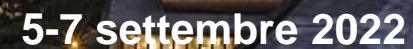
aceia



# Investor Presentation



**Borsa Italiana**  
**“Italian Sustainability Week”**



**5-7 settembre 2022**



**IL GRUPPO ACEA**



**RISULTATI 2021**



**PIANO INDUSTRIALE 2020-2024**



**AREE INDUSTRIALI**



**PIANO INDUSTRIALE 2020-2024 KEY TARGETS**





**IL GRUPPO ACEA**



RISULTATI 2021



PIANO INDUSTRIALE 2020-2024



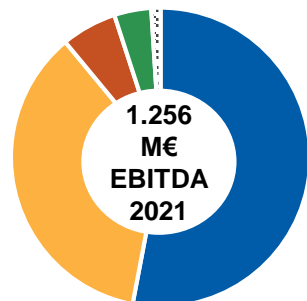
AREE INDUSTRIALI



PIANO INDUSTRIALE 2020-2024 KEY TARGETS

# Acea è una multi-utility leader nel panorama nazionale\*

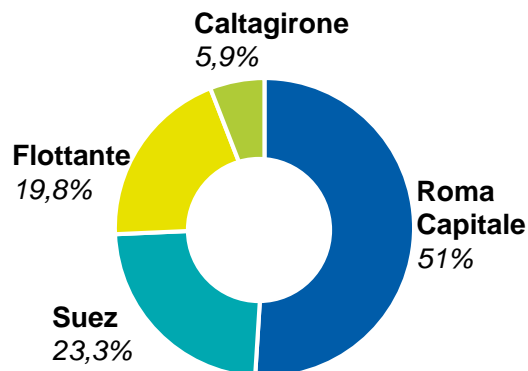
## EBITDA al 2021



82% regolato

## Azionariato

(Fonte: Depositi Assemblea Azionisti Aprile 2022)



## Idrico

1° operatore

in Italia nei servizi idrici

Con **oltre 9 milioni** di abitanti serviti in Lazio, Toscana, Umbria, Molise e Campania



## Infrastrutture energetiche

### Tra i principali

operatori in Italia nella distribuzione elettrica

Con **oltre 9 TWh**

di elettricità distribuita



## Commerciale e Trading

### Tra i principali

operatori nazionali nel mercato dell'energia

Con **oltre 8 TWh** di elettricità venduta



## Ambiente

### Tra i principali operatori

in Italia nel Waste Management

Con **oltre 1,7 milioni** di tonnellate di rifiuti trattati/smaltiti

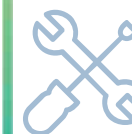


## Generazione

### Operatore green

nella generazione in Italia

Con **300 MW** di capacità installata<sup>1</sup>



## Ingegneria e servizi

L'azienda che fornisce **servizi tecnici** al gruppo

Con **~ 450k** analisi su acque potabili  
**>193k** analisi su acque reflue



## Distribuzione gas

Ingresso nella distribuzione gas con **~127k PdR**



## Growth

**Crescita** guidata dal mercato regolato, con **rilevante impatto** sulla **RAB...**

**6,7%**

EBITDA CAGR atteso  
2019-2024

**5,9 B€**

RAB 2024



## Renewables

...sostenuta anche dagli **investimenti in rinnovabili**, sia utility scale sia consumer

**747 MW**

Capacità FTV installata  
al 2024

**~1000**

Impianti FTV domestici  
al 2024



## Innovation

...così come dagli investimenti in **nuovi servizi innovativi** (VAS)

**0,6 B€**

Investimenti in  
innovazione 2020-24

**2200+**

Colonnine di ricarica di  
veicoli elettrici al 2024



## Delivery

...dimostrando negli anni un track record storico di **performance superiori ai target**

**+9,8%**

EBITDA CAGR  
2019 - 2021

**4,7 B€**

Capex e M&A 2020-24



## Sustainability

...con crescente attenzione all'**impatto ambientale** e all'**economia circolare**

**-11 pp**

Perdite idriche al 2024

**150+**

Compostiere «Smart  
Comp» al 2024

***Acea protagonista delle infrastrutture e della sostenibilità***

# Oltre 2 B€ correlati a specifici target di sostenibilità scelti per priorità e rilevanza per il Gruppo

## SOSTENIBILITÀ

### Obiettivi di Sviluppo Sostenibile (SDGs)



### Investimenti correlati a target di sostenibilità | M€, 2020-2024

**2,1B€** di investimenti correlati a target di **sostenibilità** in arco piano (+400M€<sup>1</sup> vs. precedente Piano Acea):



Relativi ad investimenti in sostenibilità



### Rating di sostenibilità di Acea



- 263** riduzione delle perdite idriche
- 220** resilienza del sistema acquedottistico di Roma
- 127** efficientamento del sistema di depurazione
- 234** installazione **smart meter** idrici ed elettrici
- 492** resilienza ed efficientamento reti elettriche
- 58** ammodernamento e **telegestione** infrastrutture
- 445<sup>2</sup>** incremento **rifiuti** trattati in ottica **circular economy**
- 29** infrastrutture per la **mobilità elettrica**
- 212** incremento generazione di **energia green**

<sup>1</sup> +180M€ per installazione di smart meter idrici ed elettrici, +120M€ per interventi di efficientamento e resilienza delle reti elettriche, +100M€ per efficientamento del sistema di depurazione

<sup>2</sup> Include 206M€ di M&A



IL GRUPPO ACEA



**RISULTATI 2021**



PIANO INDUSTRIALE 2020-2024



AREE INDUSTRIALI



PIANO INDUSTRIALE 2020-2024 KEY TARGETS



# Performance e delivery

STRATEGIA SOLIDA, EFFICACE E SOSTENIBILE

**SVILUPPO SOSTENIBILE  
DI TUTTE LE AREE DI  
BUSINESS**



**TREND POSITIVO DI  
TUTTI I PRINCIPALI  
INDICATORI**

## EBITDA

**1.256 MLN€ +9%**

GUIDANCE INIZIALE: +6%/+8%  
GUIDANCE RIVISTA AL RIALZO: >+8%

## UTILE NETTO

**313 MLN€ +10%**

CREAZIONE DI VALORE PER  
AZIONISTI E TERRITORI DI  
RIFERIMENTO

## INVESTIMENTI

**931\* MLN€ +5%**

INVESTIMENTI  
SELETTIVI E IN FORTE  
AUMENTO

## PFN

**3.977 MLN€ +13%**

GUIDANCE 2021:  
3,85/3,95 MLDE

## LEVERAGE

**PFN/EBITDA**    **PFN/RAB**  
3,17x            0,71x

## DPS

**0,85€ +6,3%**

## GUIDANCE EBITDA 2022 RIVISTA AL RIALZO

**EBITDA**  
**+4%/+6%**  
**RISPETTO AL 2021**  
**(precedente +2%/+4%)**



**INVESTIMENTI**  
**SOSTANZIALMENTE IN**  
**LINEA CON IL 2021**



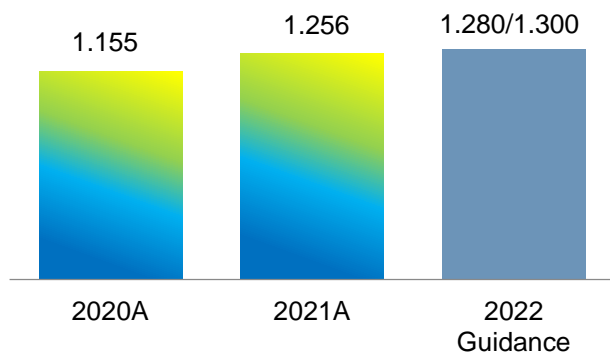
**INDEB. FINANZ. NETTO**  
**4,2/4,3 MLDE**



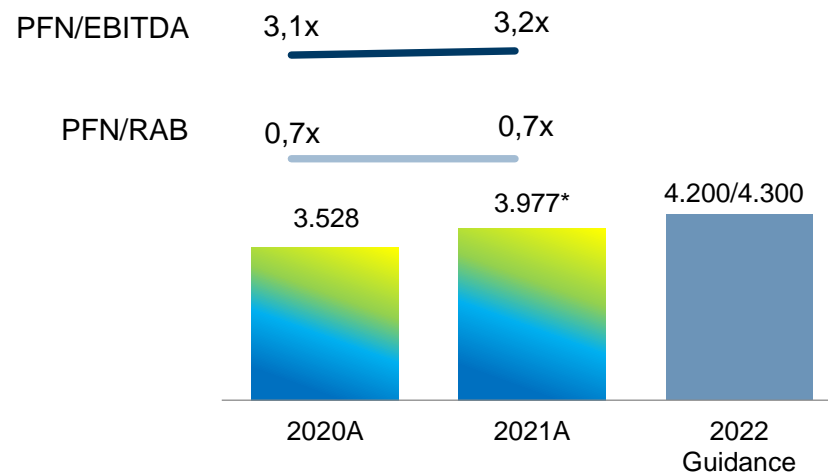


# Key financials

## EBITDA | M€



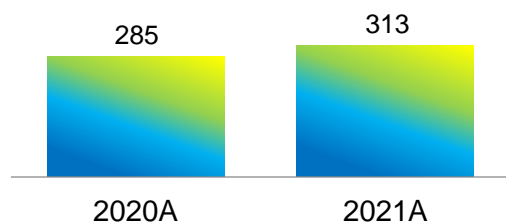
## PFN | M€



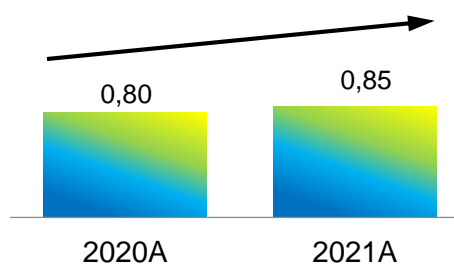
## RAB | B€

	2021	2020
<b>Idrico<sup>1</sup></b>	<b>3,1<sup>^</sup></b>	<b>2,5</b>
ATO2	2,2	1,7
ATO5	0,2	0,1
SII TERNI	0,1	0,1
AdF	0,3	0,2
GORI	0,3	0,3
<b>ARETI</b>	<b>2,5</b>	<b>2,3</b>
Distribuzione elettrica	2,3	2,1
Misura	0,2	0,2

## Utile Netto | M€



## Dividendo per Azione | €/azione



## 2022 GUIDANCE

EBITDA +4%/+6% rispetto al 2021 = 1.256 M€  
 INVESTIMENTI sostanzialmente in linea con il 2021 = 931 M€  
 PFN: 4,2B€ /4,3B€

# Risultati 2021

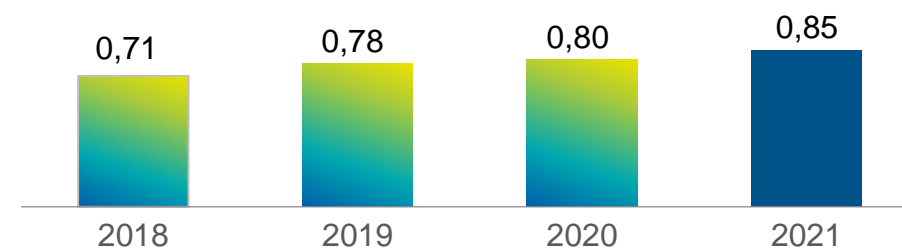
KEY HIGHLIGHTS ECONOMICO-FINANZIARI

(MLN€)	2021 (A)	2020 (B)	VARIAZ.% (A/B)
RICAVI CONSOLIDATI	3.972,0	3.378,9	+17,6%
EBITDA	1.256,1	1.155,5	+8,7%
EBIT	581,1	535,0	+8,6%
UTILE NETTO DEL GRUPPO	313,3	284,9	+10,0%
DIVIDENDO PER AZIONE	0,85	0,80	+6,3%
INVESTIMENTI	931*	886*	+5,1%

(MLN€)	31/12/21 (A)	30/9/21 (B)	31/12/20 (C)	VARIAZ.% (A/B)	VARIAZ.% (A/C)
PFN	3.977,2	3.998,3	3.528,0	-0,5%	+12,7%
PFN (ESMA)	3.988,4		3.552,0		+12,3%

ELEVATI LIVELLI DI REDDITIVITA' E ATTENTA GESTIONE DEI FLUSSI FINANZIARI

## EVOLUZIONE DPS (€)



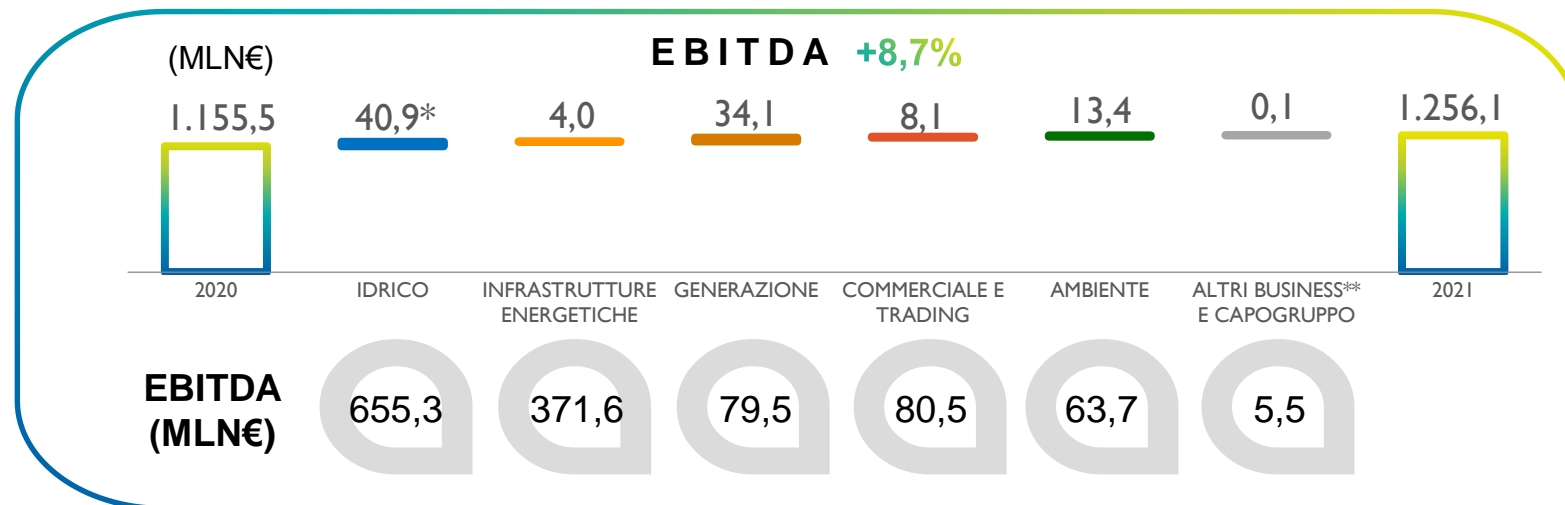
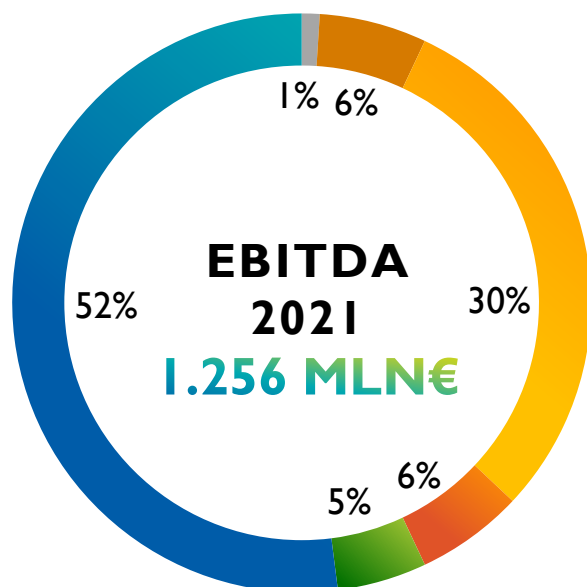
PAY OUT <sup>1</sup>  
~58 %

DIVIDEND YIELD <sup>2</sup>  
5,1%

\* Al netto degli investimenti legati alle attività da deconsolidare (fotovoltaico) e degli investimenti finanziari

<sup>1</sup> Determinato sull'utile netto consolidato post minorities

<sup>2</sup> Determinato sul prezzo dell'11/3/2022



- IDRICO
- INFRASTRUTTURE ENERGETICHE
- AMBIENTE
- GENERAZIONE
- COMMERCIALE E TRADING
- ALTRI BUSINESS\*\* E CAPOGRUPPO

### VARIAZIONI DI PERIMETRO

EBITDA (MLN€)	Variaz.
SII TERNI	+11,6
ADISTRIBUZIONE GAS ^	+3,1
FERROCART/CAVALLARI	+2,8
SIMAM	+3,0
MEG	+0,5
DECO/ECOLOGICA SANGRO	+1,1
FOTOVOLTAICO	+2,8
CONSORCIO ACEA E LIMA NORTE	+1,0
<b>TOTALE</b>	<b>+25,9</b>

