



**Risultati 2015
Piano Industriale
2016-2020**

Roma, Novembre 2016

Agenda

-  **Highlights Piano Industriale 2016-2020**
-  **Piano Industriale "in pillole"**
-  **Conclusioni**

Highlights Piano Industriale 2016-2020

Gruppo ACEA 8



Ambiente 14



Energia 17



Idrico 20



Reti 24



Capogruppo 27



IDRICO

Primo operatore nazionale
 ~ 42% dell'EBITDA del Gruppo

Lazio, Toscana, Umbria e Campania

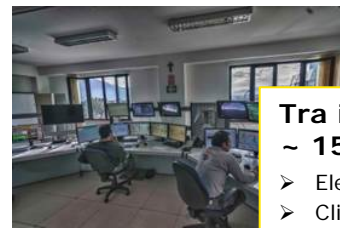
- Acqua potabile venduta: 527 milioni di mc
- Clienti: circa 9 milioni
- Progettazione, sviluppo, costruzione e gestione dei servizi idrici integrati, analisi di laboratorio
- Gestioni idriche in America Latina



ENERGIA

Tra i principali operatori in Italia
 ~ 15% dell'EBITDA del Gruppo

- Electricità venduta: oltre 9,4TWh
- Clienti: ~ 1,4 milioni
- 7 centrali idroelettriche (122 MW)
- 3 impianti termo/cogen (243 MW).



AMBIENTE

Sesto operatore in Italia
 ~ 8% dell'EBITDA del Gruppo

Umbria, Lazio e Toscana

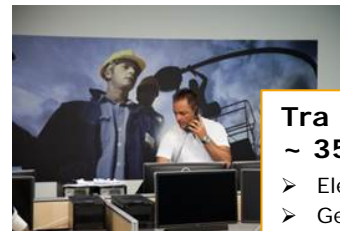
- Rifiuti trattati: ~ 770.000 Tonnellate
- Electricità prodotta (WTE): 265 GWh



RETI

Tra i principali operatori in Italia
 ~ 35% dell'EBITDA del Gruppo

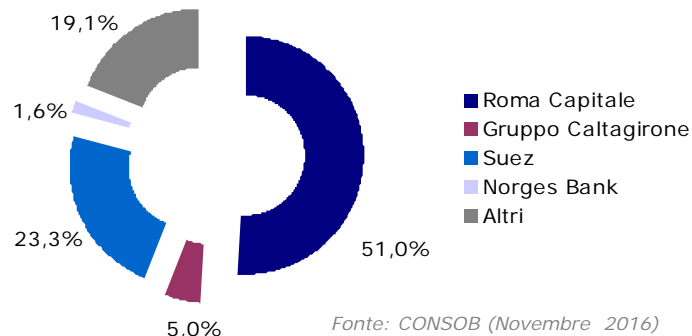
- Electricità distribuita: ~ 11TWh nella città di Roma
- Gestione dell'illuminazione pubblica e artistica di Roma: oltre 217.000 punti luce
- Progetti di efficienza energetica



Dati 2015

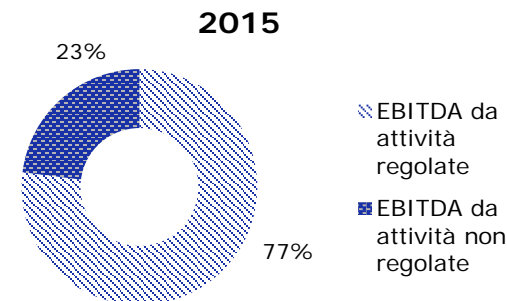
Possibilità di cogliere le opportunità di sviluppo in tutti i settori di business

Acea: assetto societario



Fonte: CONSOB (Novembre 2016) e comunicazioni delle Società

EBITDA da attività regolamentate



Gruppo ACEA



I "pilastri" su cui si basa la nostra strategia...

Profilo di rischio bilanciato

- 74% dell'EBITDA a fine Piano, da businesses regolati
- 80% degli investimenti in attività regolate

Crescita organica

- Focus sui businesses regolati
- Nuovo quadro normativo per l'acqua e la distribuzione di energia elettrica
- Potenziamento/sviluppo di impianti WTE e compostaggio

Efficienza e innovazione

- ~ 94 mln€ di efficienza, prevalentemente relativi al progetto Acea 2.0 (fatturazione, WFM, insourcing)
- Razionalizzazione societaria
- Efficienza operativa

Solida struttura finanziaria

- Miglioramento ratio finanziari:
Indebit. Finanz. netto/Ebitda 2020 2,5x
- Ottimizzazione del capitale circolante

.... Aumento del rendimento per gli Azionisti:
Dividendo per azione (DPS) CAGR: 3%-6%

Ulteriori opportunità non incluse negli obiettivi del Piano

- ❑ Acquisizioni di partecipazioni in società idriche italiane nei territori di riferimento
- ❑ Consolidamento nelle Regioni in cui Acea è già presente
- ❑ Acquisizioni in America Latina

Acea 2.0 – Trasformazione digitale e tecnologica



Nuova cultura aziendale orientata al cambiamento

Acea sta rivoluzionando il proprio modo di lavorare e di offrire servizi **attraverso una massiccia iniezione di tecnologie digitali.**



~8.000.000
CLIENTI



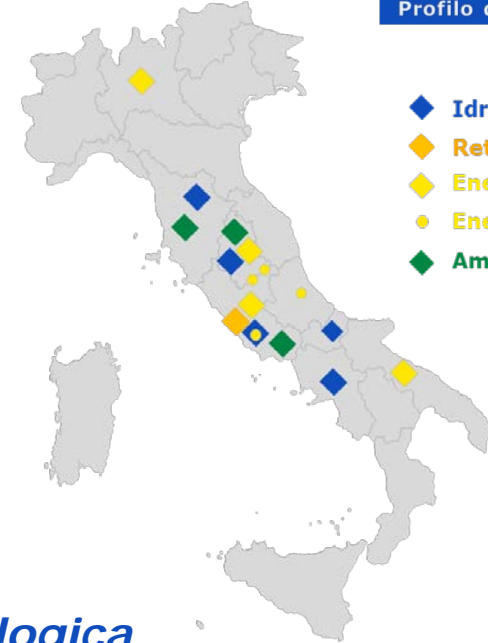
~831
IMPIANTI



~140.000 KM
di **RETE ELETTRICA**



~7.000
DIPENDENTI



- ◆ Idrico
- ◆ Reti
- ◆ Energia (vendite)
- Energia (produzione)
- ◆ Ambiente

Progetto ACEA 2.0: un'ambiziosa iniziativa strategica, che costituisce un passo decisivo nel percorso di crescita del Gruppo.
Per rispondere all'esigenza di garantire integrità, univocità e qualità dei dati, Acea ha scelto le **soluzioni SAP** (leader a livello mondiale per i sistemi gestionali per Utilities)

I driver guida dell'innovazione tecnologica



SAP Quality Awards
Gold Winner 2015
Italy

SAP Executive Summit 2016 «The Age of Digital Business»:
SAP Innovation Award e SAP Quality Award



TOP UTILITY IV Edizione
Tecnologia, Ricerca&Innovazione

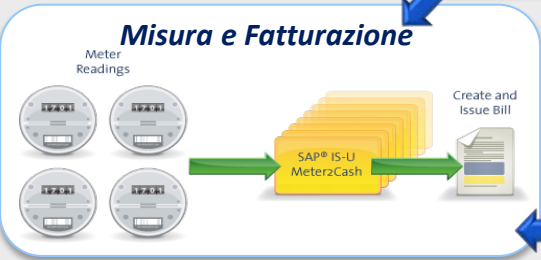


- ORGANIZZAZIONE PER PROCESSI
- SISTEMI INFORMATIVI INTEGRATI E PERFORMANTI
- REINGEGNERIZZAZIONE DEI PROCESSI

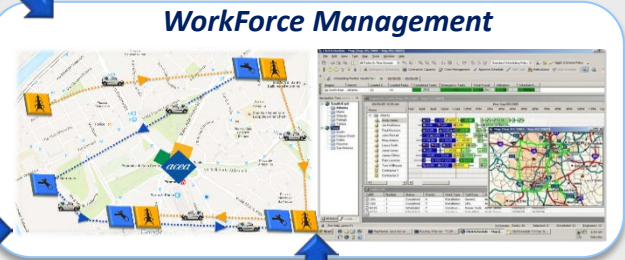


- ❑ Processi INTEGRATI
- ❑ Operatività REAL-TIME

SAP IS-U



SAP WFM



Operation



2015



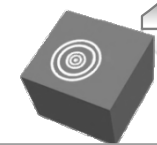
✓ ACEA ATO2

2016



- ✓ ARETI (ex ACEA Distribuzione)
- ✓ ACEA Illuminazione Pub.
- ✓ ACEA ATO5
- ✓ Publiacqua
- ✓ Acque
- ✓ Acquedotto del Fiora
- ✓ Gesesa