CRESCITA A PARITA' DI PERIMETRO

**EBITDA**  
**+6,5%**

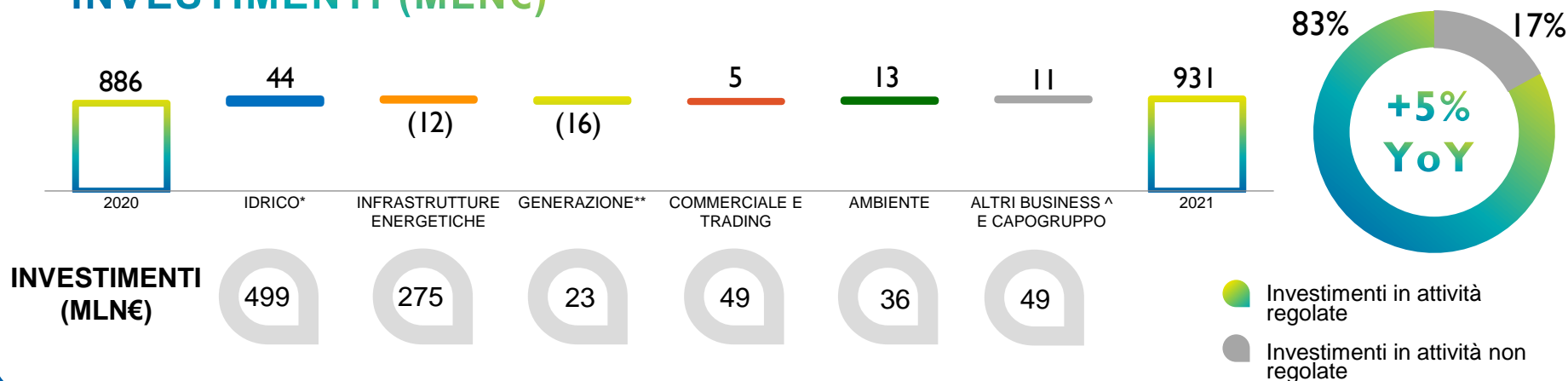
\* Consolidamento integrale SII Terni

\*\* Estero, Ingegneria e Servizi

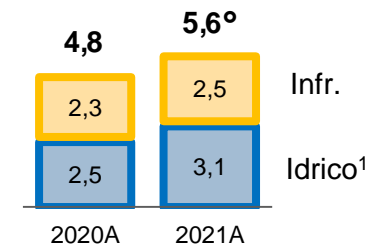
^ Nata dalla fusione tra Pescara Distribuzione Gas e Alto Sangro Distribuzione Gas



### INVESTIMENTI (MLN€)



### RAB (€B)



 <h4>IDRICO</h4> <ul style="list-style-type: none"> <li>BONIFICA E AMPLIAMENTO CONDOTTE IDRICHE E FOGNARIE</li> <li>MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTI E RETI</li> <li>INTERVENTI IMPIANTI DEPURAZIONE</li> <li>VARIAZIONE DI PERIMETRO (SII TERNI 8,3 MLN€ ADISTRIBUZIONE GAS 2,5 MLN€)</li> </ul>	 <h4>INFRASTRUTTURE ENERGETICHE</h4> <ul style="list-style-type: none"> <li>POTENZIAMENTO DELLA RETE</li> <li>PIANO DI "RESILIENZA" CON INTERVENTI SU CABINE SECONDARIE E SULLA RETE MT E BT</li> <li>INSTALLAZIONE CONTATORI 2G</li> </ul>	 <h4>GENERAZIONE</h4> <ul style="list-style-type: none"> <li>MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTI DI PRODUZIONE</li> <li>COSTRUZIONE IMPIANTI FOTOVOLTAICI</li> </ul>	 <h4>COMMERCIALE E TRADING</h4> <ul style="list-style-type: none"> <li>ACQUISIZIONE CLIENTI</li> <li>PROGETTI E-MOBILITY</li> </ul>	 <h4>AMBIENTE</h4> <ul style="list-style-type: none"> <li>INTERVENTI IMPIANTO DI ORVIETO</li> <li>INTERVENTI IMPIANTI SAN VITTORE</li> <li>REVAMPING IMPIANTO DI COMPOSTAGGIO DI APRILIA</li> <li>VARIAZIONE PERIMETRO (FERROCART/CAVALLARI, MEG E DECO 2,0 MLN€)</li> <li>BERG: REALIZZAZIONE DI UN CONCENTRATORE</li> </ul>	 <h4>ALTRO</h4> <ul style="list-style-type: none"> <li>ESTERO: AUMENTO INVESTIMENTI CONSORCIO ACEA LIMA NORTE E CONSORCIO ACEA LIMA SUR</li> <li>INGEGNERIA E SERVIZI: CONSOLIDAMENTO SIMAM</li> <li>CORPORATE: PROGETTI INFORMATICI</li> </ul>
--	--	--	--	--	--

\* Al netto degli investimenti finanziati (22,8 mln€)

\*\* Al netto degli investimenti legati alle attività da deconsolidare (fotovoltaico, 16,0 mln€)

^ Estero, Ingegneria e Servizi

° RAB "accounting" che include investimenti fino al 2021

<sup>1</sup> La RAB idrico non considera la RAB delle società consolidate a patrimonio netto

## SOSTENIBILITÀ

- ✓ ACEA SI È IMPEGNATA CON LA SCIENCE BASED TARGETS INITIATIVE (SBTI) A DEFINIRE RIDUZIONI DELLE PROPRIE EMISSIONI A BREVE TERMINE IN LINEA CON LA SCIENZA CLIMATICA (luglio 2022)
- ✓ PUBBLICATA LA PRIMA INFORMATIVA CLIMATICA, IN ACCORDO CON LE RACCOMANDAZIONI DELLA TASK FORCE ON CLIMATE RELATED FINANCIAL DISCLOSURES – TCFD (giugno 2022)

### IDRICO



**-8%** volumi persi di risorsa idrica rispetto al 2020

Perdite idriche Roma 28,6%

**152 K** ton. di fanghi prodotti (ATO2, ATO5, Gori, Gesesa, Adf) di cui il 67% recuperato (44% nel 2020)

### INFRASTRUTTURE ENERGETICHE



**316 k** contatori smart 2G installati nel 2021

**201.000** punti luce gestiti a Roma, 92% lampade a LED

### GENERAZIONE



**70%** energia prodotta da fonti rinnovabili su un totale di 1 TWh

EQUIVALENTE A:

**220.000** ton. di CO2 evitate

Sinergie ed economia circolare su depuratore Roma Sud e centrale Tor di Valle

### AMBIENTE



**407 k** ton. di rifiuti termovalorizzati

**356 GWh** energia elettrica da termovalorizzazione

### COMMERCIALE E TRADING



**100%** offerta green luce e gas "eco"

**2.300 GWh** energia verde venduta al mercato libero (+92%), pari al 38% del totale

**152** ton. di carta risparmiata grazie a bollette web

**15.786** prosumer energia (+8%)

## SOCIALE & GOVERNANCE

### ADESIONE DAL 2007 ALL'UNITED NATIONS GLOBAL COMPACT: DIRITTI UMANI, LAVORO, AMBIENTE, LOTTA ALLA CORRUZIONE

#### CLIENTI E COLLETTIVITA'



Oltre **1,4 mln** di CLIENTI PER LA VENDITA DI ELETTRICITÀ e GAS



Oltre **1,6 mln** di punti di prelievo per la distribuzione di energia



Circa **2,7 mln** di UTENZE IDRICHE in Italia (circa 9 mln di abitanti serviti)



- **HUB VACCINALE ACEA**  
somministrate 140.000 dosi di vaccino anti Covid-19



- **131 CASE DELL'ACQUA**  
30 mln di litri erogati  
601 t. di plastica/anno risparmiate  
1.580 t. di CO2 non emesse in atmosfera



- **BONUS SOCIALE** elettrico/gas e idrico con risparmio per gli utenti rispettivamente di 8,8 mln€ e 2,4 mln€

#### FORNITORI



- 80% dei **FORNITORI QUALIFICATI** ha compilato un questionario di autovalutazione su aspetti di sostenibilità; ulteriore roll-out del rating Ecovadis
- **15.444 ISPEZIONI SVOLTE** sui cantieri

#### AZIONISTI E FINANZIATORI



- **+9% LA CRESCITA DEL TITOLO** IN BORSA NEL 2021



- Primo **GREEN BOND** €900 MLN emesso a gennaio 2021



- **LINEA DI CREDITO REVOLVING "SUSTAINABILITY RATING LINKED"** da 200 mln€, durata 3 anni, collegata a due obiettivi di rating di sostenibilità ESG assegnati da Standard Ethics e da EticaNews. (**agosto 2022**)



- Il **40%** degli **INVESTITORI ISTITUZIONALI**, presenti nel capitale di Acea, sono "SOSTENIBILI"



## SOCIALE & GOVERNANCE

### MODELLO DI GOVERNANCE CONFORME ALLE INDICAZIONI DI BEST PRACTICE DEL CODICE DI CORPORATE GOVERNANCE

#### CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE E COMITATI



- CDA: STABILISCE GLI **INDIRIZZI STRATEGICI** DEL GRUPPO  
Nominato a maggio 2020, in carica per tre esercizi, rieleggibile  
Composto da 9 Membri di cui **4 donne** (44,4%)
- Comitato Controllo e Rischi
- Comitato per le Nomine e la Remunerazione
- Comitato per l'Etica e la Sostenibilità

#### POLITICA DI REMUNERAZIONE



- Una parte significativa della remunerazione degli **AMMINISTRATORI** e dei **DIRIGENTI** è legata ai **RISULTATI ECONOMICI** della Società e a specifici **OBIETTIVI DI PERFORMANCE**
- 10% della remunerazione variabile a breve e a Medio-lungo termine è legata a **OBIETTIVI QUANTITATIVI DI SOSTENIBILITÀ**

#### PERSONALE



- **OCCUPAZIONE DI QUALITÀ**:
  - 98% dei dipendenti a tempo indeterminato
  - 335 nuove assunzioni nel 2021, 84% dei nuovi assunti a tempo indeterminato; 39% con età inferiore a 30 anni.
  - Struttura professionale: 60% impiegati; 31% operai; 8% quadri; 1% dirigenti
  - Lavoratrici donne: 1.528 (+28% rispetto al 2020), pari al 24% dell'organico totale
- **~170 MILA ORE DI FORMAZIONE erogate**



- **CERTIFICAZIONE «Top Employers Italia 2022»** (gen. 2022)



- **PIANO DIVERSITY & INCLUSION**  
Definito il Piano di Diversity & Inclusion 2021-2022



- **BIOSAFETY TRUST CERTIFICATION**  
Per la prevenzione e controllo della diffusione delle infezioni

# Key ESG Highlights

ACEA: GENERATORE DI VALORE ECONOMICO, SOCIALE, CULTURALE E AMBIENTALE NEI TERRITORI DI RIFERIMENTO

## RATING DI SOSTENIBILITA'

Migliorata/confermata la posizione nelle valutazioni di analisti, rating e benchmark



### CONFERMATO «A-», LEADERSHIP

CDP: organizzazione internazionale che promuove a livello globale l'attenzione alle gestione di rischi ed impatti inerenti al cambiamento climatico



### Rating a «EE», OUTLOOK migliorato a «POSITIVO» a luglio 2022

A giugno 2021, Standard Ethics ha annunciato il lancio di SE Mid Italian Index che sarà costituito da un paniere di 20 mid-cap quotate sulla Borsa Italiana, tra cui Acea



### MIGLIORATO A 82/100

Miglioramento della valutazione di Acea per il quarto anno consecutivo.

L'Agenzia valuta le società in base a 75 indicatori e 4 aree di analisi (ambiente, sociale, governance, relazioni con gli stakeholder)



### MIGLIORATO A 80,67

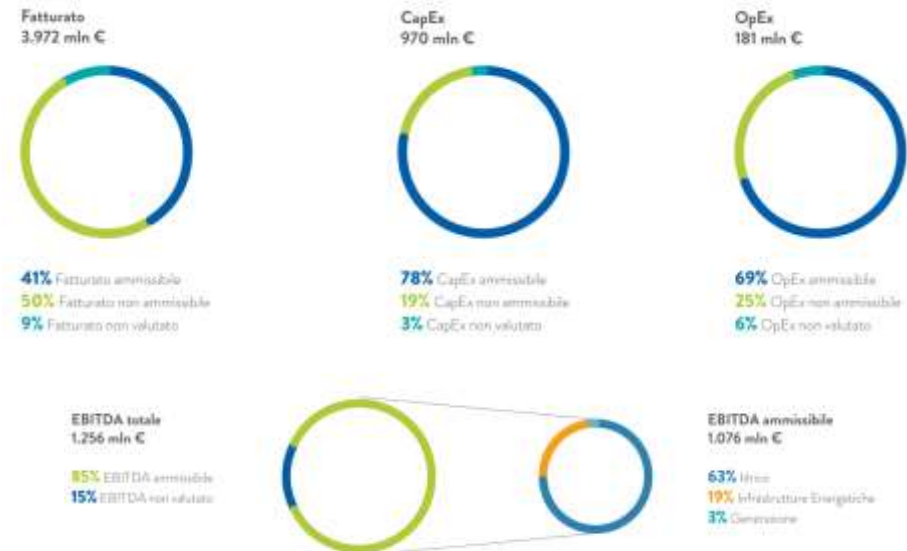
La presenza di Acea nel Bloomberg GEI è stata confermata per il terzo anno consecutivo

## TASSONOMIA: ANALISI DI AMMISSIBILITA'

### 27 ATTIVITA' AMMISSIBILI che possono fornire un contributo al perseguimento degli obiettivi climatici:

- 22 di mitigazione e di adattamento
- 4 di mitigazione
- 1 di adattamento

### Bilancio 31 dicembre 2021: quote di fatturato, capex, opex ed EBITDA ammissibili





IL GRUPPO ACEA



RISULTATI 2021



**PIANO INDUSTRIALE 2020-2024**



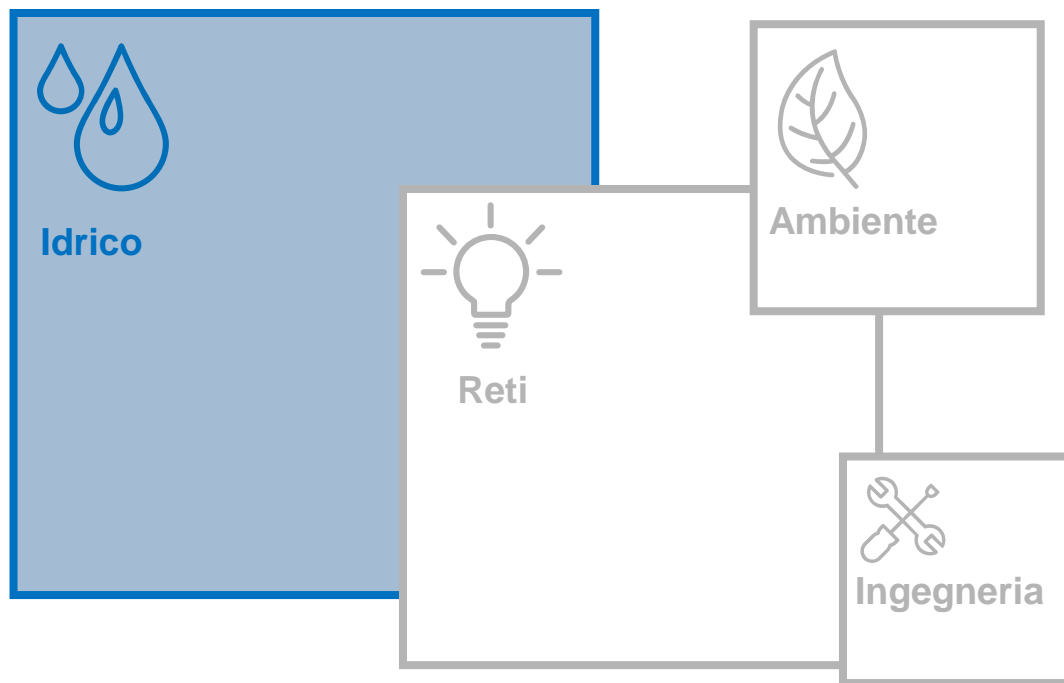
AREE INDUSTRIALI



PIANO INDUSTRIALE 2020-2024 KEY TARGETS



## Operations



## Commerciale



## Generazione / estero



Sviluppo di una **Smart Water Company** per la **sostenibilità** della risorsa migliorando **qualità ed efficienza**

**Espansione** tramite **partecipazione a nuove gare** in altri territori



Piano di installazione **smart water meter** e progetti **distrettualizzazione** rete

**+500k**

smart meter installati



**Proseguimento** nel percorso virtuoso di **tutela della risorsa idrica** con riduzione delle perdite

**-11 pp**

Perdite in arco piano<sup>1</sup>



Razionalizzazione **piccoli impianti di depurazione**

**36**

impianti razionalizzati



**Ottimizzazione** delle **performance** della rete tramite **Water Management System**

**-15 pp**

incidenza guasti



**Securitizzazione** approvvigionamento con **raddoppio** del **Peschiera e Marcio**

**170 M€**

CAPEX a Piano



**Consolidamento integrale di SII Terni**  
(32 comuni nella provincia di Terni; novembre 2020)

**>220K**

ABITANTI SERVITI



Il **Consorzio** formato da **ACEA, Ascopiave** ed **Iren** si è aggiudicato la **gara per l'acquisizione da A2A di alcune concessioni nell'ambito della distribuzione di gas**.

Il perimetro di interesse di ACEA è costituito da concessioni in 5 ATEM, di cui 2 in Abruzzo, 2 in Molise e 1 in Campania.

• EV: 35,8 M€.

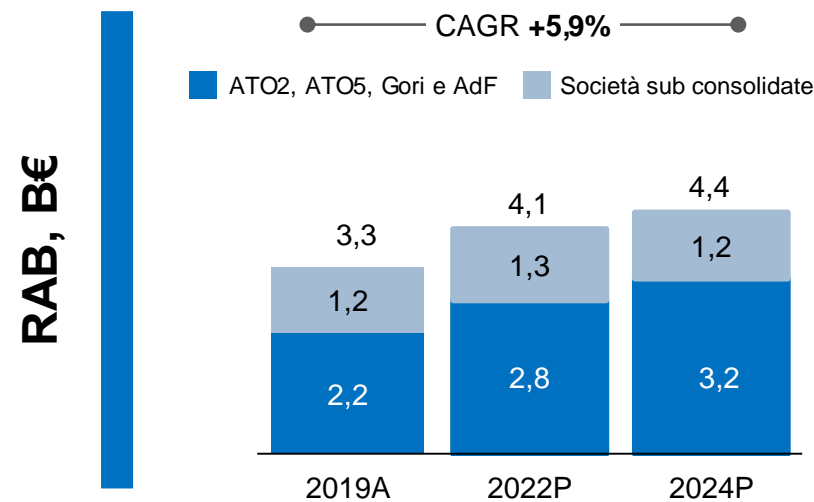
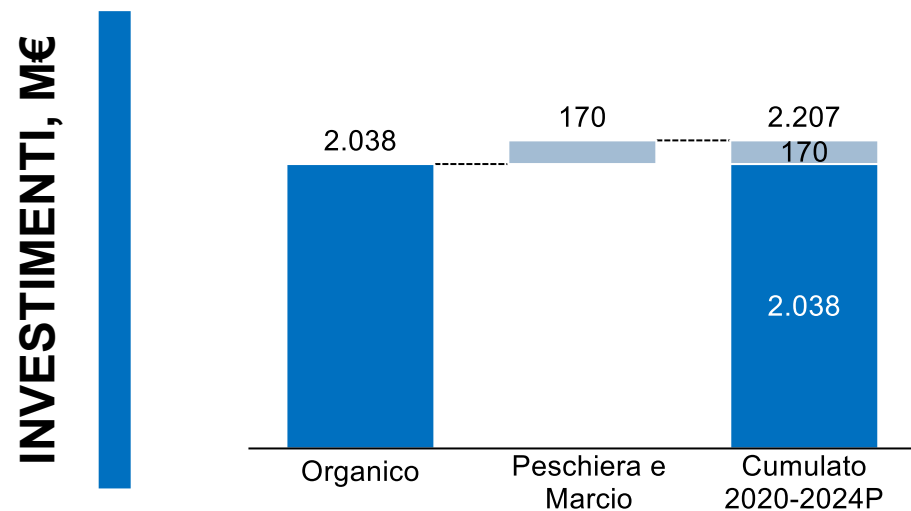
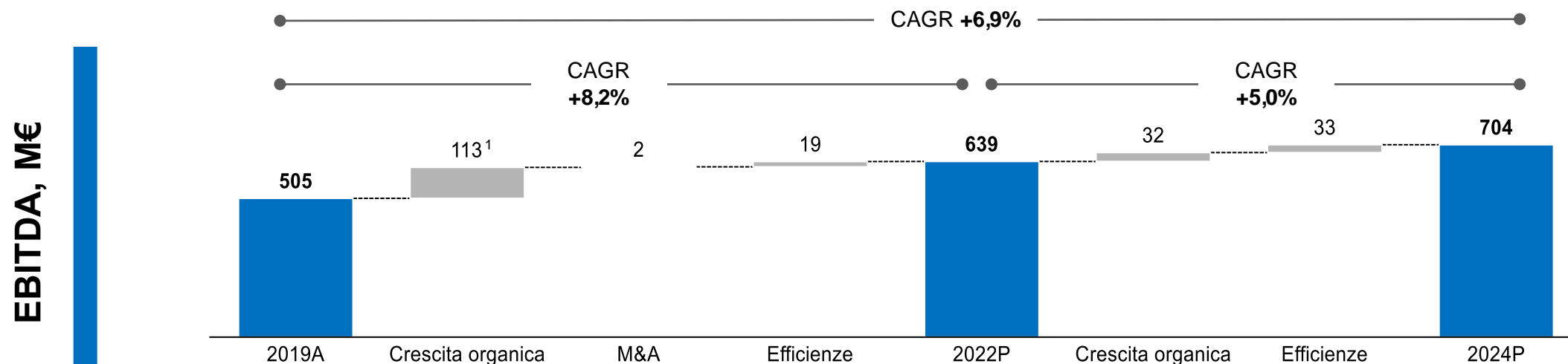
**Closing: aprile 2022**

**30.700**

PDR

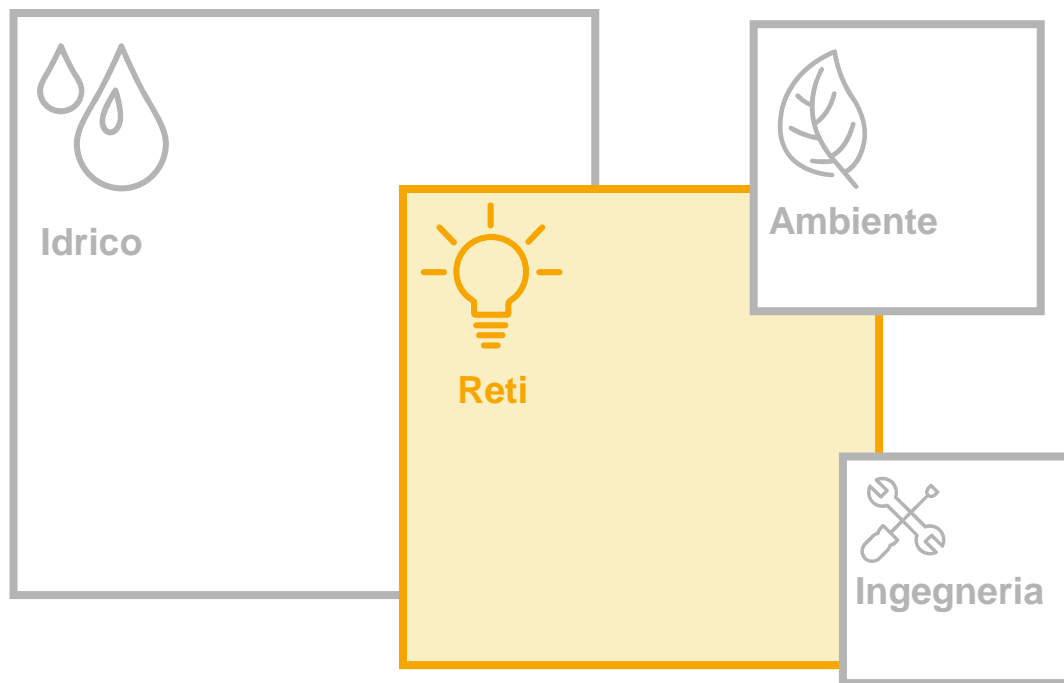


**ACEA e NTT DATA Italia** hanno presentato **"Waidy@ Management System (WMS)"**, la soluzione cloud native per la tutela della risorsa idrica. (giugno 2022)



Note: Piano industriale 2020-2024 area idrico include anche i numeri del segmento distribuzione gas  
<sup>1</sup> ~50 M€ per variazione perimetro di consolidamento di AdF

## Operations



## Commerciale



## Generazione / estero







Attore principale  
dell'**energy transition**  
con progetti abilitanti  
per la **maggiore**  
**elettrificazione** e  
integrazione della  
generazione distribuita



**Investimenti per la resilienza della rete** con interventi su **specifiche cabine** remunerati a premio verso il WACC di riferimento

**145+ M€**  
investimenti



**Digitalizzazione della rete** tramite telecontrollo e **soluzioni IoT** sulla rete privata e pubblica

**60%+**  
cabine BT/MT



**Interventi sulla rete funzionali** alle logiche della nuova regolazione sulla **continuità del servizio** (riconosciuta sospensione penalità)

**155+ M€**  
investimenti



Installazione **smart meter 2G**

**1,3 M**  
contatori installati  
al 2024



Nuova **Centrale di gestione** del servizio di rete

**13+ M€**  
investimenti

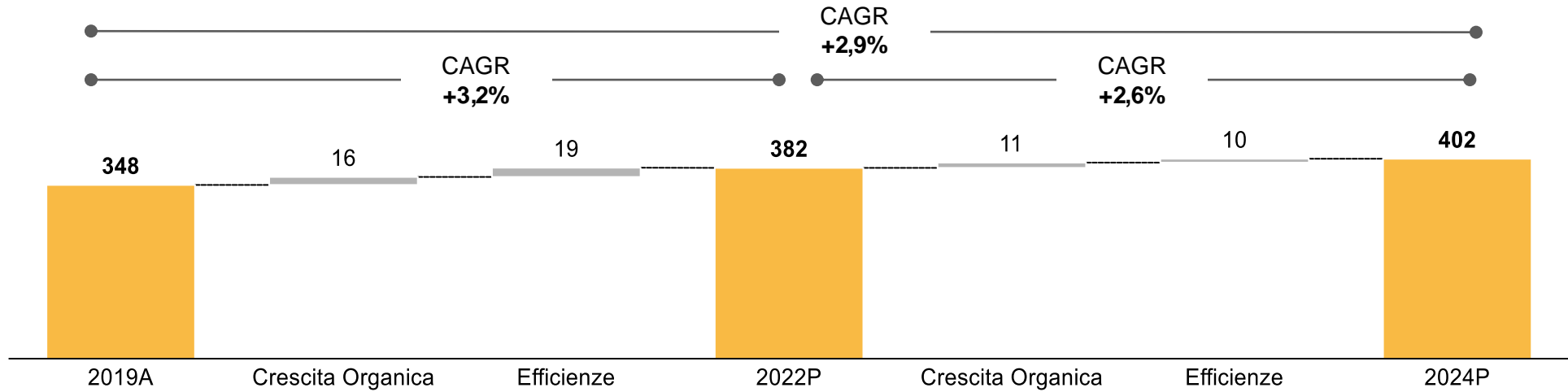
**Areti e RSE-Ricerca Sistema Energetico hanno rinnovato l'accordo di partnership per l'ammodernamento della rete**, in linea con gli obiettivi di decarbonizzazione fissati nell'Agenda 2030 (marzo 2022)

# Infrastrutture energetiche

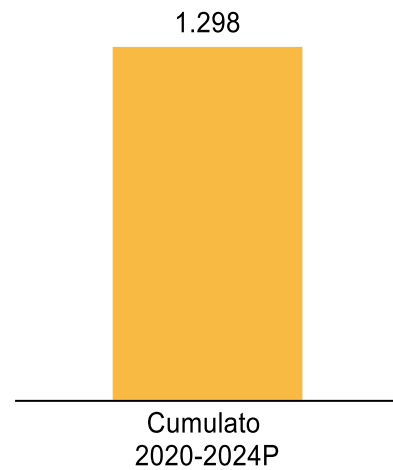
KEY FINANCIALS



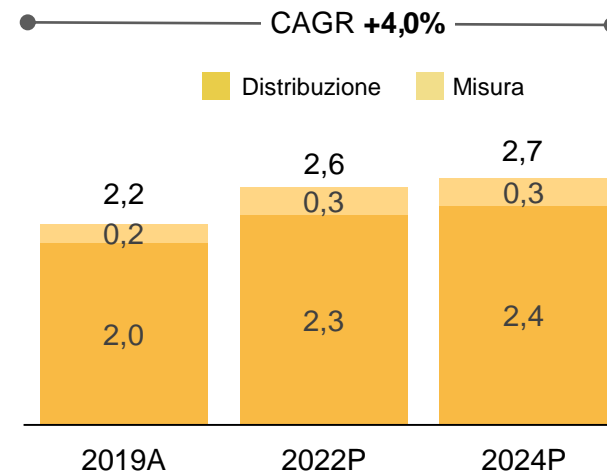
EBITDA, M€



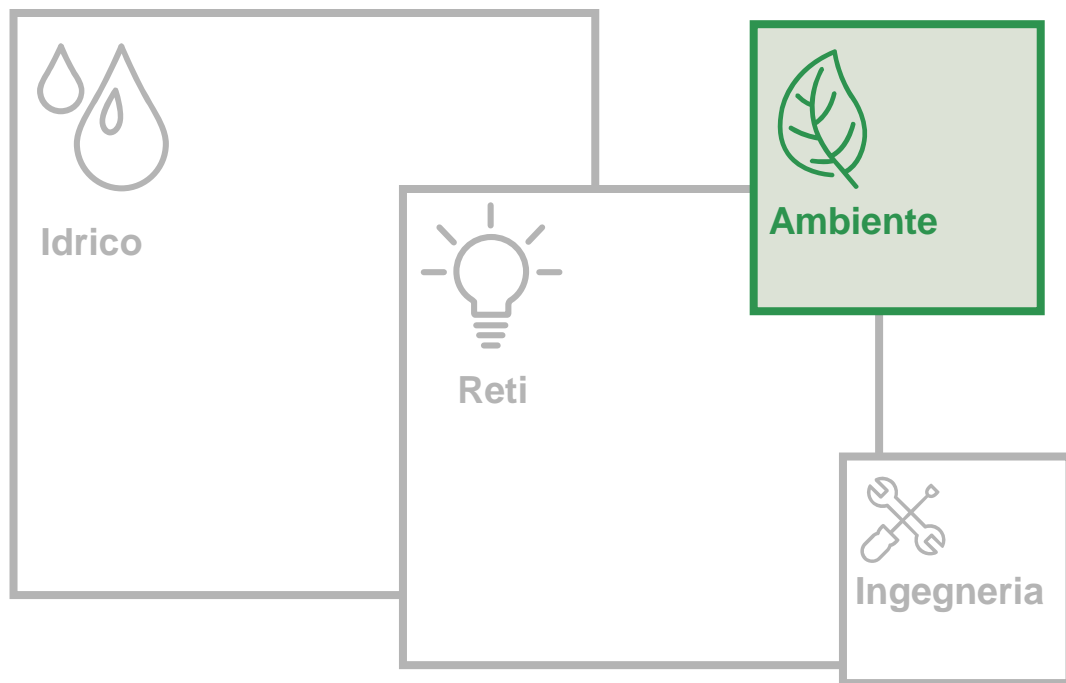
INVESTIMENTI, M€



RAB, B€



## Operations



## Commerciale



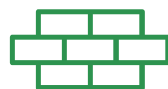
## Generazione / estero





Consolidamento del mercato verso l'**economia circolare** anche in logica «**one-stop-shop**»

Accelerazione nella **chiusura del ciclo dei rifiuti** nel Centro Italia



**Consolidamento del «core business»** nel recupero energetico (WtE) e smaltimento del rifiuto indifferenziato e della frazione organica

**+0,5 Mt/a**  
capacità incrementale al 2024



Rafforzamento nelle filiere del **Waste-to-Material (WtM) in ottica circular economy** (e.g. plastica, carta, ...)

**+0,6 Mt/a**  
capacità incrementale al 2024



**Ulteriore sviluppo** del mondo dei **rifiuti speciali** anche **in sinergia con le attività di Gruppo** nel settore idrico (e.g. fanghi) e WtE (e.g. ceneri)

**+0,5 Mt/a**  
capacità incrementale al 2024



**Creazione di valore** da post-merger delle società acquisite e **sviluppo sinergie industriali** tramite messa a regime del modello operativo e integrazione nei sistemi di controllo del Gruppo

**15+**  
Impianti acquisiti al 2024





Accordo per l'**acquisizione del 70% del capitale di Serplast (Abruzzo) e del 60% di Meg (Veneto)**, società che operano nel business del riciclo della plastica.

- EV (100%): 12M€
- EBITDA 2021E: 3M€
- EV/EBITDA: ~4x
- Volumi trattati: ~70,000 Tonn./anno

Con questa acquisizione ACEA compie un ulteriore passo in avanti nel percorso di crescita infrastrutturale nell'ambito del trattamento delle plastiche, entrando in un settore nuovo come quello del riciclo, in forte crescita nei prossimi anni

**Closing Meg: ottobre 2021 - Closing Serplast: febbraio 2022**



Accordo per l'**acquisizione del 65% del capitale di Deco (Abruzzo)**, società che opera nella progettazione, realizzazione e gestione di impianti di trattamento, smaltimento e recupero dei rifiuti solidi urbani.

- EV (100%): 68M€
- EBITDA 2020: 11M€
- EV/EBITDA: 6,2x
- Volumi trattati (autorizzati): ~270,000 Tonn./anno

L'operazione consente ad ACEA di consolidare ulteriormente la presenza, già rilevante, nel centro Italia - **Closing: novembre 2021**

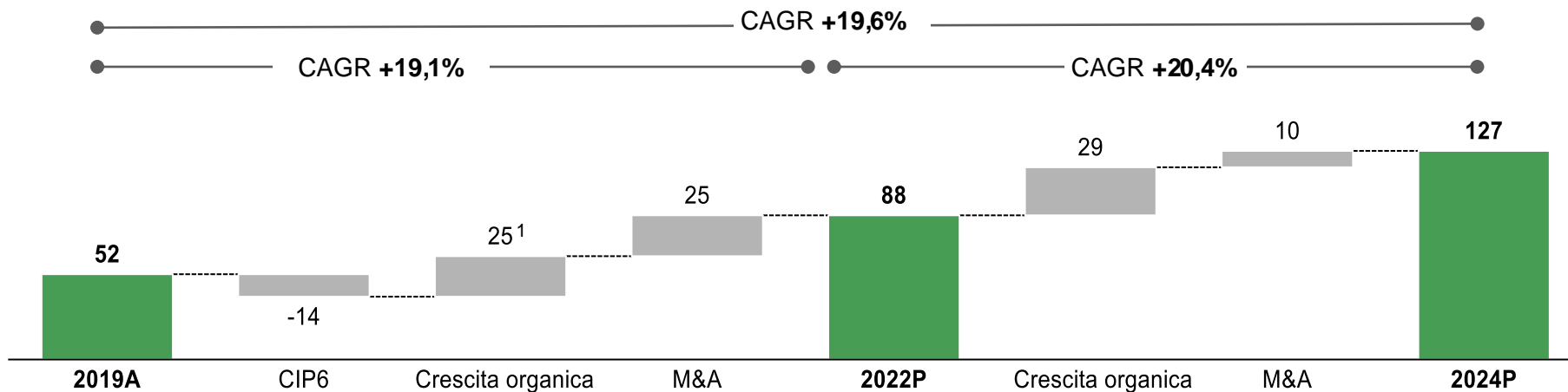


**Aggiudicazione del ramo d'azienda "Polo Circu" in Abruzzo, con un'offerta di 19,1 mln€.** (giugno 2022)

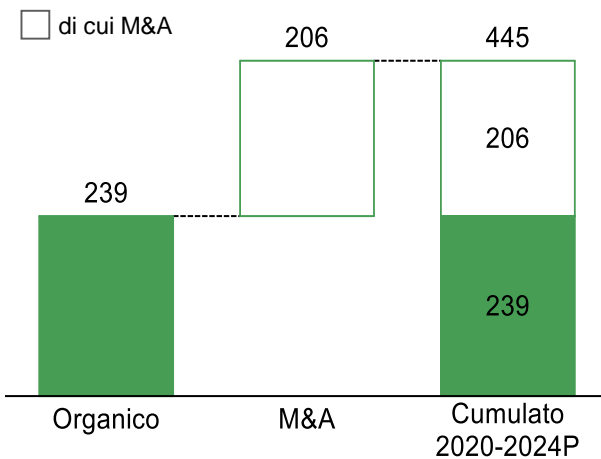
Il ramo di azienda è composto da: discarica "Grasciano1"; discarica "Grasciano2" (primo lotto 234k mc e secondo lotto da realizzare con capacità autorizzata 246k mc); impianto di riciclaggio e compostaggio; piattaforma per la valorizzazione dei rifiuti da raccolta differenziata e beni durevoli.