TARGET



2016

• ACEA Energia

Il processo dovrebbe essere completato nella primavera del 2017

Piano Industriale 2016-2020

➤ *Gruppo ACEA*

Key highlights

TRACK RECORD CONSOLIDATO di superamento degli obiettivi comunicati al mercato



	2015	2020 Piano
EBITDA (mln€)	732	890
UTILE NETTO ante minorities (mln€)	182	276
INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO (mln€)	2.010	2.252
INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO/EBITDA	2,7x	2,5x
CAPITALE INVESTITO (mln€)	3.606	4.244

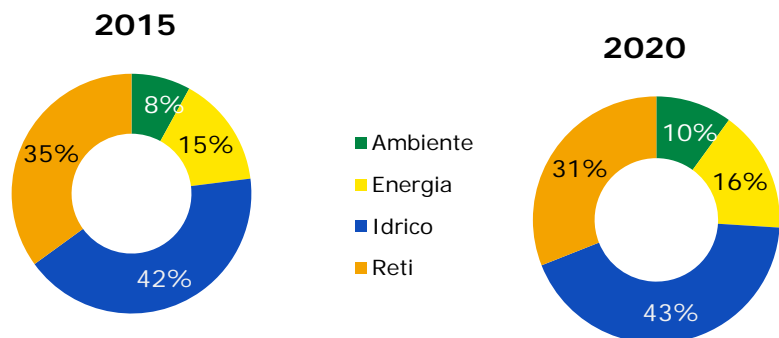
EBITDA CAGR 2015-2020: +4,0%

Pre-tax ROIC 2020 : ~12%

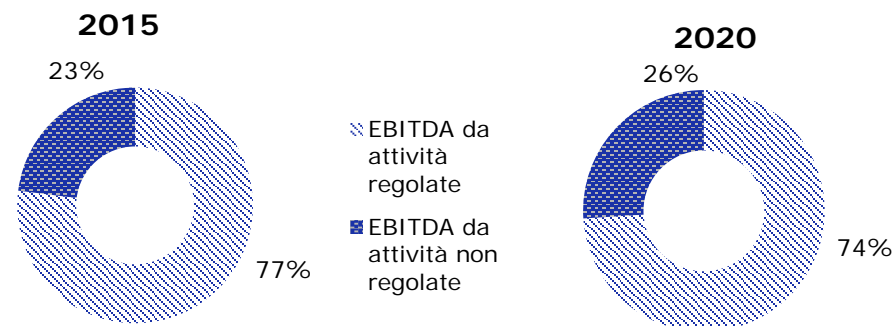
DPS CAGR 2015-2020: 3%-6%
 PAYOUT RATIO: 50%-60%

Tutti i dipendenti del Gruppo sono impegnati nel raggiungimento degli obiettivi del Piano Industriale

EBITDA per area di business

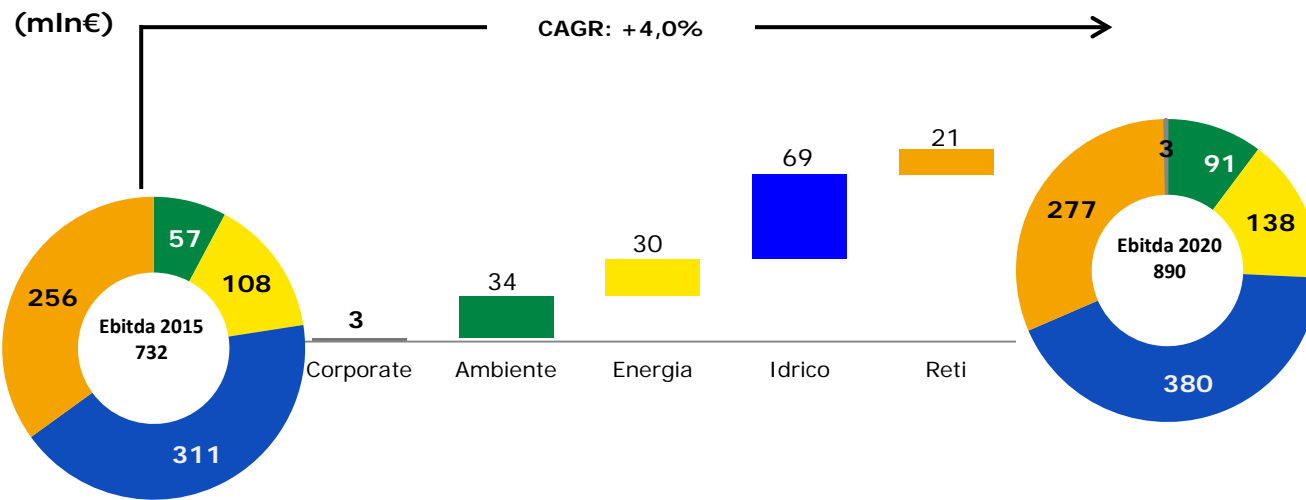


EBITDA da attività regolamentate

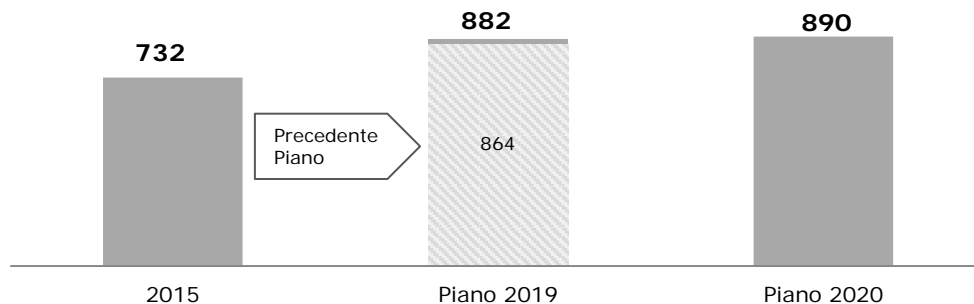


Piano Industriale 2016-2020

EBITDA: crescita per area di business



Andamento EBITDA (mln€)



Corporate

- Roll-in Acea 2.0
- Attività insourcing
- Piano di mobilità
- Razionalizzazione societaria
- Ottimizzazione sedi

Ambiente

- Completamento impianto di San Vittore
- Rewamping WTE Regione Lazio
- Crescita nel mercato del compostaggio

Energia

- Introduzione Acea 2.0
- Clienti: consolidamento base clienti al 2017 e crescita al 2020

Idrico

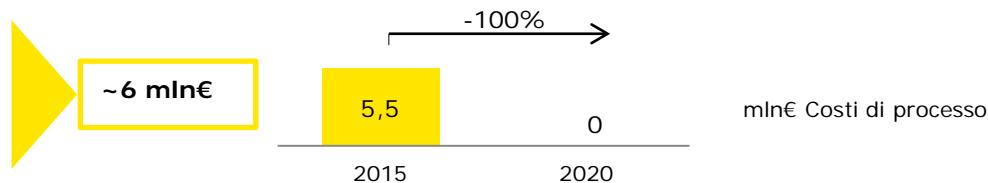
- Revisione WACC
- Premio qualità
- Acea 2.0-WFM

Reti

- Revisione WACC
- Introduzione Acea 2.0- WFM
- Rinnovo del contratto di Illuminazione Pubblica
- Sviluppo nel settore Illuminazione Pubblica (Campania)