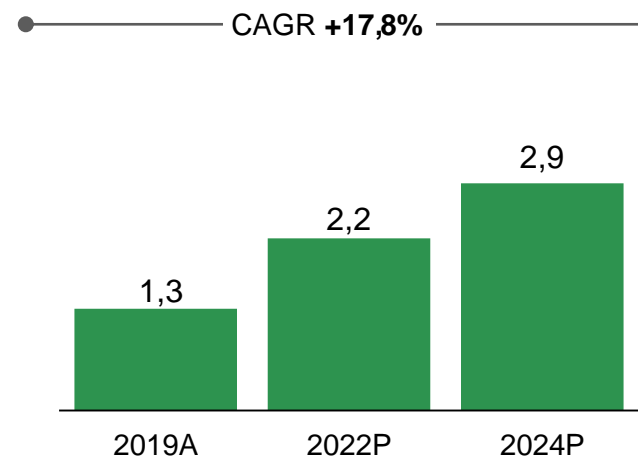
EBITDA,  
M€



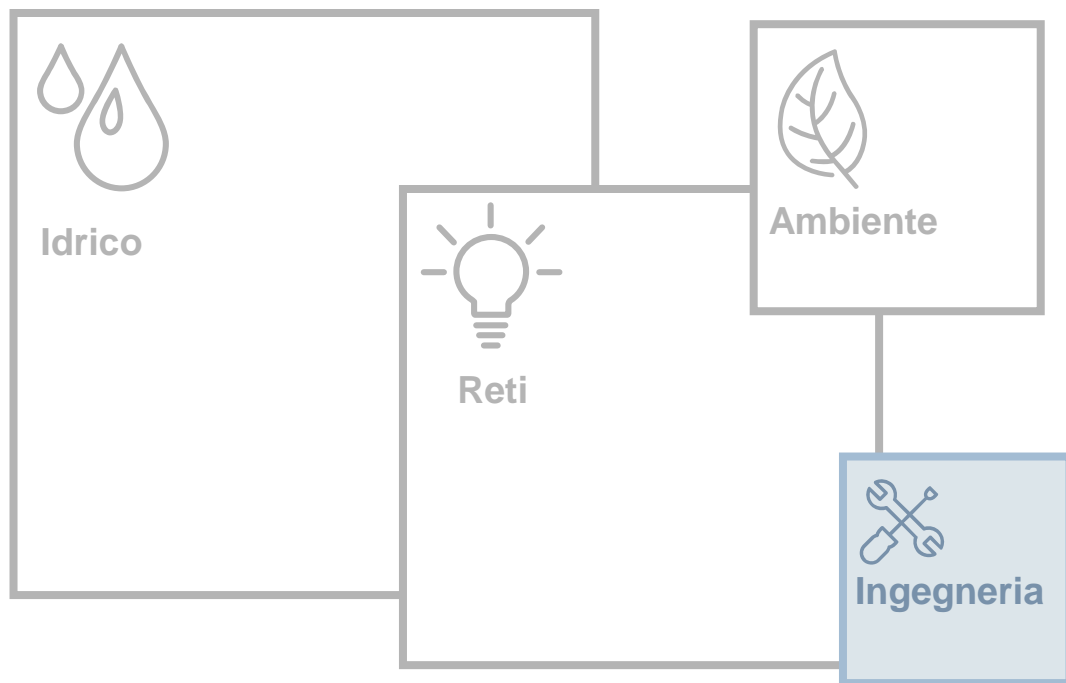
INVESTIMENTI E  
M&A, M€



VOLUMI, Mt



## Operations



## Commerciale

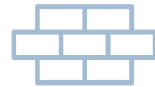


## Generazione / estero





Sviluppo di una  
**building oriented  
company** per una  
gestione chiavi in  
mano delle attività di  
**costruzione ed  
engineering**



**Integrazione** della partecipazione in **SIMAM** e focalizzazione sulle **attività core ingegneristiche**

**+10 M€**  
EBITDA 2024



Realizzazione impianti tramite l'**internalizzazione dell'attività di costruzione** in ottica EPC

**+440 M€**  
Impianti realizzati  
al 2024



**Performance improvement** finalizzato alla riduzione dei costi unitari del SII

**+20%**  
Insourcing margine  
general contractor

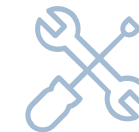


**Gestione end-to-end degli investimenti** con riduzione dei tempi di esecuzione e **rafforzamento delle attività di laboratorio**

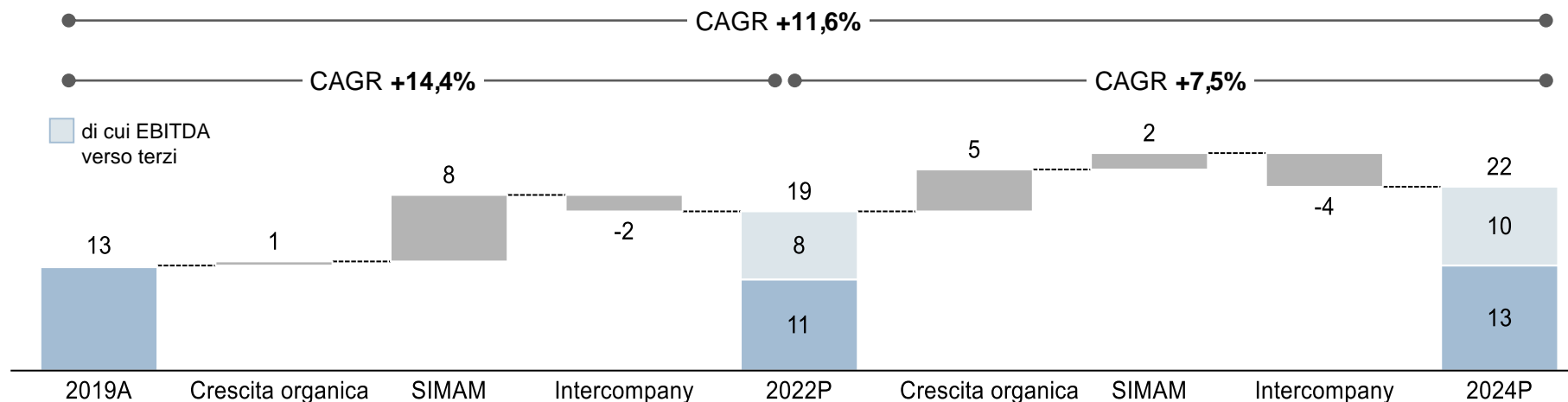


**Creazione** di una **direzione commerciale** per sostenere lo sviluppo e di un **Polo di ricerca**

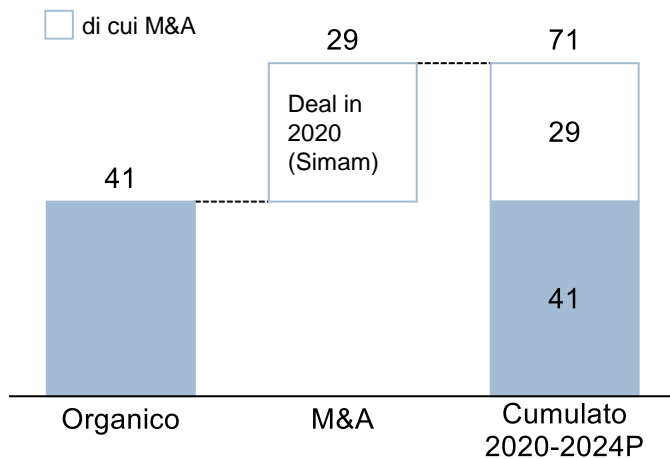




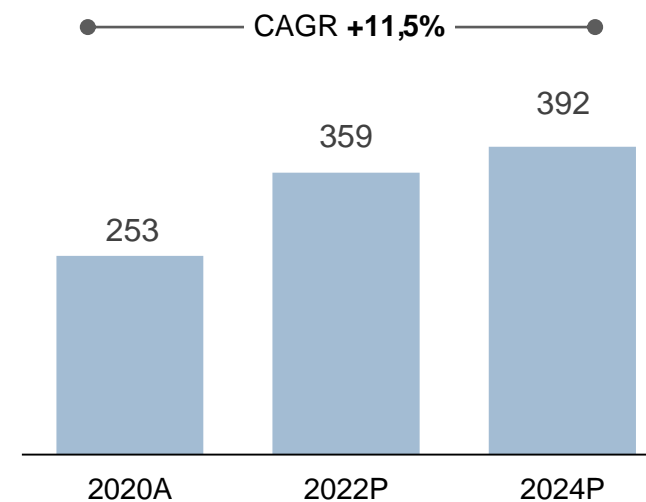
EBITDA, M€



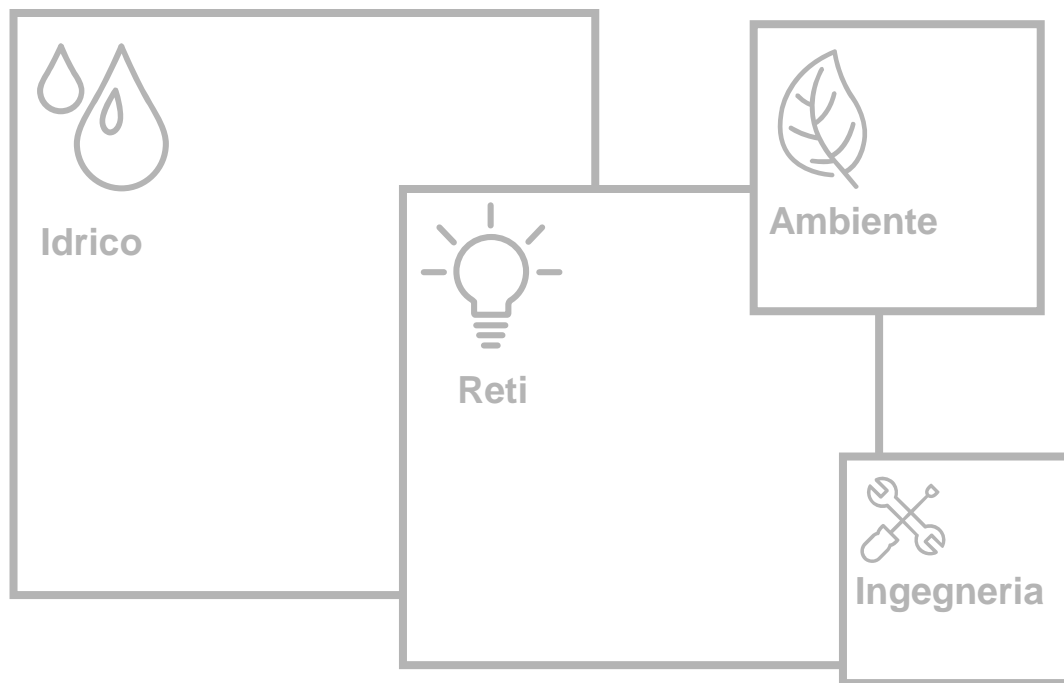
INVESTIMENTI E M&A, M€



RICAVI EPC/FTE, K€



## Operations



## Commerciale



## Generazione / estero





**Crescita commerciale**  
nel **Centro e Sud**  
**Italia**, sostenuta anche  
da **superamento** della  
**maggior tutela** e da  
offerte **«digital»**



**Focus sui territori di riferimento** con  
rafforzamento nel **Centro e Sud Italia**

**+240k**  
clienti (crescita netta  
vs 2019)



**Opportunità di cross-selling e up-selling** nel  
passaggio da mercato tutelato a mercato libero  
nel 2022

**~700k**  
clienti passati a libero



**Spinta sulla penetrazione del dual fuel** (i.e.  
gas) sulla base clienti esistente

**+80k**  
Clienti Gas vs 2019



**Digital Attack** anche attraverso una **nuova**  
**piattaforma** di gestione della **customer journey**

**+100k**  
clienti digital vs 2019

ACEA lancia le offerte LUCE 100% GREEN e GAS 0% CO2 (giugno 2021)



Partnership tra Acea Energia e Windtre per promuovere e commercializzare l'OFFERTA ELETTRICA E GAS, inizialmente attraverso i punti vendita delle società di telecomunicazioni in Italia (gennaio 2022)



Sviluppo di una  
**Services-Based  
Company** per  
rafforzare la relazione  
con il cliente e  
valorizzare i brand del  
Gruppo Acea



**Sviluppo organico del segmento e-mobility** con aumento colonnine e avvio servizi a valore aggiunto

**2.200+**

Colonnine al 2024



Spinta sull'offerta di **servizi energy efficiency** sfruttando opportunità da **incentivi fiscali**

**100+**

condomini al 2024



**Installazione compostiere «Smart Comp»**, con impianto gestito in remoto attraverso una piattaforma IoT sviluppata da Acea

**150+**

compostiere installate



Installazione di **impianti fotovoltaici e solari termici residenziali**

**~1.000**

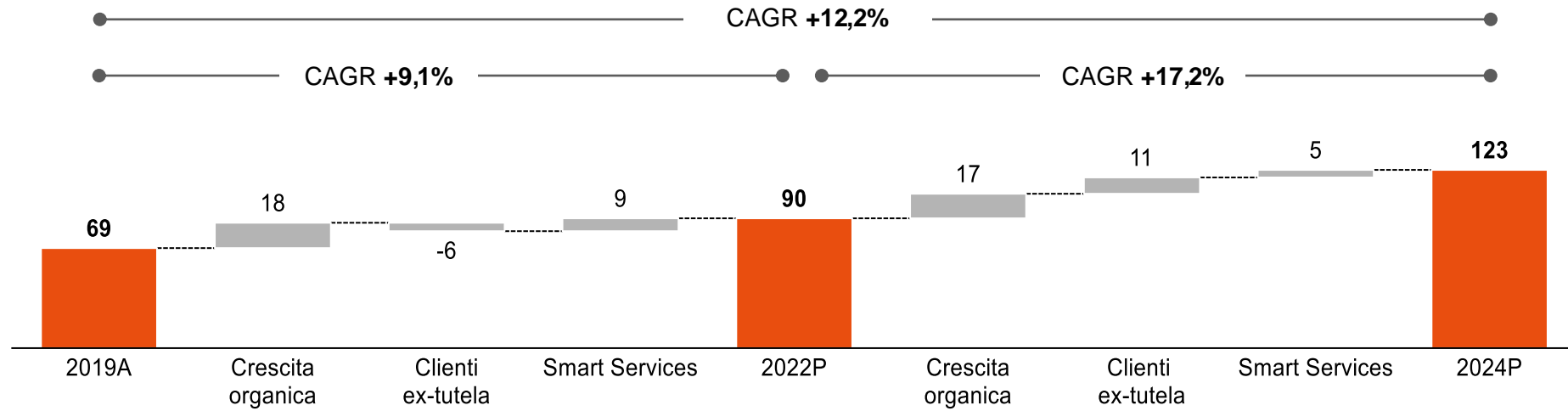
impianti installati al 2024

ACEA avvia l'offerta del servizio di ricarica per VEICOLI ELETTRICI con il lancio dell'app "ACEA E-MOBILITY" (aprile 2021)

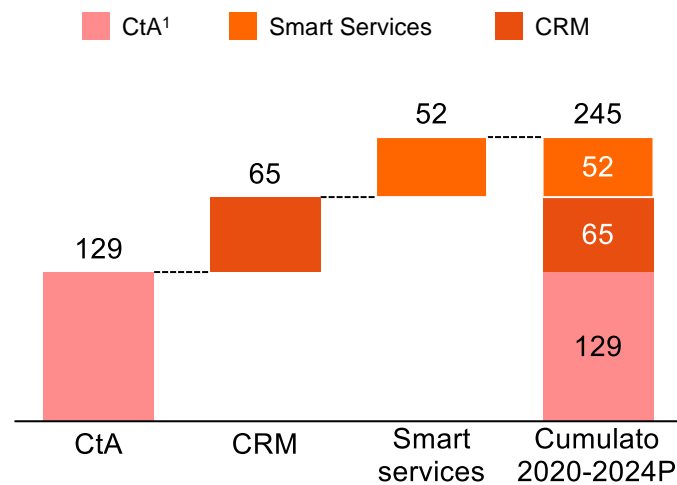




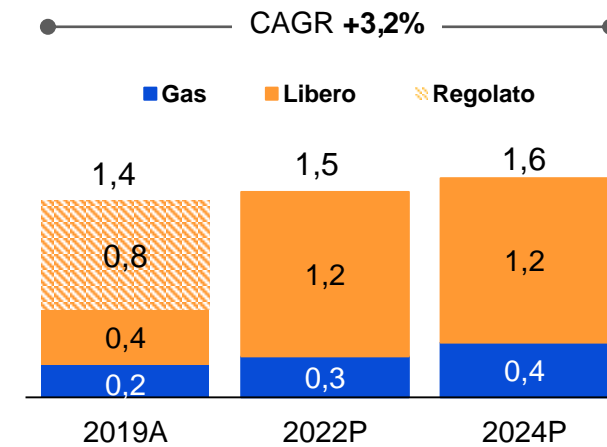
EBITDA, M€



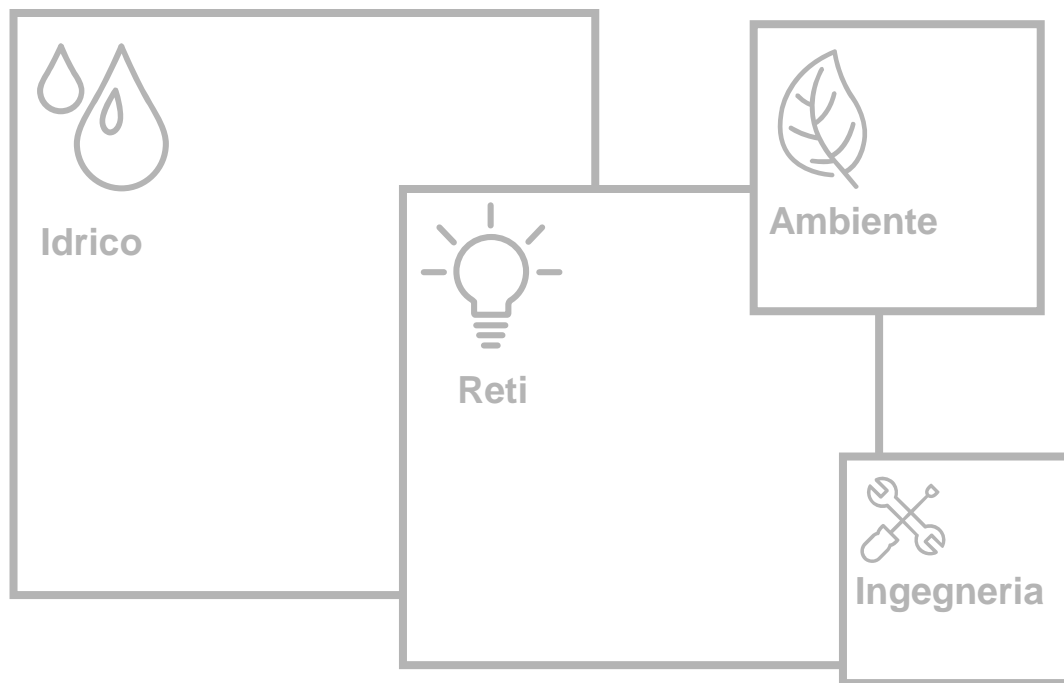
INVESTIMENTI, M€



CLIENTI, #M



## Operations



## Commerciale



## Generazione / estero



**Crescita del**  
portafoglio **FTV** per  
cogliere opportunità  
dal processo di  
**transizione**  
**energetica e**  
**decarbonizzazione**



Crescita rinnovabili al fine di cogliere **opportunità** offerte dal processo di **decarbonizzazione**



Nuovi impianti FTV **greenfield** in aree **industriali e agricole**



**Nuove operazioni di M&A** per accelerare l'ampliamento del portafoglio



**Impianti fotovoltaici** (dicembre 2021)

- Capacità totale di 73 MWp.



**Accordo con Equitix** per la **cessione** di una **quota di maggioranza della newco che gestirà gli asset fotovoltaici**.

La società di nuova costituzione AE Sun Capital, partecipata al 60% da Equitix e al 40% da ACEA Produzione, ha acquisito da ACEA Produzione, la holding fotovoltaica del Gruppo ACEA, titolare di impianti fotovoltaici con una capacità installata complessiva pari a 105 MW, di cui 46 MW incentivati sulla base di differenti Conti Energia e 59 MW di nuova costruzione già connessi o in corso di connessione alla rete.

- EV: (100%) 220 M€
- EV/EBITDA 2022: 10x

**Closing: marzo 2022**



**Inaugurazione dell'impianto fotovoltaico "Piana di Santa Chiara"** nel Comune di Ferrandina (Matera).

L'impianto è stato realizzato da ACEA Solar ed è **di proprietà della società AESun Capital (60% Equitix e 40% ACEA Produzione)**. (giugno 2022)

L'impianto si sviluppa su un terreno di circa 40 ettari e ha una potenza installata di circa 20MW, per una produzione annua di circa 36GWh, pari a oltre 1.830 ore/anno equivalenti, corrispondenti a 15 kt di emissione di CO2 evitata all'anno ed è in grado di fornire l'energia sufficiente a soddisfare il fabbisogno annuale di oltre 10.000 nuclei familiari.



**ACEA Solar** (controllata integralmente da ACEA Produzione) **ha ottenuto** dalla Regione Sardegna la **"Valutazione di Impatto Ambientale"** e l'**"Autorizzazione Unica"** per la **realizzazione di un impianto fotovoltaico nell'area industriale di Ottana, nel Comune di Bolotana (NU)**. (luglio 2022)

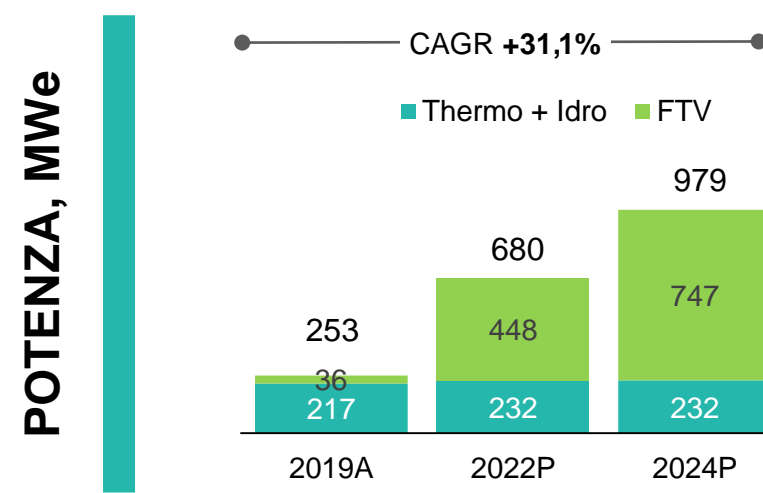
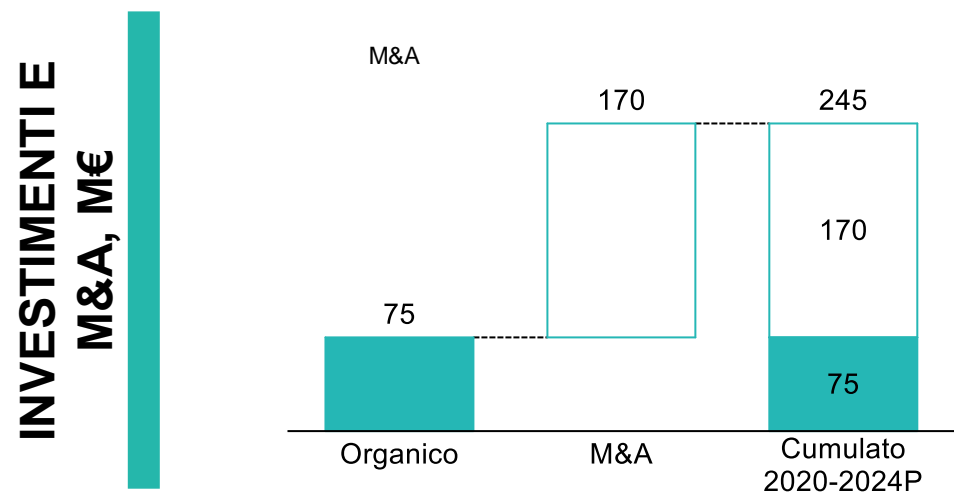
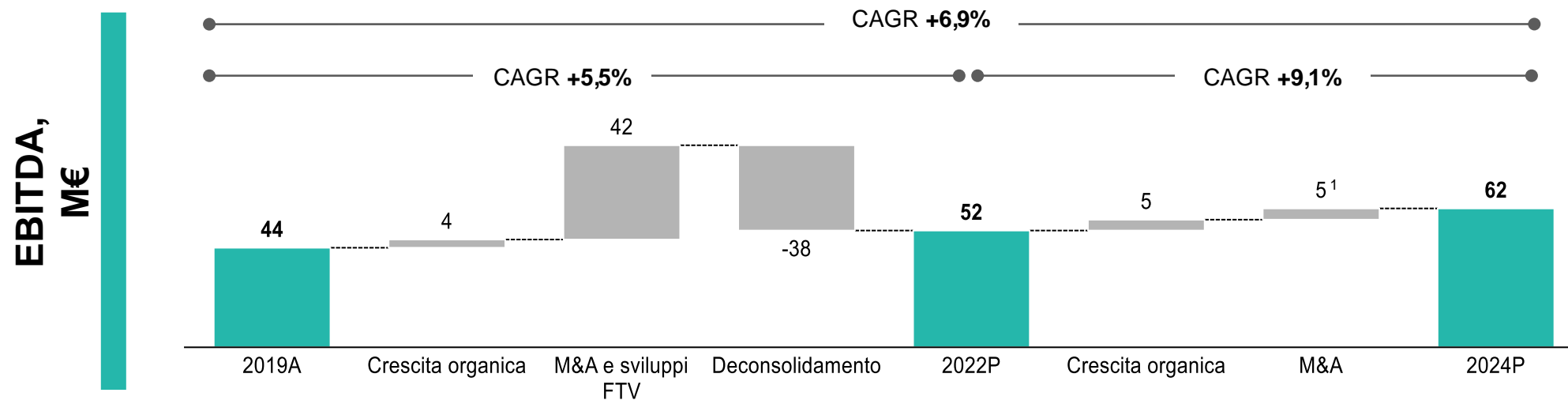
L'impianto, il più grande della Sardegna e uno dei più grandi in Italia, avrà una potenza installata di 85MW ed entrerà in esercizio nel 1H2024.

La capacità produttiva annua prevista è di circa 170 GWh, corrispondenti a oltre 70 mila tonnellate di CO2 evitata all'anno.

**747 MW**  
installati al 2024

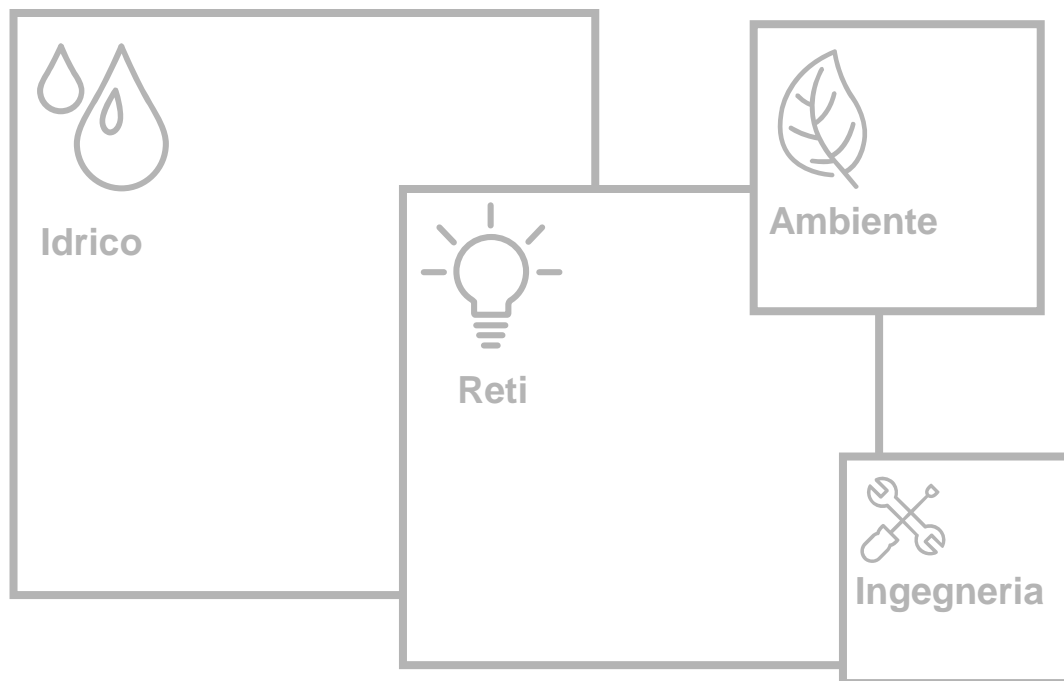
**569 MW**  
installati al 2024

**178 MW**  
al 2024



<sup>1</sup> Post deconsolidamento il valore dell'EBITDA è pari all'utile pro-quota di competenza Acea

## Operations



## Commerciale



## Generazione / estero





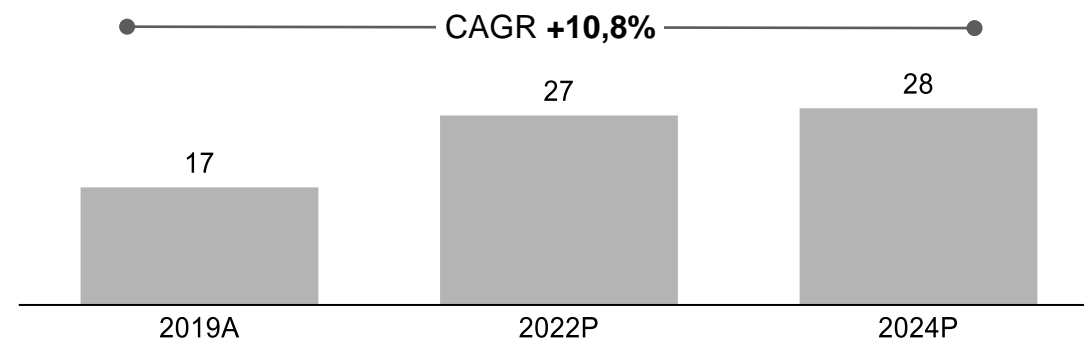
## Posizionamento attuale



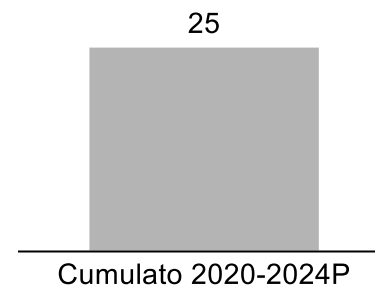
- **Acea International:** holding estero (direzione, scouting, monitoraggio gare)
- **Acea Dominicana:** gestione commerciale per Nord e Est di Santo Domingo
- **Consorcio Agua Azul:** approvvigionamento idrico zona a Nord di Lima
- **Agua de San Pedro:** gestione servizi idrici integrati della città di San Pedro Sula in Honduras
- **Acea Perù:** sussidiaria creata per favorire sviluppo iniziative in Perù



## EBITDA | 2019 – 2024, M€



## Investimenti | M€



Nel 2021, Acea ha sottoscritto contratti triennali per la città di Lima in Perù, per la gestione delle stazioni di pompaggio acqua potabile e per la manutenzione della rete idrica e fognaria





IL GRUPPO ACEA



RISULTATI 2021



PIANO INDUSTRIALE 2020-2024



AREE INDUSTRIALI



**PIANO INDUSTRIALE 2020-2024 KEY TARGETS**



**CAGR EBITDA** dell' **6,7%** con **target 2024** di **1,4 B€**



**Utile netto** di Gruppo in crescita fino a **0,38 B€** al 2024



**4,3 B€** di **CAPEX** organico (~850 M€ / anno) e **0,4B€** di CAPEX da operazioni M&A (~80 M€ / anno)



**RAB** in crescita fino a **5,9 B€** al 2024



Rapporto **PFN/EBITDA** con evoluzione equilibrata in arco piano pari a **3,0x** nel 2024 e rapporto **PFN/RAB** di **0,7x** nel 2024



**860 M€** dividendi distribuibili in arco piano

# APPENDICE

---

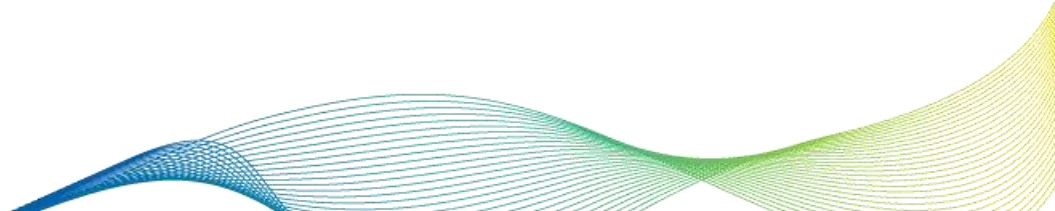
IH 2022  
IQ 2022

## QUADRO NORMATIVO

- Idrico
- Distribuzione elettrica
- Ambiente

## **RISULTATI IH 2022**

---



# PERFORMANCE E DELIVERY

RISULTATI SUPERIORI ALLE ASPETTATIVE IN UN CONTESTO COMPLESSO

CRESCITA A DOPPIA CIFRA

**EBITDA**

**682 MLN€ +10%**

**EBIT**

**348 MLN€ +12%**

**UTILE NETTO**

**183 MLN€ +10%**

ANDAMENTO NET DEBT IN LINEA CON LA GUIDANCE

**INVESTIMENTI**

**462 MLN€ -3%**

**NET DEBT**

**4.212 MLN€ +6%**

**LEVERAGE**

**NET DEBT/ EBITDA LTM 3,2x**

## GUIDANCE EBITDA 2022 RIVISTA AL RIALZO

**EBITDA**  
**+4%/+6%**  
**RISPETTO AL 2021**  
(precedente +2%/+4%)



**INVESTIMENTI**  
**SOSTANZIALMENTE IN**  
**LINEA CON IL 2021**



**INDEB. FINANZ. NETTO**  
**4,2/4,3 MLDE**



ACEA SI È IMPEGNATA CON LA SCIENCE BASED TARGETS INITIATIVE (SBTI) A DEFINIRE  
RIDUZIONI DELLE PROPRIE EMISSIONI A BREVE TERMINE IN LINEA CON LA SCIENZA CLIMATICA

# IH2022 DELIVERY

PERCORSO DI SVILUPPO SOSTENIBILE CHE CONIUGA INNOVAZIONE E INVESTIMENTI CON UNA FORTE ATTEZIONE ALLE PERSONE E AI TERRITORI IN UN'OTTICA DI CREAZIONE DI VALORE CONDIVISO