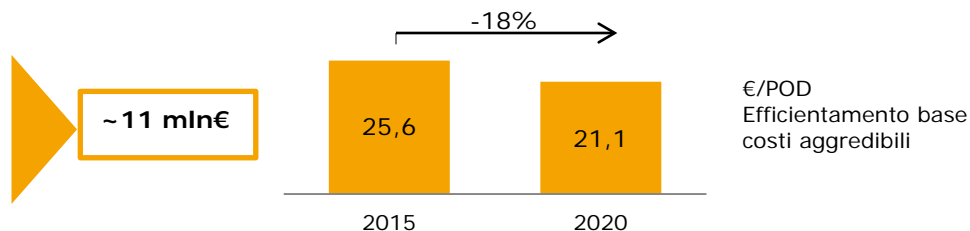
Energia

- ✓ Avvio Acea2.0: Ridisegno processo reclami e contestazioni



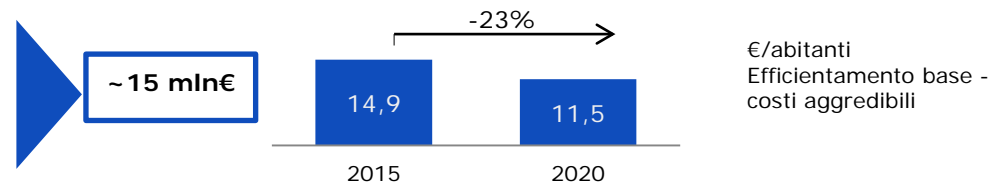
Reti

- ✓ Digitalizzazione della rete
- ✓ Work Force Management
- ✓ Appalto Unico



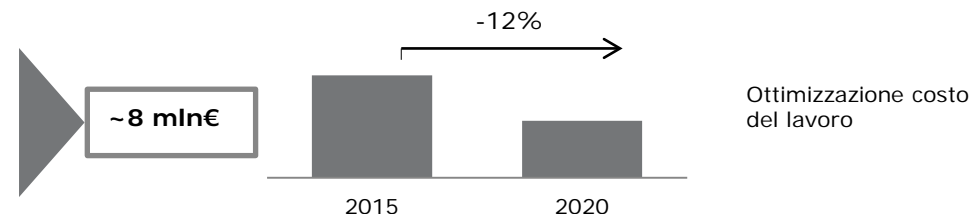
Idrico

- ✓ Digitalizzazione della rete
- ✓ Work Force Management
- ✓ Appalto Unico



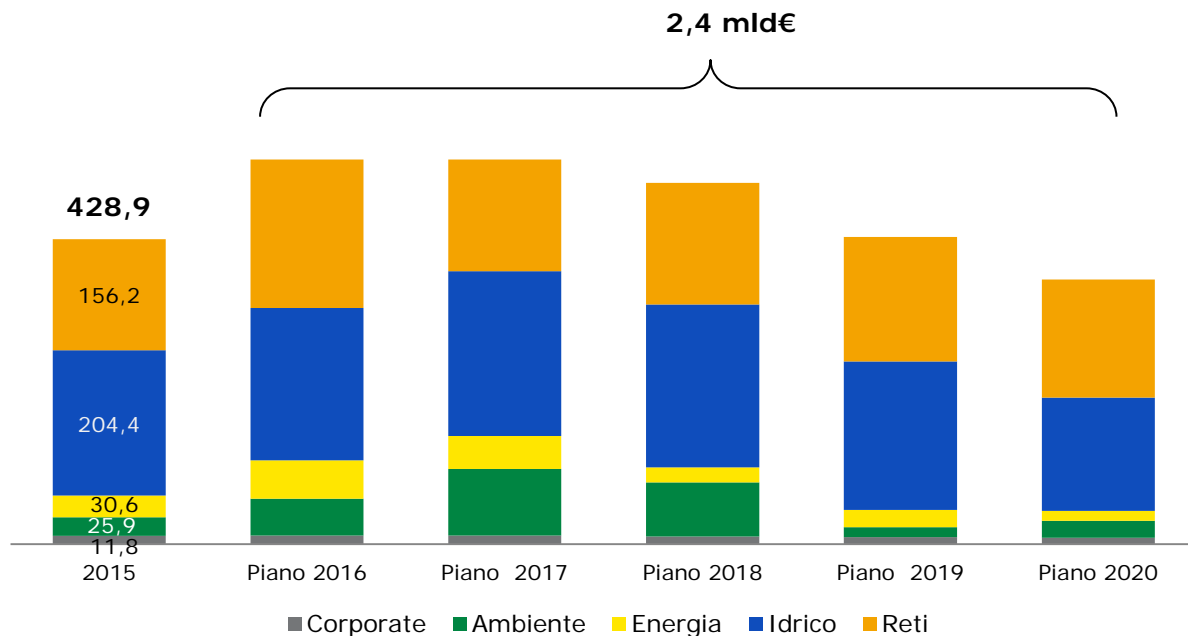
Capogruppo

- ✓ Standardizzazione dei processi Acea 2.0
- ✓ Insourcing
- ✓ Mobilità



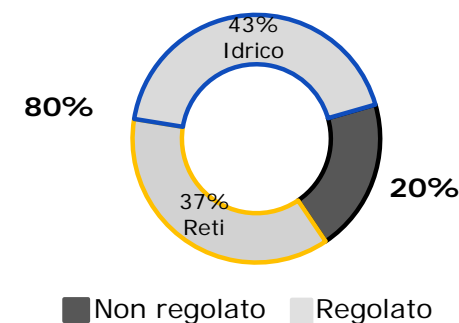
**Efficienze complessive in arco Piano: 94 mln€
a regime, a partire dal 2020: ~ 40 mln€**

Rinnovamento e manutenzione delle reti, degli impianti, dei sistemi informatici e sviluppo di progetti già autorizzati nell'area Ambiente



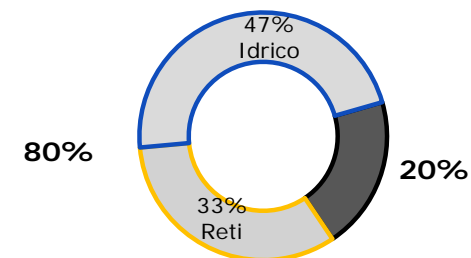
Nuovo Piano 2016-2020

Investimenti 2,4 mld€



Precedente Piano 2015-2019

Investimenti 2,3 mld€



Struttura del debito

Durata media del debito a lungo termine e solida liquidità

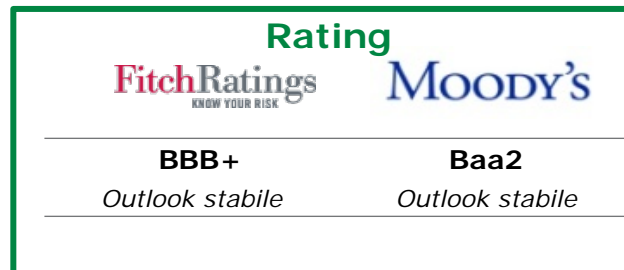
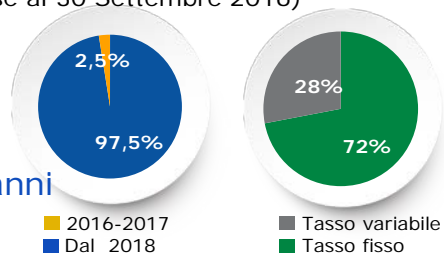
Struttura del debito

(scadenza e tassi di interesse al 30 Settembre 2016)

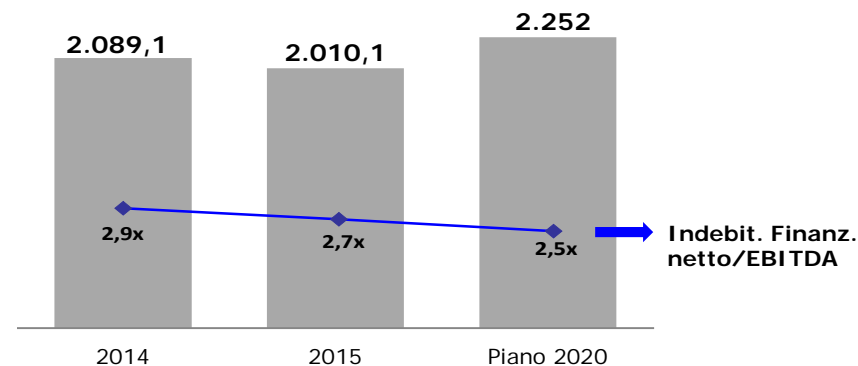
> Tasso Fisso 72%

> Costo medio 3,16%

> Durata media ~6,8 anni



Indebitamento finanz. netto (mln€)



(mln€)	30/9/2015 (a)	31/12/2015 (b)	30/9/2016 (c)	Variaz. (c-a)	Variaz (c-b)
INDEB. FINANZ. NETTO	2.130,8	2.010,1	2.138,7	7,9	128,6
Medio/lungo termine	2.656,0	2.657,0	2.626,7	(29,3)	(30,3)
Breve termine	(525,2)	(646,9)	(488,0)	37,2	158,9

- 12 Ottobre 2016** Il 12 ottobre, Acea ha annunciato il **lancio di un'operazione di riacquisto parziale rivolta ai portatori delle Obbligazioni con scadenza 2018 e 2020**, per un ammontare massimo di 300.000.000 euro.
- 19 Ottobre 2016** Acea ha completato con successo il collocamento di un'emissione **obbligazionaria per un importo complessivo di 500 milioni di Euro** (a valere sul programma EMTN da 1,5 miliardi di euro) della **durata di 10 anni a tasso fisso**: oversubscription ~2x; **cedola lorda annua pari all'1%**; prezzo di emissione pari a 98,377%; taglio unitario minimo di 100.000 euro. Le obbligazioni sono quotate presso il mercato regolamentato della Borsa di Lussemburgo.
- 24 Ottobre 2016** Acea ha comunicato di aver **accettato l'acquisto di tutte le Obbligazioni validamente offerte pari a 346.836.000 Euro**

Grazie alle operazioni di cui sopra:

Estensione della durata media del debito: 7,8 anni

Riduzione del costo medio del debito: 2,97%

Piano Industriale 2016-2020

➤ *Ambiente*

- 3° operatore in Italia al 2020
- Completamento iniziative già approvate:
 - ✓ Revamping linea 1 impianto WTE San Vittore del Lazio
 - ✓ Realizzazione nuovo impianto di compostaggio con digestione anaerobica
 - ✓ Ampliamento discarica di Orvieto
 - ✓ Sviluppo impianti di compostaggio e condizionamento fanghi
- Consolidamento nelle Regioni presidiate, con possibilità di sinergie con gli altri business gestiti

('000 tonn)	2015	2020
WTE	354	553
Trattamento meccanico	-	355
Discarica	94	133
Compostaggio/digestione anaerobica	7	310
Condizionamento chimico fanghi per recupero in agricoltura	29	196
Gestione Fanghi	224	241
Rifiuti liquidi	-	295
Totale	708*	2.083

Opportunità

Regolatori:

- ✓ Completamento della gestione del ciclo dei rifiuti nella regione Lazio

Competitors:

- ✓ 6° operatore nazionale nel settore dell'Ambiente per volume di rifiuti trattati, con una quota del 2,4% del mercato nazionale
- ✓ Primo operatore nazionale nella gestione degli impianti di compostaggio

Sviluppo:

- ✓ Internalizzazione della gestione del trattamento fanghi a livello di Gruppo
- ✓ IRR medio delle acquisizioni / realizzazioni circa 14%

Rischi

Impianti:

- ✓ Ritardo avvio investimenti per realizzazione o revamping impianti

Regolatori:

- ✓ Modifica delle condizioni normative e autorizzative

Ambientali:

- ✓ Rischi ambientali
- ✓ Rapporti con il territorio (ricorsi amministrativi, comitati contro)

* Il dato non include 57.000 tonnellate di rifiuti smaltiti

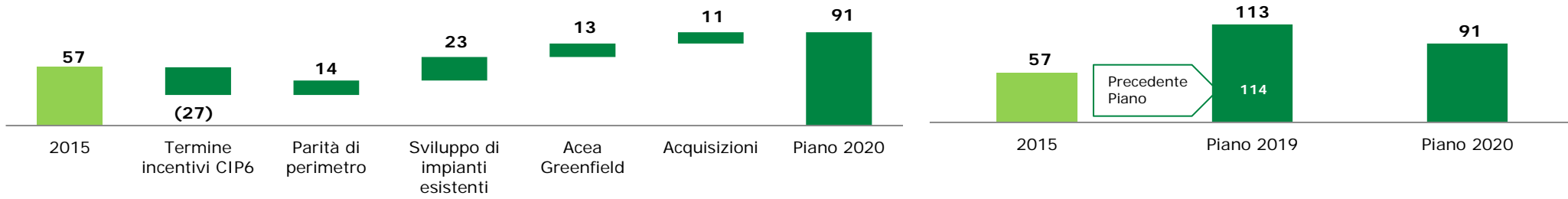
Obiettivi e risultati



CAGR +9,8%

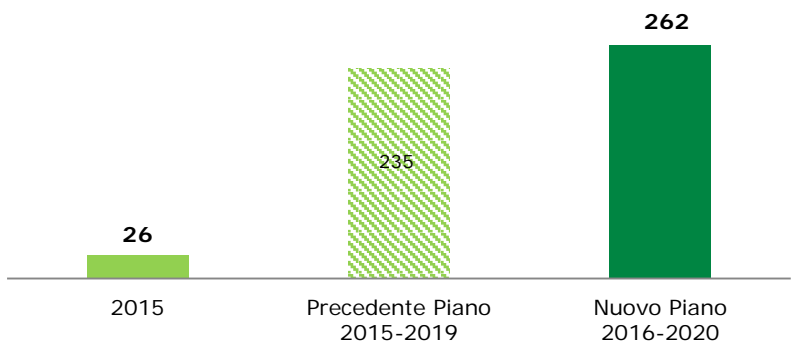
2020 pre-tax ROIC 15,9%

Ebitda (mln€)

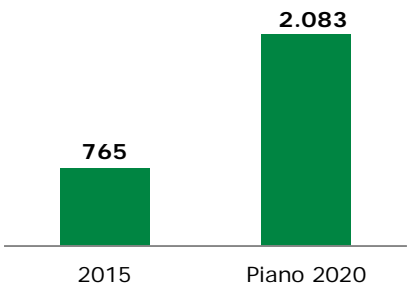


2020 Capitale investito: 360 mln€

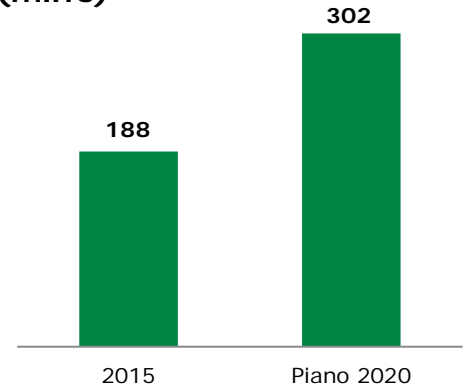
Investimenti (mln€)



Volume di rifiuti trattati (/000 tonn.)