OPERAZIONI M&A - PARTNERSHIP - IH2022

## Marzo 2022

Closing operazione di **cessione a Equitix** degli asset fotovoltaici

**Acea e Suez**: sottoscritti accordi definitivi della partnership per progettazione e commercializzazione di sistemi di misurazione digitali del servizio idrico

## Aprile 2022

Closing operazione di **acquisizione**, in Consorzio con Ascopiave e Iren, di **alcune concessioni di A2A** nella distribuzione del gas

## Maggio 2022

Publicato il primo **Green Bond Allocation & Impact Report** per gli anni 2019 e 2020

OPERAZIONI M&A - PARTNERSHIP - IH2022

## Giugno 2022

**ACEA e NTT DATA Italia**: presentato "Waidy@ Management System (WMS)", la soluzione cloud native per la tutela della risorsa idrica

Inaugurato il più grande impianto fotovoltaico della **Basilicata da 20 MW**, realizzato da Acea Solar e di proprietà di AE Sun Capital (60% Equitix, 40% Acea Produzione)

Aggiudicato da Acea Ambiente il **ramo d'azienda «Polo Cirsu»** (Abruzzo) nel settore del trattamento e stoccaggio rifiuti

Publicata la **prima informativa climatica**, in accordo con le raccomandazioni della Task Force on Climate related Financial Disclosures (TCFD)

\*\*\*

## Luglio 2022

Ricevute **autorizzazioni** per impianto fotovoltaico, il più grande della **Sardegna** e tra i più grandi in Italia. Potenza installata **~85MW**,

## Gennaio 2022

**Gaia Rating**: attribuito ad ACEA punteggio 82/100 nella valutazione della performance ESG.

Ottenuta la **Certificazione Top Employers Italia 2022**

Migliorata la posizione nel **Bloomberg Gender-Equality Index (GEI) 2022**, ottenendo il punteggio di 80,67

\*\*\*

## Luglio 2022

**Standard Ethics**: migliorato l'Outlook di Acea a «Positivo» da «Stabile» e confermato il Corporate Rating «EE»,

**Fitch Ratings**: confermato rating a «BBB+» con Outlook «Stabile»

RATING - CERTIFICAZIONI



# RISULTATI IH2022

KEY HIGHLIGHTS ECONOMICO-FINANZIARI

## CRESCITA' FOCALIZZATA SULLA SOSTENIBILITA' DEI BUSINESS VALORE FONDANTE DELLA NOSTRA CULTURA AZIENDALE

(MLN€)	I H 2022 (A)	I H 2021 (B)	VARIAZ.% (A/B)
RICAVI CONSOLIDATI	2.347,7	1.824,3	+28,7%
EBITDA	682,5	618,8	+10,3%
EBIT	348,3	309,8	+12,4%
UTILE ANTE IMPOSTE	323,7	269,2	+20,2%
UTILE NETTO DEL GRUPPO	183,0	165,8	+10,4%
INVESTIMENTI*	461,8	473,7	-2,5%

(MLN€)	30/6/22 (A)	31/12/21 (B)	30/6/21 (C)	VARIAZ.% (A/B)	VARIAZ.% (A/C)
NET DEBT	4.212,1	3.988,4	3.932,8	+5,6%	+7,1%

### PRINCIPALI DRIVER

#### UTILE NETTO IH2022:

- ↑ miglioramento risultati operativi
- ↑ plusvalenza per cessione a Equitix di una quota di maggioranza degli asset fotovoltaici di Acea (~19 MLN€)
- ↓ contributo solidaristico straordinario (tassazione extra profitti) art. 37 DL 21/2022 (~29 MLN€)

#### NUMERO MEDIO DIPENDENTI GRUPPO<sup>^</sup>

IH2022  
7.227

IH2021  
7.004

VARIAZ.  
+223<sup>^^</sup>

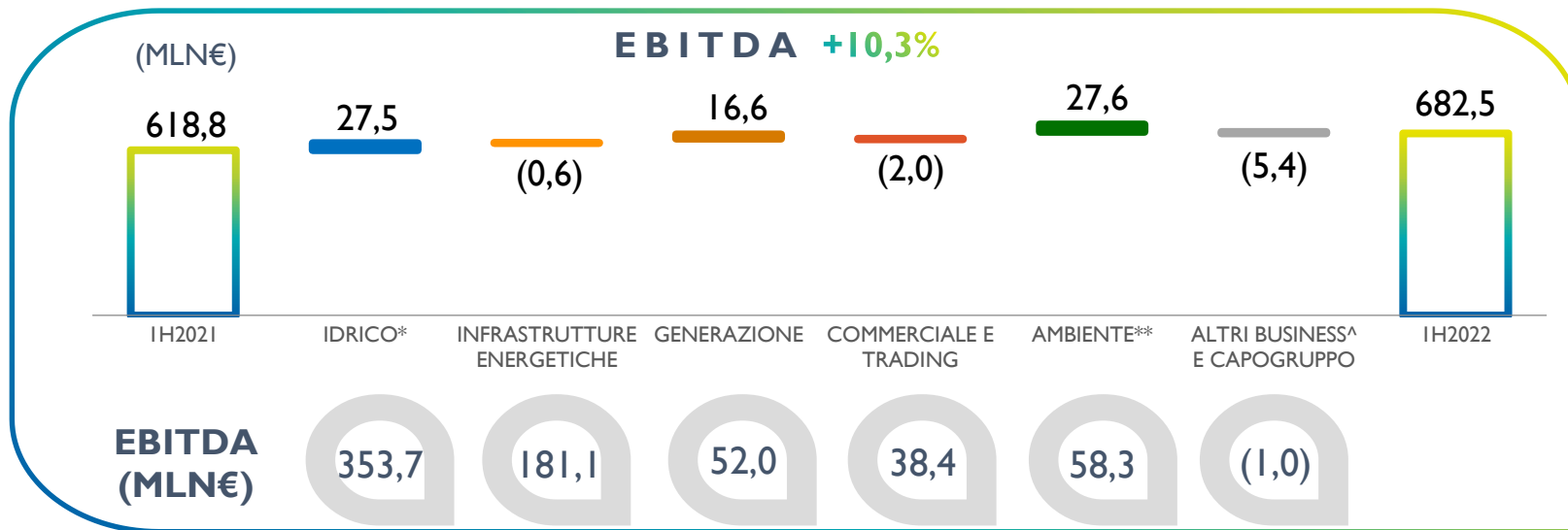
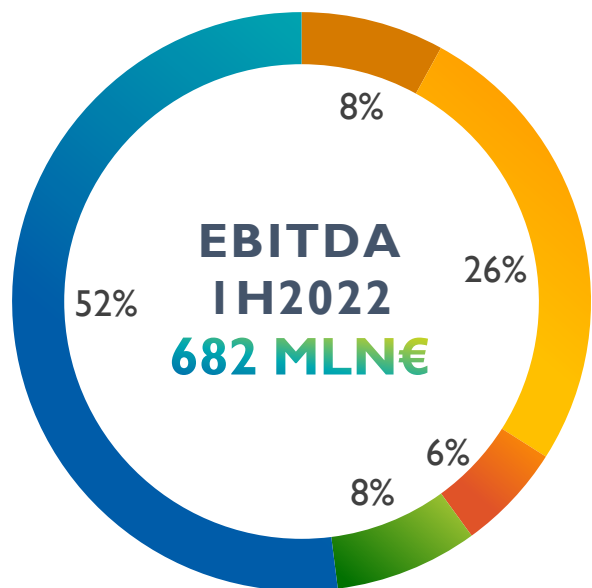
\* Al netto degli investimenti finanziati

<sup>^</sup> Esclusi dipendenti area Estero

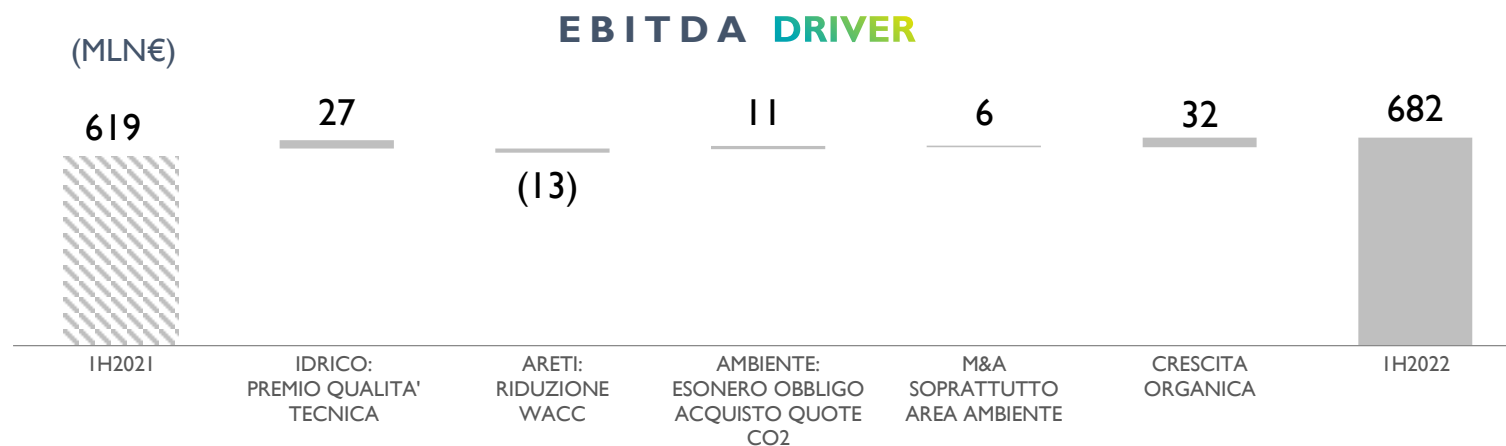
<sup>^^</sup> L'aumento si riferisce prevalentemente alla variazione di perimetro dell'area Ambiente

# RISULTATI 1H2022

EBITDA



- IDRICO
- INFRASTRUTTURE ENERGETICHE
- AMBIENTE
- GENERAZIONE
- COMMERCIALE E TRADING



\* Premio qualità tecnica (anni 2018/2019), pari a 26,9 MLN€ per le società idriche consolidate integralmente

\*\* Esonero dall'obbligo di acquisto di quote di CO2 per l'impianto di Terni

^ Estero, Ingegneria e Servizi

# DATI ECONOMICO/FINANZIARI 1H2022

## HIGHLIGHTS

(MLN€)	IH2022 (A)	IH2021 (B)	Variaz % (A/B)
EBITDA	353,7	326,2	+8,4%
ACEA ATO2	241,5	215,7	+12,0%
ACEA ATO5	17,9	15,3	+17,0%
Gori	35,6	41,0	-13,2%
Adf	31,8	32,2	-1,2%
SII Terni	7,0	7,3	-4,1%
Società Idriche Consolidate a Patrimonio Netto	13,9	8,7	+59,8%
Altre Società Idriche Consolidate	2,8	2,9	-3,4%
Distribuzione Gas	3,2	3,1	+3,2%
INVESTIMENTI*	251,2	239,1	+5,1%



- ✓ **Closing accordo** tra il Consorzio, formato da Ascopiave, Acea e Iren, e il Gruppo A2A per l'acquisizione di alcune concessioni nell'ambito della distribuzione di gas. Perimetro di interesse di ACEA: concessioni in 5 ATEM, di cui 2 in Abruzzo, 2 in Molise e 1 in Campania. (aprile 2022).
- ✓ ACEA e NTT DATA Italia hanno presentato "**Waidy@ Management System (WMS)**", la soluzione cloud native per la tutela della risorsa idrica. (giugno 2022)

### EBITDA principali driver



+8,4%

### PREMIO QUALITÀ TECNICA (anni 2018/2019)



+26,9 MLN€

### CRESCITA ACEA ATO2



Efficienza operativa  
Premio qualità tecnica  
(23,6 MLN€)  
+25,8 MLN€

### CRESCITA ACEA ATO5



Efficienza operativa  
Premio qualità tecnica  
(0,7 MLN€)  
+2,6 MLN€

### FLESSIONE GORI



Maggiori costi smaltimento  
fanghi e mancato  
riconoscimento tariffario  
-5,3 MLN€

# DATI ECONOMICO/FINANZIARI E OPERATIVI 1H2022

## HIGHLIGHTS

### INFRASTRUTTURE ENERGETICHE



(MLN€)	IH2022 (A)	IH2021 (B)	Variaz % (A/B)	TOTALE ELETTRICITÀ DISTRIBUITA (GWh)		NUMERO POD (/000)	
EBITDA	181,1	181,7	(0,3%)	4.275	4.560	1.638	1.648
- areti	181,5	184,0	(1,4%)				
- Illuminazione Pubblica	(0,4)	(2,3)	n.s.				
INVESTIMENTI	135,9	139,5	-2,6%				

### EBITDA principali driver

= -0,3%

### DISTRIBUZIONE ELETTRICA ARETI

= Effetto riduzione WACC di 70 bps dal 5,9% al 5,2% (-13,3 MLN€) compensato da maggiore efficienza operativa, aumento della RAB e resilienza

### CONTATORI ELETTRICI 2G

installati al 30 giugno 2022  
~ 507.000

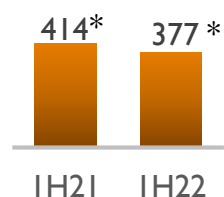
# DATI ECONOMICO/FINANZIARI E OPERATIVI 1H2022

HIGHLIGHTS



(MLN€)	1H2022 (A)	1H2021 (B)	Variaz % (A/B)
EBITDA	52,0	35,4	+46,9%
INVESTIMENTI	19,5	21,7	-10,1%

TOTALE  
ELETTRICITÀ  
PRODOTTA  
(GWh)



## EBITDA principali driver

**+46,9%**

### EFFETTO PREZZO E VOLUMI

Effetto prezzo (+136,25€/MWh) sul mercato dell'energia, in parte compensato dalla riduzione dei volumi idroelettrici (-70,7 GWh)

**+14,0 MLN€**

### SITUAZIONE IMPIANTI FOTOVOLTAICI

Totale pipeline 640 MW

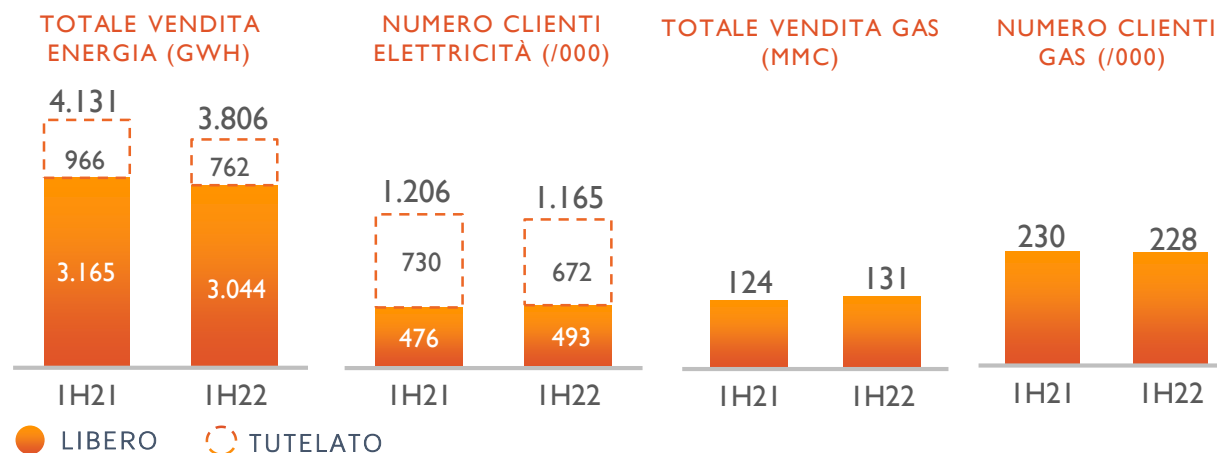
- 200 MW autorizzati (in costruzione + ready to build)
- 440 MW in corso di autorizzazione

- ✓ **Closing accordo con Equitix** per cessione di quota di maggioranza di una holding fotovoltaica in cui sono stati conferiti gli asset fotovoltaici di Acea (capacità installata complessiva 05 MW, di cui 46 MW incentivati e 59 MW di nuova costruzione). (marzo 2022).
- ✓ **Inaugurazione del più grande impianto fotovoltaico della Basilicata** “Pana di Santa Chiara” da **20 MW**, nel Comune di Ferrandina (Matera), realizzato da ACEA Solar e di proprietà di AE Sun Capital (60% Equitix e 40% ACEA Produzione). (giugno 2022)
- ✓ **Ricevuta, da ACEA Solar, la “Valutazione di Impatto Ambientale” e l’“Autorizzazione Unica” dalla Regione Sardegna per la realizzazione di un impianto fotovoltaico** nel Comune di Bolotana (NU). L'impianto, il più grande della Sardegna e uno dei più grandi in Italia, avrà una **potenza installata di circa 85MW** ed entrerà in esercizio nel H2024. la capacità produttiva annua prevista è di circa 70 GWh, corrispondenti a più di 70 mila tonnellate di CO2 evitate all'anno. (luglio 2022)