Indebitamento finanz. Netto (mln€)



Piano Industriale 2016-2020

➤ *Energia*

Vendita

- Moderata crescita della base clienti, mantenendo il focus sui territori in cui Acea già opera
- Miglioramento della qualità del servizio
- Acea 2.0: nuovo sistema di fatturazione e CRM
- Efficienza processi e costi di struttura, anche mediante in-sourcing

Produzione

- Ammodernamento impianti: Castel Madama e Mandela
- Sviluppo iniziative di efficienza energetica

Opportunità

Regolatori:

- ✓ Adeguamento completo RCV (Remunerazione Commercializzazione Vendita)

Sistemi:

- ✓ Migliori performance di fatturazione

Rischi

Regolatori:

- ✓ Mancato adeguamento RCV

Competitors:

- ✓ Aumento churn rate

Sistemi:

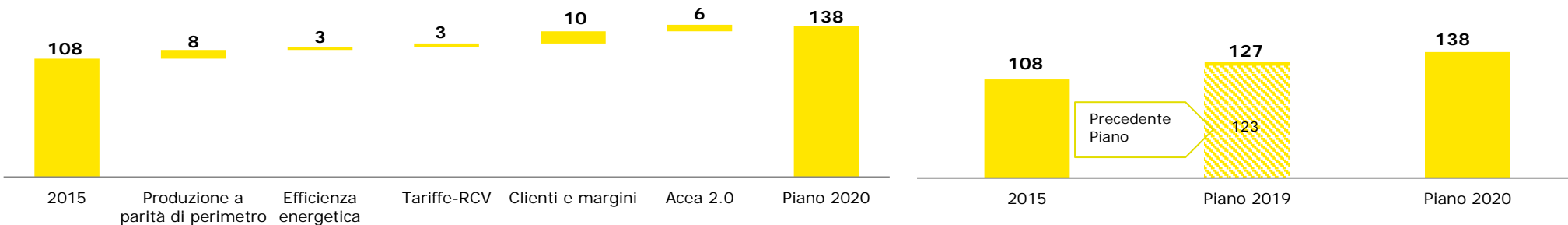
- ✓ Migrazione dati e "go-live" del nuovo sistema di fatturazione

Obiettivi e risultati

CAGR +5,0%

2020 pre-tax ROIC 13,9%

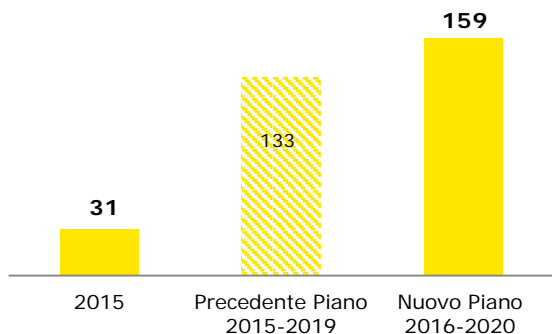
Ebitda (mln€)



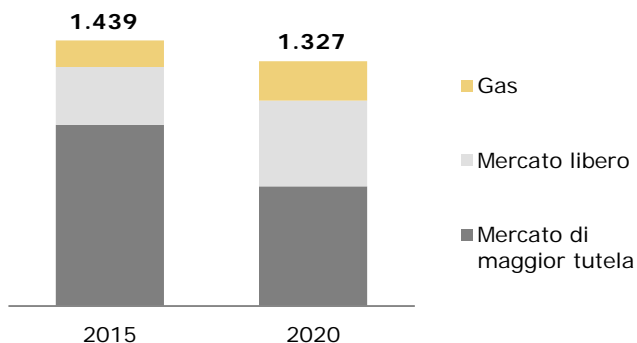
2020 Capitale investito 491 mln€

- Centralizzazione in Acea S.p.a. del governo del rischio di credito; workflow approvativo per i clienti large business
- Introduzione di una piattaforma per verifica in tempo reale del merito creditizio dei clienti prospect mass market (attiva da gennaio 2015)
- Modelli di scoring personalizzati sulla customer base per l'ottimizzazione del rapporto rischio/rendimento
- Fidelizzazione della clientela con interventi mirati sia in fase di acquisizione che in fase di switch
- Approccio integrato alla profilazione della customer base con utilizzo di banche dati interne, esterne e Big Data
- Completa integrazione (Acea 2.0) del credit risk profiling nelle attività commerciali e di credit management

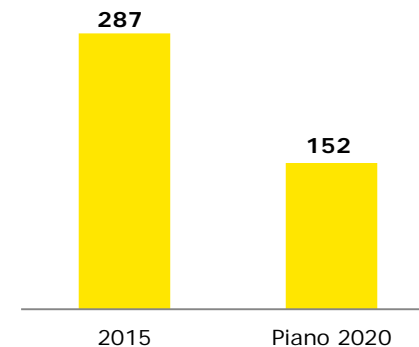
Investimenti (mln€)



Numero di clienti (/000)



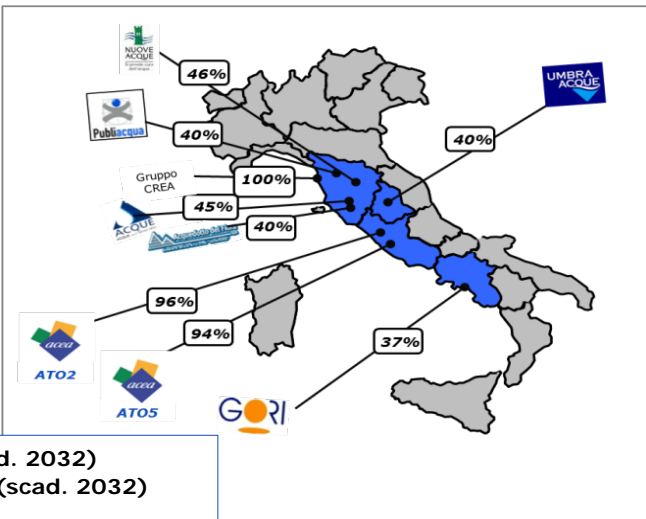
Indebitamento finanz. netto (mln€)



Piano Industriale 2016-2020

➤ Idrico

- Nuova Regolazione: ciclo tariffario 2016-2019 (premio qualità)
- Progetto Acea 2.0: trasformazione radicale, standardizzazione ed efficientamento dei processi, ottimizzazione dei costi operativi
- Sviluppo all'estero (America Latina)



- **ATO2 Roma (scad. 2032)**
- **ATO5 Frosinone (scad. 2032)**
- **Altri ATO:**
 - ATO3 Firenze (scad. 2021)
 - ATO6 Siena-Grosseto (scad. 2026)
 - ATO2 Pisa (scad. 2021)
 - ATO1 Perugia (scad. 2027)
 - ATO3 Sarnese V. (scad. 2032)

Opportunità

- Regolatori:**
- ✓ Riconoscimento della componente FoNI (finanziamento nuovi investimenti)
 - ✓ Introduzione di una componente legata al fattore di qualità
- Sistemi:**
- ✓ Migliori performance di fatturazione
- Crescita esterna:**
- ✓ Opportunità di nuove acquisizioni

Rischi

- Sistemi:**
- ✓ Migrazione dati e go-live del nuovo sistema di fatturazione

Introduzione di una componente legata al fattore di qualità

Il nuovo metodo tariffario MTI-2 prevede incentivi legati al miglioramento della qualità del servizio, introducendo due meccanismi di premi/penalità.

1. Il primo prevede un premio legato al miglioramento della performance rispetto a standard minimi definiti dall'Autorità. Il meccanismo è definito con l'Autorità locale e l'importo massimo del premio dipende dall'efficienza dell'operatore, rispetto alla media nazionale. Il premio, infatti, aumenta in funzione dell'efficienza dell'operatore in confronto al costo operativo medio nazionale per cliente servito, stabilito dall'Autorità pari a 109 €/cliente. **La componente di premio è esclusa dai limiti dell'incremento tariffario.**

Per il 2016, è stato approvato per ATO2 un premio qualità fino ad un massimo di 30 mln€. Acea prevede un premio di qualità per il 2016 pari a ~ 18mln€ (non incluso negli obiettivi di Piano)

ATO2 – Premio qualità (mln€)	2017-2020 Totale	Impatto annuo dal 2019
Valore massimo	104	35
Impatto incluso nei target di Piano	62	24
ATO 5		
Nessun premio, il costo operativo per cliente servito è superiore alla media nazionale		

2. Il secondo meccanismo, valido per tutto il Paese, è rappresentato da una determinata componente tariffaria, obbligatoria per tutti gli operatori, da allocare in un fondo specifico per la qualità. In occasione della prima applicazione questo meccanismo promuove, premiando le *best practices*, l'aumento dei livelli di qualità contrattuale rispetto ai parametri definiti dalla delibera sulla qualità (655/2015/R/idr).

Non compreso negli obiettivi del Piano Industriale.

Riconoscimento della componente FoNI

Componente FoNI (mln€)	2016	2017	2018	2019	2020
ATO2	21	23	19	9	6
ATO5	7	5	2	2	2

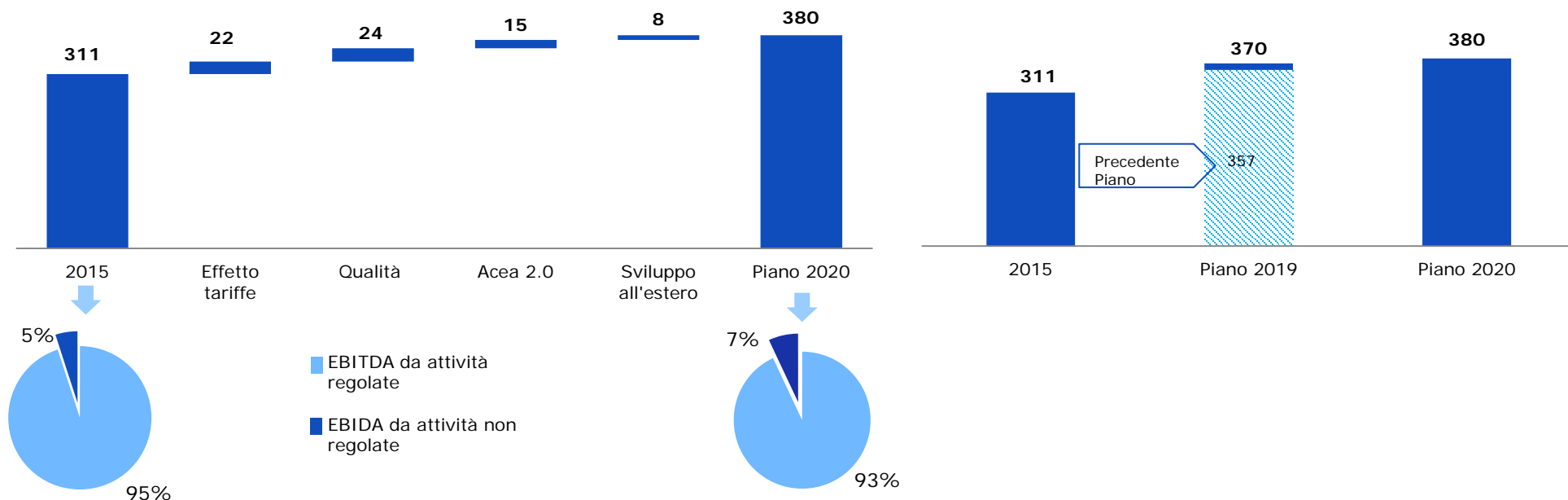
Il 27 luglio 2016, la Conferenza dei Sindaci dell'ATO 2 ha approvato le determinazioni tariffarie per il periodo 2016-2019. Tali determinazioni prevedono una dilazione temporale degli incrementi tariffari che avrebbero dovuto trovare applicazione nel 2016 a fronte del riconoscimento di un onere finanziario a compensazione della dilazione.

Obiettivi e risultati

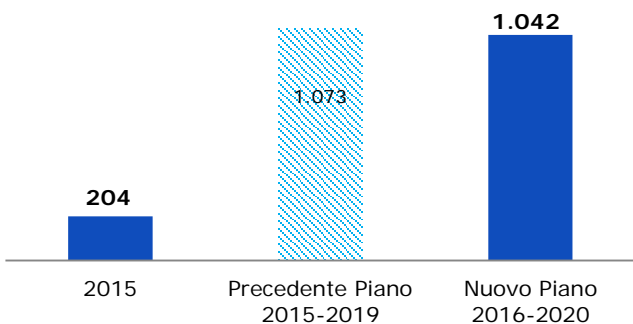
CAGR +4,1%

2020 pre-tax ROIC 11,5%

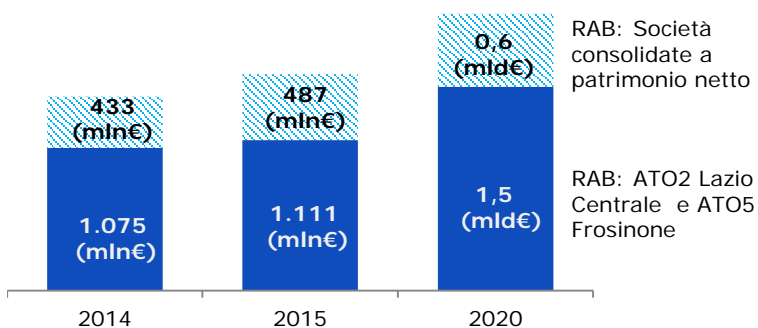
Ebitda (mln€)



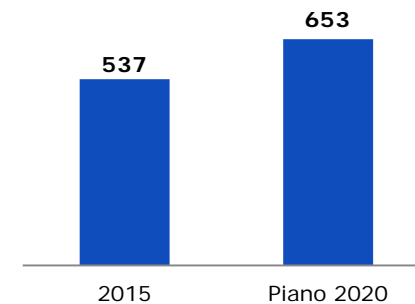
Investimenti (mln€)



RAB



Indebitamento finanz. netto (mln€)



Piano Industriale 2016-2020

➤ Reti

- Nuova Regolazione: ciclo tariffario 2016-2023
- Progetto Acea 2.0: miglioramento della qualità del servizio, efficienza dei costi
- Ammodernamento della rete di distribuzione
- Ammodernamento della rete di illuminazione pubblica ("Roma LED")

Opportunità

Regolatori:

- ✓ Riconoscimento dell'ammortamento t-1 in tariffa

Sviluppo:

- ✓ Acquisizioni reti minori
- ✓ IP – tecnologia a Led in altri Comuni

Sistemi:

- ✓ Migliori performance di fatturazione

Rischi

Regolatori:

- ✓ Impatti nuovo ciclo regolatorio
- ✓ Qualità e continuità del servizio

Sistemi:

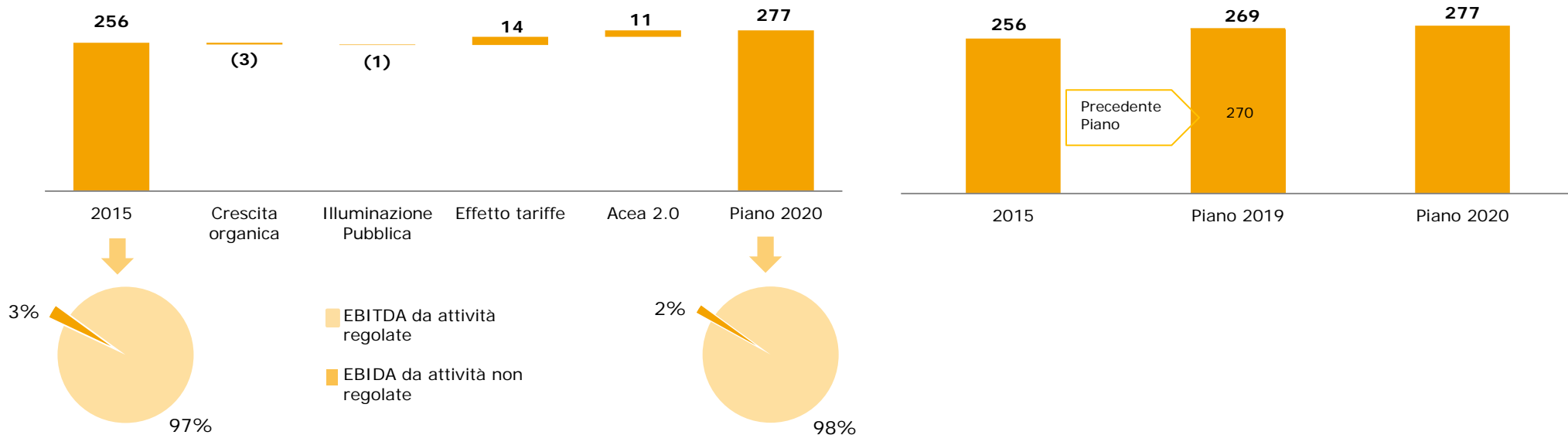
- ✓ Migrazione dati e go-live del nuovo sistema di fatturazione