# DATI ECONOMICO/FINANZIARI E OPERATIVI 1H2022

HIGHLIGHTS

(MLN€)	IH2022 (A)	IH2021 (B)	Variaz% (A/B)
EBITDA	38,4	40,4	-5,0%
INVESTIMENTI	20,6	36,0	-42,8%



## EBITDA Principali driver



-5,0%

## MARGINE MERCATO LIBERO, TUTELATO E GAS



Riduzione margine unitario energia

-7,8 MLN€

## CESSIONE CLIENTI



Esito aste per “piccole” e “micro” imprese del mercato tutelato

- 18.000 CLIENTI

## EFFICIENZA OPERATIVA



Minori costi esterni  
+3,4 MLN€

## ACEA INNOVATION EVAS



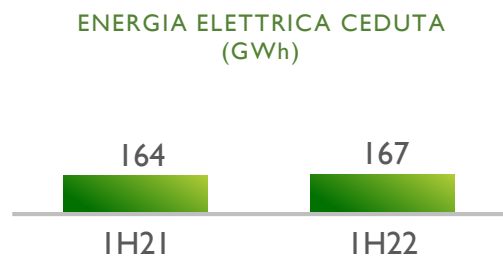
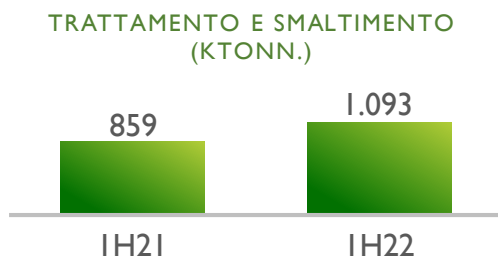
Maggiori ricavi per progetti di Energy Efficiency e servizi a valore aggiunto  
+2,2 MLN€



# DATI ECONOMICO/FINANZIARI E OPERATIVI IH2022

HIGHLIGHTS

(MLN€)	IH2022 (A)	IH2021 (B)	Variaz % (A/B)
EBITDA	58,3	30,7	+89,9%
INVESTIMENTI	18,5	14,8	+25,0%



## AMBIENTE



- ✓ **Acquisizione 70% S.E.R.Plust e 60% Meg**, attive nel riciclo della plastica – volumi trattati ~70K tonn./anno. Closing Meg ottobre 2021, closing S.E.R.Plust febbraio 2022.
- ✓ **Acquisizione 65% Deco**, che opera nella progettazione, realizzazione e gestione di impianti di trattamento, smaltimento e recupero dei rifiuti solidi urbani – volumi trattati ~270K tonn./anno. Closing novembre 2021.
- ✓ **Aggiudicazione**, da parte di ACEA Ambiente, del ramo d'azienda "Polo Cirsu" nel settore del trattamento e stoccaggio dei rifiuti in Abruzzo. (giugno 2022)

### EBITDA Principali driver



### AUMENTO MARGINI IMPIANTI WTE

- ↑ Cessione a prezzi più elevati dell'energia elettrica prodotta  
**+14,3 MLN€**

### VARIAZIONE DI PERIMETRO

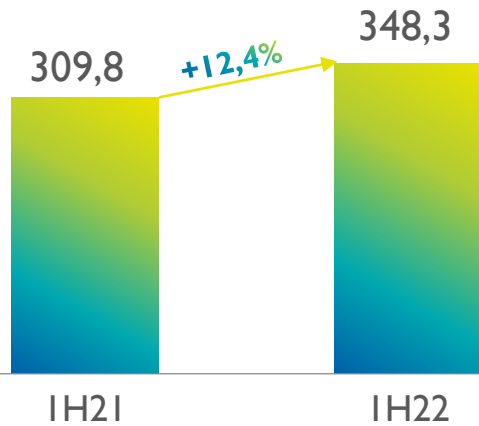
- ↑ Gruppo Deco +6,0 mln€  
Meg +1,2 mln€  
SerPlust +0,4 mln€  
**+7,6 MLN€**

### DIRITTI CO2

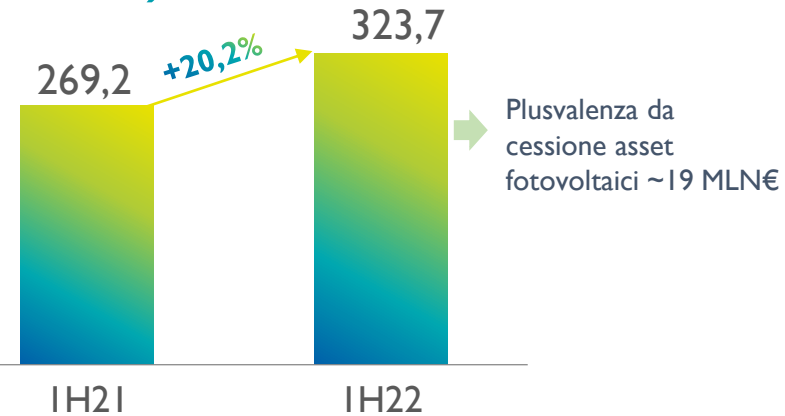
- ↑ Esonero obbligo acquisto CO2 per impianto Terni  
**+11,1 MLN€**

# EBIT E UTILE NETTO 1H2022

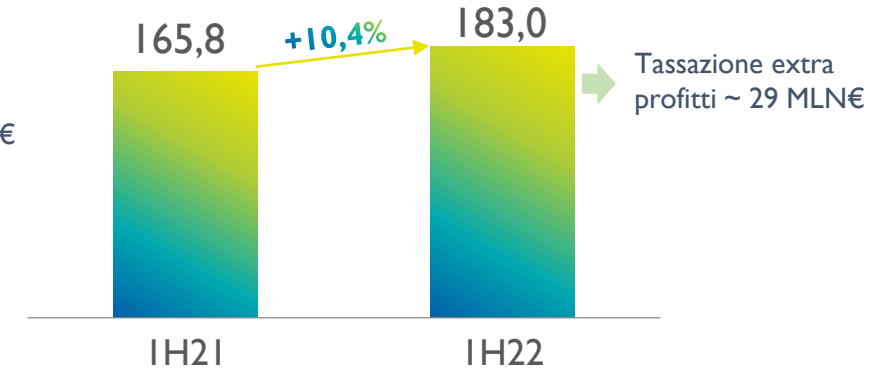
## EBIT (MLN€)



## UTILE ANTE IMPOSTE (MLN€)



## UTILE NETTO (MLN€)



(mln€)	1H2022	1H2021	VAR. %
AMMORTAMENTI	285,3	259,9	+9,8%
SVALUTAZIONI	42,9	45,8	-6,3%
ACCANTONAMENTI	6,0	*3,3	+81,8%
<b>TOTALE</b>	<b>334,2</b>	<b>309,0</b>	<b>+8,2%</b>

**TAX RATE 1H2022 38,8%**  
(tax rate 1H2021: 29,8%)

**TAX RATE 1H2022 NORMALIZZATO DALLA TASSAZIONE EXTRA PROFITTI: 30,0%**

# INVESTIMENTI 1H2022

ACCELERAZIONE DELLA TRANSIZIONE VERSO UN MODELLO PIU' ECOLOGICO ED EFFICIENTE

## INVESTIMENTI (MLN€)



### IDRICO

- BONIFICA E AMPLIAMENTO CONDOTTE IDRICHE E FOGNARIE
- MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTI E RETI
- INTERVENTI IMPIANTI DEPURAZIONE



### INFRASTRUTTURE ENERGETICHE

- POTENZIAMENTO DELLA RETE
- INTERVENTI SU CABINE PRIMARIE E SECONDARIE
- INSTALLAZIONE CONTATORI 2G



### GENERAZIONE

- MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTI DI PRODUZIONE
- COSTRUZIONE IMPIANTI FOTOVOLTAICI



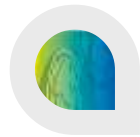
### COMMERCIALE E TRADING

- ACQUISIZIONE CLIENTI
- PROGETTI E-MOBILITY



### AMBIENTE

- INTERVENTI IMPIANTI SAN VITTORE, TERNI E MONTEROTONDO MARITTIMO
- VARIAZIONE PERIMETRO



### ALTRO

- CORPORATE: PROGETTI INFORMATICI

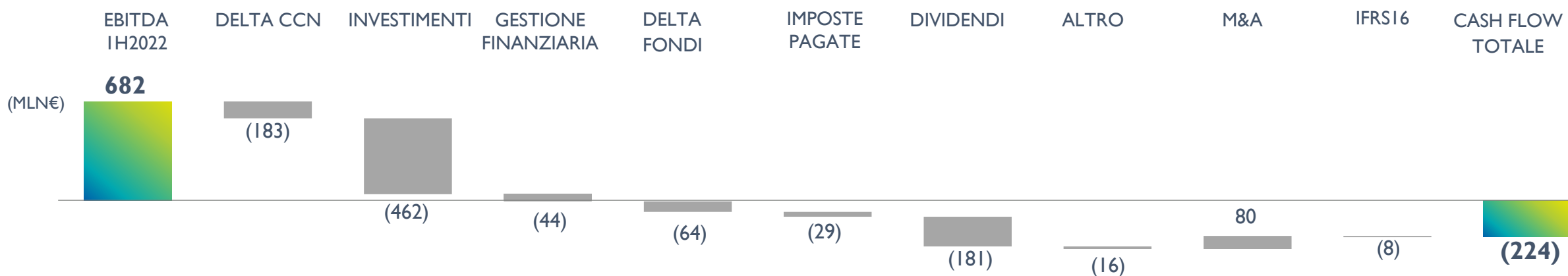
# CASH FLOW 1H2022

## CASH FLOW (MLN€)

	1H2022	1H2021
EBITDA	682	619
DELTA CCN	(183)	(177)
INVESTIMENTI*	(462)	(474)
<b>FREE CASH FLOW</b>	<b>38</b>	<b>(32)</b>
PROVENTI/(ONERI) FINANZIARI	(44)	(43)
DELTA FONDI	(64)	(63)
IMPOSTE PAGATE	(29)	(44)
DIVIDENDI	(181)	(170)
ALTRO	(16)	(11)
M&A	80 <sup>^</sup>	(11)
IFRS16	(8)	(12)
<b>CASH FLOW TOTALE</b>	<b>(224)</b>	<b>(385)</b>

### FREE CASH FLOW POSITIVO

- ▲ EFFETTO CESSIONE DEGLI ASSET FOTOVOLTAICI
- ▲ INCASSO PREMIO QUALITA' TECNICA (IDRICO)
- ▼ ULTERIORE RIDUZIONE ONERI GENERALI DI SISTEMA (ARETI)
- ▼ EFFETTO PREZZI ENERGIA
- ▼ TASSAZIONE EXTRA PROFITTI



\* Al netto degli investimenti finanziati

<sup>^</sup> Il dato risente dell'incasso relativo alla cessione a Equitix di una quota di maggioranza degli asset fotovoltaici di Acea (~150 MLN€)

# RISULTATI 1H2022

## SOLIDA STRUTTURA FINANZIARIA

### LEVERAGE

NET DEBT / EBITDA LTM 30/6/2022	NET DEBT / EBITDA 31/12/2021
<b>3,2x</b>	<b>3,2x</b>

(MLN€)	30/06/22 (A)	31/12/21 (B)	30/06/21 (C)	VARIAZ. (A-B)	VARIAZ. (A-C)
<b>NET DEBT</b>	<b>4.212,1</b>	<b>3.988,4</b>	<b>3.932,8</b>	<b>223,7</b>	<b>279,3</b>
<i>Medio/Lungo Termine</i>	<i>4.684,7</i>	<i>4.792,0</i>	<i>4.856,5</i>	<i>(107,3)</i>	<i>(171,8)</i>
<i>Breve Termine</i>	<i>(472,6)</i>	<i>(803,6)</i>	<i>(923,7)</i>	<i>331,0</i>	<i>451,1</i>

### RATING

<b>FitchRatings</b>	<b>BBB+</b> Outlook Stabile
<b>MOODY'S</b>	<b>Baa2</b> Outlook Stabile*

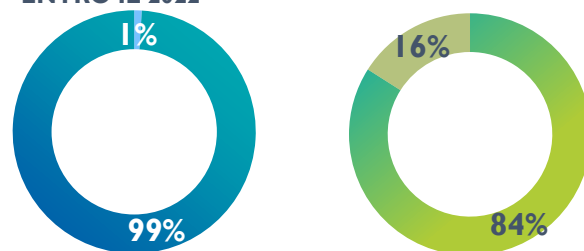
### RATING DI SOSTENIBILITA'

<b>CDP</b>	CDP confermato «A-», Leadership
<b>standard ethics</b>	Standard Ethics «EE», migliorato outlook a «Positivo»
<b>Bloomberg</b>	Bloomberg GEI migliorato a 80,67
<b>Gaia Ratings</b>	Gaia Ratings migliorato a 82/100

### STRUTTURA DEL DEBITO

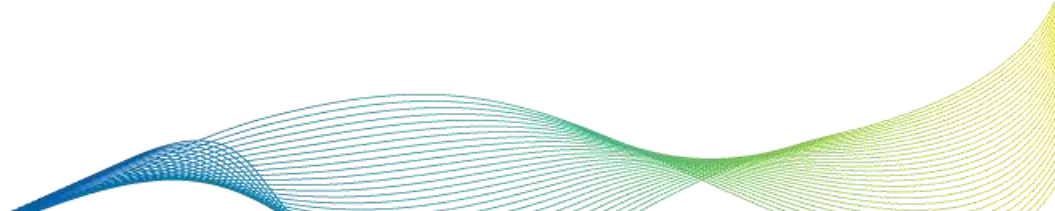
(SCADENZA E TASSI DI INTERESSE AL 30/06/2022)

- DEBITO IN SCADENZA DOPO IL 2022
- TASSO VARIABILE
- DEBITO IN SCADENZA ENTRO IL 2022
- TASSO FISSO



**RISULTATI IQ 2022**

---





# PERFORMANCE E DELIVERY

SOLIDITA' E RESILIENZA DEL MODELLO DI BUSINESS

## EBITDA

**318 MLN€ +2%**

## UTILE NETTO

**99 MLN€\* +20%**

## INVESTIMENTI

**222 MLN€ -3%**

## NET DEBT

**3.890 MLN€ -3%**

## LEVERAGE

**NET DEBT/ EBITDA LTM 3,08x**



## GUIDANCE 2022 CONFERMATA

EBITDA  
**+2%/+4%**  
RISPETTO AL 2021

INVESTIMENTI  
SOSTANZIALMENTE IN  
LINEA CON IL 2021

INDEB. FINANZ. NETTO  
**4,2/4,3 MLDE**

Deliberazione ARERA 183/2022 (26 aprile 2022)

Meccanismo incentivante qualità tecnica servizio idrico integrato (anni 2018-2019):  
alle società idriche del Gruppo Acea consolidate integralmente sono stati riconosciuti ~26MLN€

# RISULTATI I Q2022

## KEY HIGHLIGHTS ECONOMICO-FINANZIARI

(MLN€)	I Q 2022 (A)	I Q 2021 (B)	VARIAZ.% (A/B)
RICAVI CONSOLIDATI	1.192,5	929,9	+28,2%
EBITDA	318,2	311,5	+2,1%
EBIT	153,8	155,5	-1,1%
UTILE NETTO DEL GRUPPO	99,4*	83,1	+19,6%
INVESTIMENTI**	222,4	228,7	-2,8%

(MLN€)	31/3/22 (A)	31/12/21 (B)	31/3/21 (C)	VARIAZ.% (A/B)	VARIAZ.% (A/C)
NET DEBT	3.890,3	3.988,4	3.654,1	-2,5%	+6,5%

I PRINCIPALI INDICATORI ECONOMICO  
- FINANZIARI CONFERMANO IL  
COSTANTE TREND DI CRESCITA

### NUMERO MEDIO DIPENDENTI GRUPPO<sup>^</sup>

I Q 2022  
**7.197**

I Q 2021  
**7.004**

VARIAZ.  
**+193<sup>^^</sup>**

\* Il dato include la plusvalenza relativa alla cessione a Equitix di una quota di maggioranza degli asset fotovoltaici di Acea (~21 MLN€)

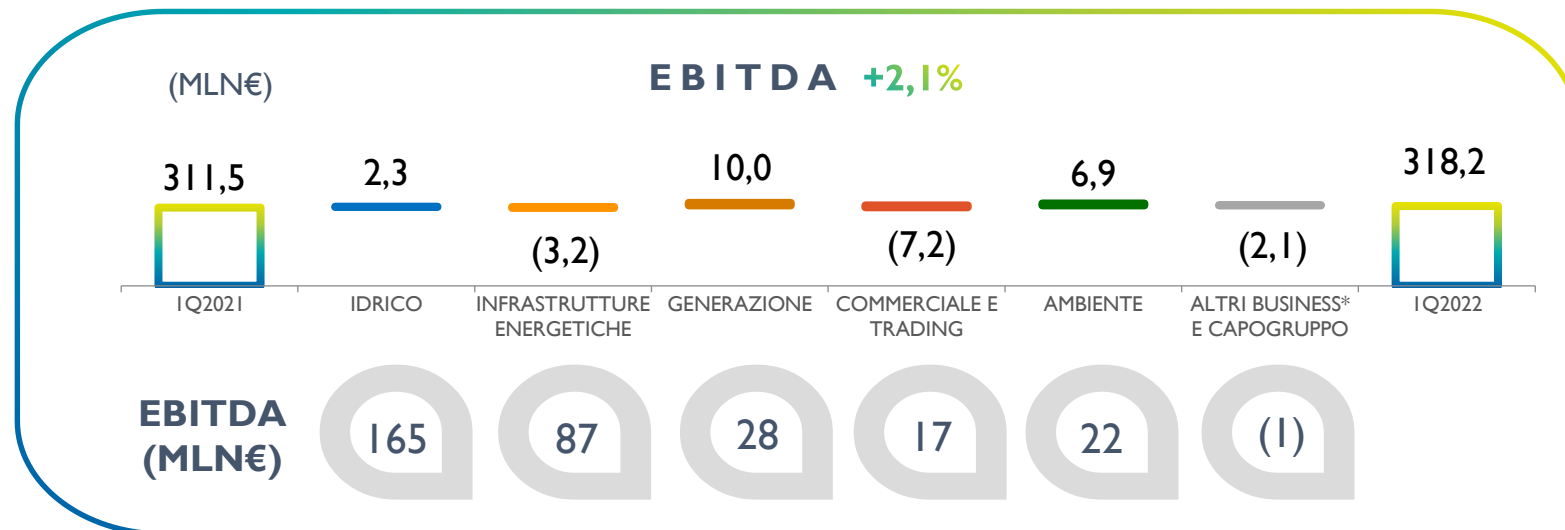
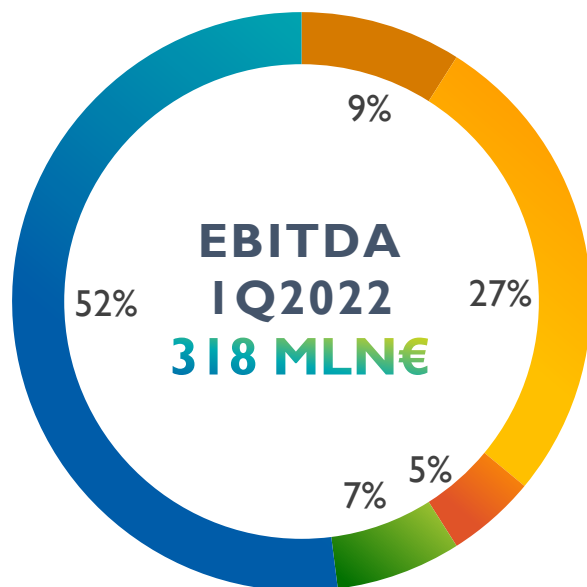
\*\* Al netto degli investimenti finanziati