Obiettivi e risultati

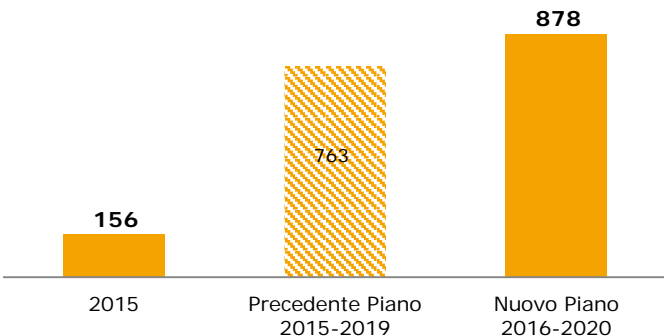
CAGR +1,6%

2020 pre-tax ROIC 9,3%

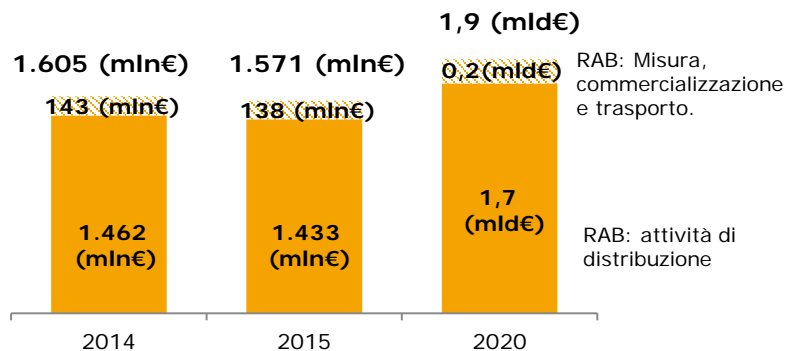
Ebitda (mln€)



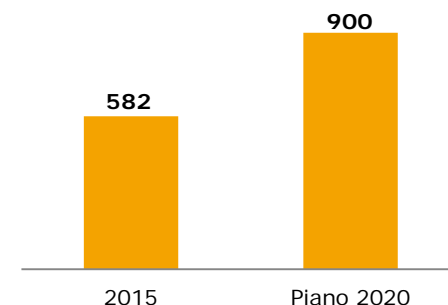
Investimenti (mln€)



RAB



Indebitamento finanz. Netto (mln€)



Piano Industriale 2016-2020

➤ *Capogruppo*



- **Ulteriore semplificazione della struttura societaria**
- **Sinergie** realizzabili grazie al Progetto Acea 2.0
- Maggiore efficienza operativa - insourcing

Investimenti 2016-2020: 54 mln€

EBITDA 2020: ~3 mln€

Una solida base per il futuro

Ulteriori iniziative non incluse nel Piano Industriale

CRESCITA SU TARGET DI MERCATO



PROCESSO DI CONSOLIDAMENTO Assunzione del controllo completo delle Società partecipate



**ACQUISIZIONI
SOGGETTE ALL'APPROVAZIONE DA
PARTE DEL CONSIGLIO DI
AMMINISTRAZIONE DI ACEA**

**PROCESSO SUBORDINATO ALLE DECISIONI
DELLE AUTORITÀ LOCALI E
DELL'AZIONISTA DI MAGGIORANZA**

* Consolidate a patrimonio netto

Iniziative già individuate, ma non incluse negli obiettivi del Piano Industriale 2016-2020

DAL GRUPPO VEOLIA



100% di Idrolatina
 ↓
 49% di Acqualatina

Prezzo: 22mln€ (Equity Value)

Acqualatina

Gestore Servizio Idrico Integrato ATO4 – Lazio Meridionale (scadenza concessione: 2032)

EBITDA* totale 2015 : 37mln€
 Ind. Fin. Netto* totale 2015: 73mln€

- 35 Comuni serviti
- ~ 270.000 clienti
- 64 depuratori
- 3,500-km rete acquedotto
- 120mln mc/anno acqua prodotta
- 70mc/anno acque reflue trattate



19,2% di Geal

(in cui Acea già detiene il 28,8% tramite Crea. Conseguentemente Acea aumenta la partecipazione in Geal al 48%)

Prezzo 2mln€ (Equity Value)

Geal

Gestore Servizio Idrico Integrato nel Comune di Lucca

EBITDA totale 2015*: 6mln€
 Ind. Fin. Netto* totale 2015*: 5mln€

- Oltre 40.000 utenti
- 600-km rete acquedotto
- 200-km rete fognaria
- 1 depuratore

DAL GRUPPO SEVERN TRENT PLC



100% di Severn Trent Italia

64% di Umbriadue Servizi Idrici (in cui Acea detiene già il 34% tramite Crea Gestioni. Conseguentemente Acea aumenta la partecipazione in Umbriadue al 98%)
 80% di Iseco

Prezzo: 0,4mln€ (Equity Value)

Severn Trent Italia

Progetta, costruisce e gestisce impianti di depurazione e potabilizzazione

Umbriadue Servizi Idrici

Opera nella gestione del servizio idrico integrato in Umbria, Terni Provincia.

EBITDA* totale 2015:
 0,2mln€

- 32 Comuni
- ~ 230.000 abitanti

Iseco

Opera nella gestione/manutenzione di impianti di depurazione. Progetta e realizza impianti di trattamento. Esegue raccolta, trasporto e smaltimento rifiuti urbani e speciali.

EBITDA* totale
 2015/2016: 0,5mln€

Piano Industriale: “in pillole”

GRUPPO ACEA

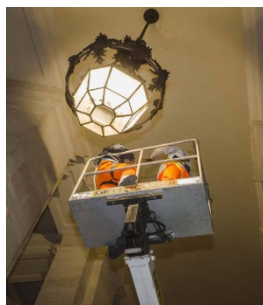
Investimenti 2016-2020: 2,4 mld€

EBITDA 2020: 890 mln€

EBITDA CAGR : +4,0%

DPS CAGR: 3%-6%

Indebit. finanz. netto 2020: 2.252 mln€



Ambiente

EBITDA 2020: 91mln€
Investimenti 2016-2020: 262 mln€
Pre-tax ROIC 2020: 15,9%

Energia

EBITDA 2020: 138 mln€
Investimenti 2016-2020: 159 mln€
Pre-tax ROIC 2020: 13,9%

Idrico

EBITDA 2020: 380 mln€
Investimenti 2016-2020: 1.042 mln€
Pre-tax ROIC 2020: 11,5%

Reti

2020 EBITDA: 277 mln€
Investimenti 2016-2020: 878 mln€
Pre-tax ROIC 2020: 9,3%

Costante impegno al continuo miglioramento dell'efficienza operativa

Quadro normativo stabile e trasparente

Investimenti significativi per garantire la crescita futura della Società

Solida struttura finanziaria

Importante priorità strategica: elevati rendimenti per gli Azionisti







Appendice

Appendice

- ***Risultati 9M2016 – Risultati 3Q2016***
- ***Risultati 1H2016***
- ***Risultati 2015***
- ***Quadro normativo Idrico***
- ***Quadro normativo Distribuzione Elettrica***
- ***Principali ipotesi e analisi di sensitività***
- ***Sostenibilità ambientale***

9M2016 Principali risultati economico-finanziari



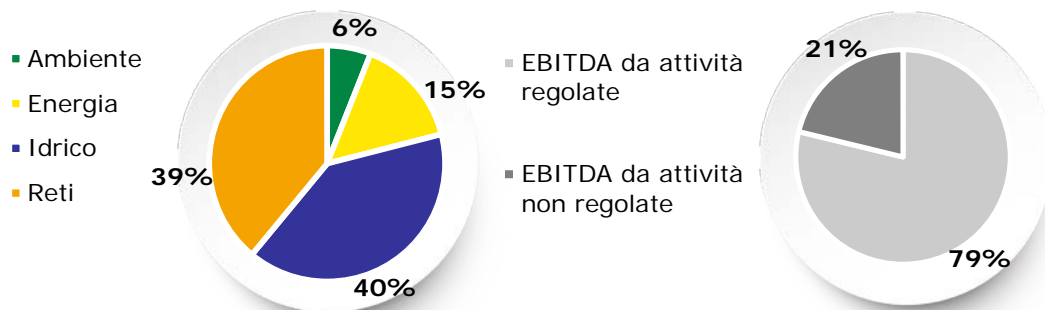
(mln€)	9M 2015	9M 2016	Variaz. %	
 Ricavi consolidati	2.167,7	2.047,5	-5,5%	} Impatto accounting ex Delibera 654/2015: 76,5mln€
 EBITDA	530,9	646,1	+21,7%	
EBIT	284,8	378,1	+32,8%	
Risultato ante imposte	216,9	317,0	+46,2%	
 Risultato netto di competenza del Gruppo	136,6	200,9	+47,1%	} Impatto accounting ex Delibera 654/2015: 51,5mln€
<i>Tax rate</i>	34,6%	34,5%		
 Investimenti	284,8	346,8	+21,8%	