<sup>^</sup> Esclusi dipendenti area Estero

<sup>^^</sup> L'aumento si riferisce prevalentemente alla variazione di perimetro dell'area Ambiente

# RISULTATI IQ2022

EBITDA



- IDRICO
- INFRASTRUTTURE ENERGETICHE
- AMBIENTE
- GENERAZIONE
- COMMERCIALE E TRADING

## VARIAZIONI DI PERIMETRO

EBITDA (MLN€)	Variaz.
MEG	+0,5
S.E.R.PLAST	+0,1
DECO	+1,8
ECOLOGICA SANGRO	+1,1
FOTOVOLTAICO	+1,2
CONSORCIO ACEA LIMA SUR	+0,1
<b>TOTALE</b>	<b>+4,8</b>

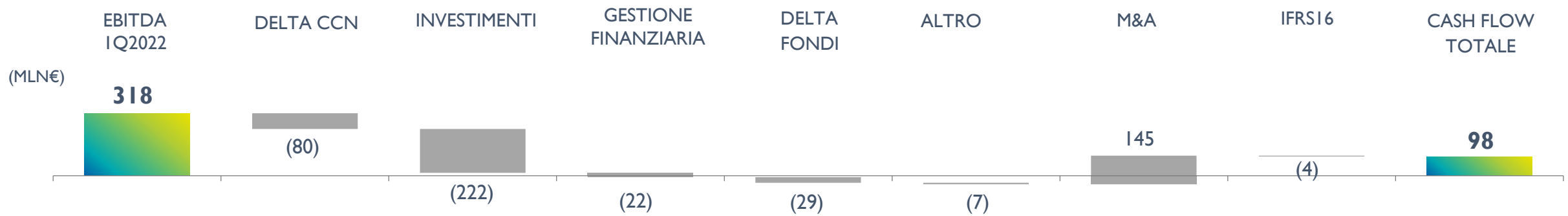
# CASH FLOW IQ2022

## CASH FLOW (MLN€)

	IQ2022	IQ2021
EBITDA	318	312
DELTA CCN	(80)	(128)
INVESTIMENTI	(222)	(229)
<b>FREE CASH FLOW</b>	<b>15</b>	<b>(46)</b>
PROVENTI/(ONERI) FINANZIARI	(22)	(23)
DELTA FONDI	(29)	(23)
ALTRO	(7)	(6)
M & A	145*	(8)
IFRS16	(4)	-
<b>CASH FLOW TOTALE</b>	<b>98</b>	<b>(105)</b>

**FREE CASH FLOW POSITIVO: 15 MLN€**  
**MIGLIORAMENTO PERFORMANCE GESTIONE**  
**CAPITALE CIRCOLANTE**

**CASH FLOW TOTALE: 98 MLN€**  
**BENEFICIA DELL'EFFETTO DELLA CESSIONE DEGLI**  
**ASSET FOTOVOLTAICI**



\* Il dato risente dell'incasso relativo alla cessione a Equitix di una quota di maggioranza degli asset fotovoltaici di Acea (~150 MLN€)

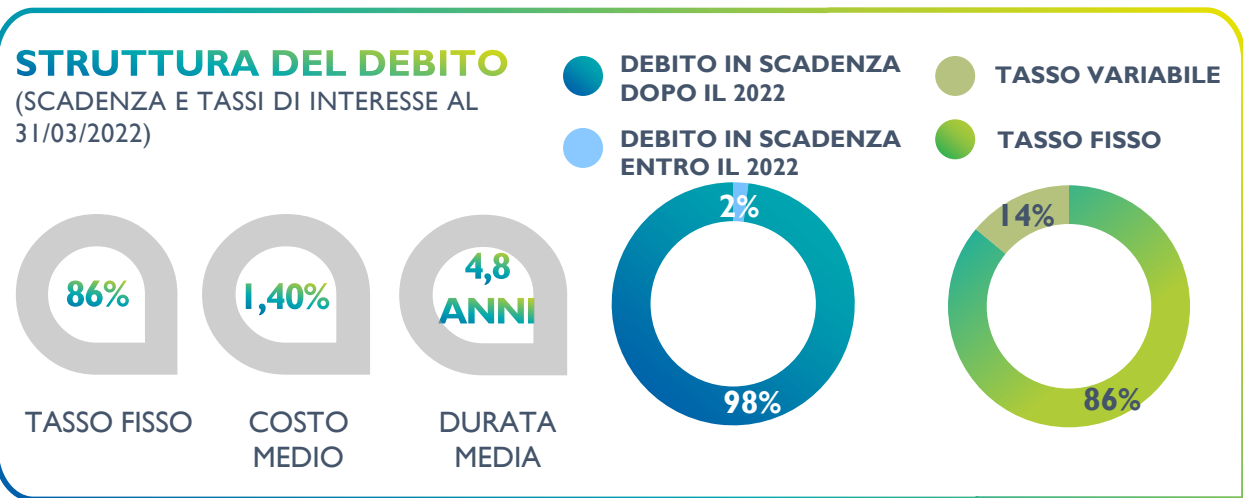
# RISULTATI IQ2022

## SOLIDA STRUTTURA FINANZIARIA

### LEVERAGE

NET DEBT / EBITDA LTM 31/3/2022	NET DEBT / EBITDA 31/12/2021
<b>3,08x</b>	<b>3,17x</b>

(MLN€)	31/03/22 (A)	31/12/21 (B)	31/03/21 (C)	VARIAZ. (A-B)	VARIAZ. (A-C)
<b>NET DEBT</b>	<b>3.890,3</b>	<b>3.988,4</b>	<b>3.654,1</b>	<b>(98,1)</b>	<b>236,2</b>
<i>Medio/Lungo Termine</i>	<i>4.484,6</i>	<i>4.792,0</i>	<i>4.949,2</i>	<i>307,4</i>	<i>(464,6)</i>
<i>Breve Termine</i>	<i>(594,3)</i>	<i>(803,6)</i>	<i>(1.295,1)</i>	<i>(209,3)</i>	<i>700,8</i>



### RATINGS

<b>FitchRatings</b>	<b>BBB+</b> Stable Outlook
<b>MOODY'S</b>	<b>Baa2</b> Stable Outlook**

### SUSTAINABILITY RATINGS

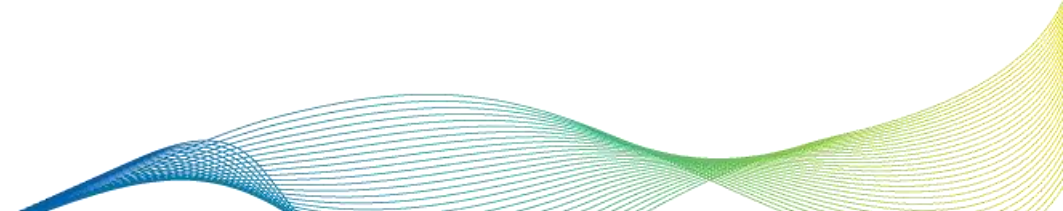
<b>CDP</b>	CDP confermato «A-», Leadership
<b>standard ethics</b>	Standard Ethics «EE», outlook «positivo»*
<b>Bloomberg</b>	Bloomberg GEI migliorato a 80,67
<b>Gaia Ratings</b>	Gaia Ratings migliorato a 82/100

\* Outlook migliorato a «Positivo» a luglio 2022  
 \*\* Outlook modificato da «Stabile» a «Negativo» ad agosto 2022

A large, stylized graphic of the letter 'Q' on the left side of the page. It is composed of two overlapping curved bands: a yellow one on top and a blue one on the bottom, both with a green-to-blue gradient. The 'Q' is open on the right side.

## **QUADRO NORMATIVO**

- **Idrico**
  - **Distribuzione elettrica**
  - **Ambiente**
- 





**METODO TARIFFARIO PER IL TERZO PERIODO REGOLATORIO (2020-2023)**

**Delibera ARERA 639/2021 – Periodo 2022/2023**

- **WACC: 4,8% (precedente 5,2%)**
- **Riduzione del Risk Free Real dallo 0,5 allo 0,13%.**
- **Conferma del Water Utility Risk Premium all'1,7%.**
- **Riduzione del Costo del Debito dal 2,8% al 2,4%.**
- **Livello di inflazione da applicare ai costi riconosciuti nel 2021 pari allo 0,1% e nel 2022 pari allo 0,2%.**
- **Deflatore RAB 2021 pari a 0,5% e 2022 pari a 0,4%.**

**SCADENZA CONCESSIONI**

ATO2 Lazio Centrale (Acea ATO2)	2032
ATO5 Frosinone (Acea ATO5)	2033
ATO3 Regione Campania (Gori)	2032
ATO4 Alto Valdarno (Nuove Acque)	2027
ATO2 Basso Valdarno (Acque)	2031
ATO3 Medio Valdarno (Publiacqua)	2024
ATO6 Ombrone (Acquedotto del Fiora)	2031
Comune di Lucca (Geal)	2025
ATO1 Perugia (Umbra Acque)	2031
ATI4 Umbria (Umbriadue Servizi Idrici)	2031



### Delibera ARERA 614/2021 – “Tasso di remunerazione del capitale investito per i servizi infrastrutturali dei settori elettrico e gas per il periodo 2022-2027»

- Conferma durata periodo regolatorio 6 anni (2022-2027), con revisione intermedia dopo 3 anni.
- Aumento del Beta per distribuzione e trasmissione elettrica e per trasmissione gas.
- Aumento della tassazione dal 28% al 29,5%.
- Riduzione del peso del nuovo Debito, nel periodo 2022-2024, dal 50% al 33,3% e dal 2025 dal 75% al 66,6%.
- Modifica della metodologia di calcolo del Risk Free Rate.

**Scadenza concessione areti 2030**

### DISTRIBUZIONE ELETTRICA

#### PERIODO REGOLATORIO WACC: SEI ANNI 2022-2027

- **2022-2024 WACC 5,2%**

#### PERIODO REGOLATORIO WACC: SEI ANNI 2016-2021

- 2016-2018 WACC 5,6%
- 2019-2021 WACC 5,9%

### WACC ALTRE ATTIVITA'

#### TRASMISSIONE ELETTRICA

Trasm. elettrica    2019-2021 WACC: 5,6%    **2022-2024 WACC 5,0%**

#### RETI GAS

Trasporto gas    2020-2021 WACC: 5,7%    **2022-2024 WACC: 5,1%**

Distribuzione gas    2020-2021 WACC: 6,3%    **2022-2024 WACC: 5,6%**

Stoccaggio gas    2020-2021 WACC: 6,7%    **2022-2024 WACC: 6,0%**

### PRINCIPALI DELIBERE ARERA:

**614/2021** Tasso di remunerazione del capitale investito per i servizi infrastrutturali dei settori elettrico e gas per il periodo 2022-2027

**635/2021** Determinazione componenti tariffarie relative agli OgS per l'anno 2022 + Bonus sociale e relativa componente integrativa Gen-Mar 2022

**536/2021** Interventi di incremento della resilienza sulle reti di distribuzione eleggibili a premio/penalità (Piano 2021-2023)

**537/2021** Premi e penalità relativi agli interventi di incremento della resilienza della rete di distribuzione dell'energia elettrica conclusi nel 2020

**604/2021** Modalità di compensazione delle partite di settlement derivanti dalle eccezioni di prescrizione biennale sollevate dal cliente finale e dal venditore

**358/2021** Conferma del cap a 250 €/Tee e del corrispettivo addizionale unitario a 10 €/Tee.

**547/2021** Determinazione della componente addizionale eccezionale pari a 7,26 €/TEE per ciascun Titolo consegnato in occasione del termine dell'anno d'obbligo 2020



## DELIBERA ARERA 363/2021 (MTR-2) – PERIODO REGOLATORIO 2022-2025

- Periodo regolatorio 2022-2025, con la conferma della precedente metodologia alla quale sono apportati alcuni correttivi con gli obiettivi di favorirne l'applicazione, promuovere gli obiettivi di efficienza economica e ambientale, e limitare i comportamenti discrezionali degli Enti Locali. Introdotta una **prima regolazione dell'accesso agli impianti di chiusura del ciclo**.
- Il perimetro di applicazione è costituito dagli **impianti di trattamento destinati alle «operazioni di recupero o smaltimento»** con riferimento a **tutti i rifiuti di origine urbana**, indipendentemente da successive classificazioni. Sono invece **escluse le filiere del riciclaggio**, gestite dai Consorzi di filiera o altri soggetti.
- Viene previsto un ruolo dirimente da parte della **programmazione regionale**, che **potrà definire come «minimi» gli impianti di chiusura del ciclo** che operano in condizioni di mercato strutturalmente rigide (capacità insufficiente rispetto alla domanda di trattamento). A tali impianti si applicherà un **meccanismo di «revenue cap»**: i prezzi praticati nel 2021 (che rimarranno la base per tutto il periodo regolatorio) saranno corretti sulla base dei costi ammissibili secondo la metodologia ARERA. Viene inoltre introdotto un meccanismo di limite alla crescita annuale delle tariffe.
- Viceversa, gli impianti che all'interno della programmazione non saranno etichettati come «minimi» vengono considerati **«aggiuntivi»**: a questi **non si applicherà una regolazione delle tariffe**, ma saranno soggetti solo ad obblighi informativi.
- MTR-2 introduce anche, come leva per favorire l'economia circolare, alcune **componenti ambientali a carico dei soggetti che conferiscono i rifiuti**, con valenza di incentivo per i flussi a recupero e di penalità per quelli verso le discariche.
- Con successiva delibera (cfr. 68/2022/R/rif del 22 febbraio 2022), ARERA ha determinato, coerentemente con l'impostazione adottata in sede di TIWACC per i settori energy, il tasso di remunerazione per il capitale investito netto a fini regolatori (**WACC**) per il periodo regolatorio **2022-2025** - salvo eventuali integrazioni infra-periodo - ponendolo **pari al 6% per gli impianti non integrati nel ciclo dei rifiuti** (per il ciclo integrato il WACC è invece posto pari al 5,6%).

# DISCLAIMER

THIS PRESENTATION CONTAINS CERTAIN FORWARD-LOOKING STATEMENTS THAT REFLECT THE COMPANY'S MANAGEMENT'S CURRENT VIEWS WITH RESPECT TO FUTURE EVENTS AND FINANCIAL AND OPERATIONAL PERFORMANCE OF THE COMPANY AND ITS SUBSIDIARIES.

THESE FORWARD-LOOKING STATEMENTS ARE BASED ON ACEA S.P.A.'S CURRENT EXPECTATIONS AND PROJECTIONS ABOUT FUTURE EVENTS. BECAUSE THESE FORWARD-LOOKING STATEMENTS ARE SUBJECT TO RISKS AND UNCERTAINTIES, ACTUAL FUTURE RESULTS OR PERFORMANCE MAY MATERIALLY DIFFER FROM THOSE EXPRESSED THEREIN OR IMPLIED THEREBY DUE TO ANY NUMBER OF DIFFERENT FACTORS, MANY OF WHICH ARE BEYOND THE ABILITY OF ACEA S.P.A. TO CONTROL OR ESTIMATE PRECISELY, INCLUDING CHANGES IN THE REGULATORY FRAMEWORK, FUTURE MARKET DEVELOPMENTS, FLUCTUATIONS IN THE PRICE AND AVAILABILITY OF FUEL AND OTHER RISKS.

YOU ARE CAUTIONED NOT TO PLACE UNDUE RELIANCE ON THE FORWARD-LOOKING STATEMENTS CONTAINED HEREIN, WHICH ARE MADE ONLY AS OF THE DATE OF THIS PRESENTATION. ACEA S.P.A. DOES NOT UNDERTAKE ANY OBLIGATION TO PUBLICLY RELEASE ANY UPDATES OR REVISIONS TO ANY FORWARD-LOOKING STATEMENTS TO REFLECT EVENTS OR CIRCUMSTANCES AFTER THE DATE OF THIS PRESENTATION.

THIS PRESENTATION DOES NOT CONSTITUTE A RECOMMENDATION REGARDING THE SECURITIES OF THE COMPANY. THIS PRESENTATION DOES NOT CONTAIN AN OFFER TO SELL OR A SOLICITATION OF ANY OFFER TO BUY ANY SECURITIES ISSUED BY ACEA S.P.A. OR ANY OF ITS SUBSIDIARIES.

\*\*\*

PURSUANT TO ART. 154-BIS, PAR. 2, OF THE LEGISLATIVE DECREE N. 58 OF FEBRUARY 24, 1998, THE EXECUTIVE IN CHARGE OF PREPARING THE CORPORATE ACCOUNTING DOCUMENTS AT ACEA, FABIO PARIS – CFO OF THE COMPANY - DECLARES THAT THE ACCOUNTING INFORMATION CONTAINED HEREIN CORRESPOND TO DOCUMENT RESULTS, BOOKS AND ACCOUNTING RECORDS.