(mln€)	30/9/2015 (a)	31/12/2015 (b)	30/9/2016 (c)	Variaz. (c-a)	Variaz. (c-b)
Indebitam. Finanz. netto	2.130,8	2.010,1	2.138,7	7,9	128,6
Patrimonio netto	1.553,8	1.596,1	1.682,1	128,3	86,0
Capitale investito	3.684,6	3.606,2	3.820,8	136,2	214,6

9M2016 EBITDA



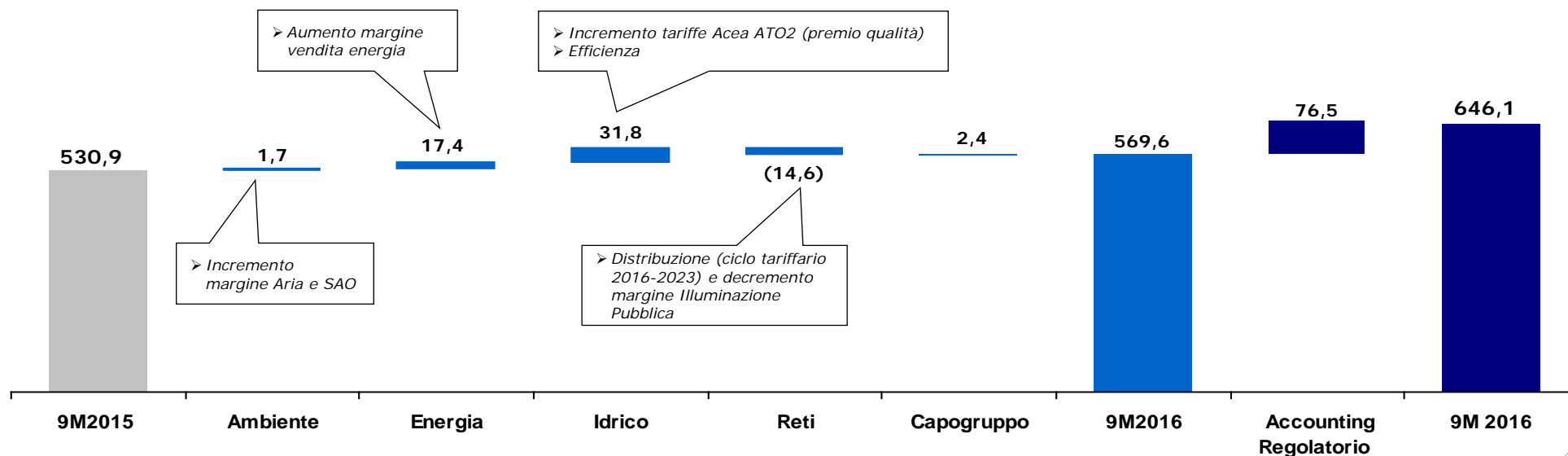
EBITDA 9M 2016



Numero dipendenti	9M 2015	9M 2016
Acea Spa	640	624
Ambiente	220	248
Energia	539	556
Idrico	2.215	2.155
Reti	1.348	1.309
Totale*	4.962	4.892

* Il dato non include ~ 3.000 dipendenti delle società consolidate a Patrimonio Netto

EBITDA mln€



9M2016 EBITDA e dati quantitativi



Ambiente

EBITDA principali drivers

↑ Aria: +0,3mln€

↑ SAO: +1,2mln€

(mln€)	9M 2015	9M 2016	Variaz. %	Dati quantitativi	9M 2015	9M 2016
EBITDA	40,4	42,1	+4,2%	Trattamento e smaltimento (Ktonn.)	570	607
Investimenti	14,9	30,3	+103,4%	Energia elettrica ceduta WTE (GWh)	196	196



Energia

EBITDA principali drivers

↑ Incremento margine attività di vendita +19,1mln€

↓ Riduzione margine produzione (flessione dei prezzi dell'energia e riduzione delle quantità prodotte) -1,7mln€

(mln€)	9M 2015	9M 2016	Variaz. %	Dati quantitativi	9M 2015	9M 2016
EBITDA	77,7	95,1	+22,4%	Totale produzione energia (GWh)	380	308
<i>Produzione</i>	<i>25,8</i>	<i>24,1</i>	<i>-6,6%</i>	<i>- Di cui produzione fotovoltaica</i>	<i>12</i>	<i>9</i>
<i>Vendita</i>	<i>51,9</i>	<i>71,0</i>	<i>+36,8%</i>	Totale vendita energia (GWh)	7.200	6.271
				<i>Mercato di maggior tutela</i>	<i>2.283</i>	<i>2.036</i>
				<i>Mercato libero</i>	<i>4.917</i>	<i>4.235</i>
Investimenti	14,6	38,7	+165,1%	Totale vendita gas (Mmc)	88	77

9M2016 EBITDA e dati quantitativi



Idrico

EBITDA principali
drivers

↑ Acea ATO2: +34,8mln€ (premio qualità 9mln€)

↑ Efficienza

↓ Gestioni idriche all'estero: -2,5mln€

(mln€)	9M 2015	9M 2016	Variaz. %	Dati quantitativi	9M 2015	9M 2016
EBITDA	225,5	257,3	+14,1%	Totale volumi di acqua venduti	316	309
<i>Di cui: Proventi/(Oneri) da partecipazioni consolidate ex IFRS 11</i>	<i>20,8</i>	<i>20,8</i>	<i>-</i>	(Mmc)		
Investimenti	128,3	150,4	+17,2%			




Il 27 luglio 2016, la Conferenza dei Sindaci dell'ATO 2 ha approvato le determinazioni tariffarie per il periodo 2016-2019. Tali determinazioni prevedono una dilazione temporale degli incrementi tariffari che avrebbero dovuto trovare applicazione nel 2016 a fronte del riconoscimento di un onere finanziario di mercato a compensazione della dilazione.

9M2016 EBITDA e dati quantitativi



Reti

EBITDA principali drivers

-  Iscrizione componente positiva legata alla modifica regolatoria introdotta dalla Delibera AEEGSI 654/2015: +76,5mln€
-  Illuminazione Pubblica: -3,4mln€
-  Riduzione margine Areti (nuovo ciclo tariffario 2016-2023): -11,2mln€

(mln€)	9M 2015	9M 2016	Variaz. %	Dati quantitativi	9M 2015	9M 2016
EBITDA	187,7	249,6	+33,0%	Totale elettricità distribuita (GWh)	7.959	7.594
Investimenti	102,4	120,6	+17,8%			

Impatto accounting ex Delibera 654/2015: 76,5mln€



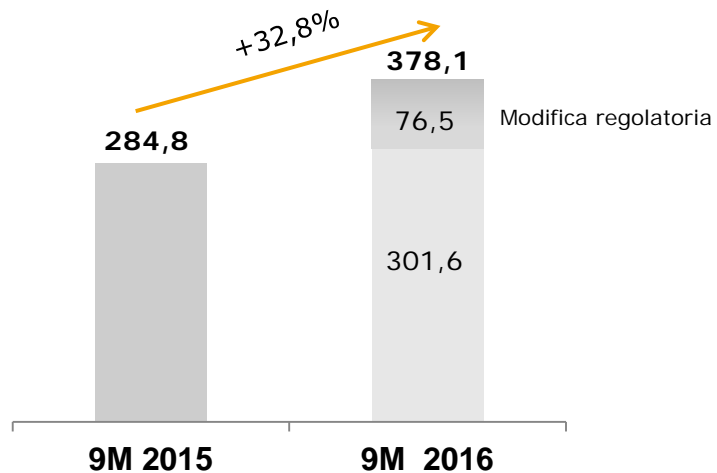
Capogruppo

(mln€)	9M 2015	9M 2016	Variaz. %
EBITDA	(0,4)	2,0	n/m
Investimenti	24,6	6,9	n/m

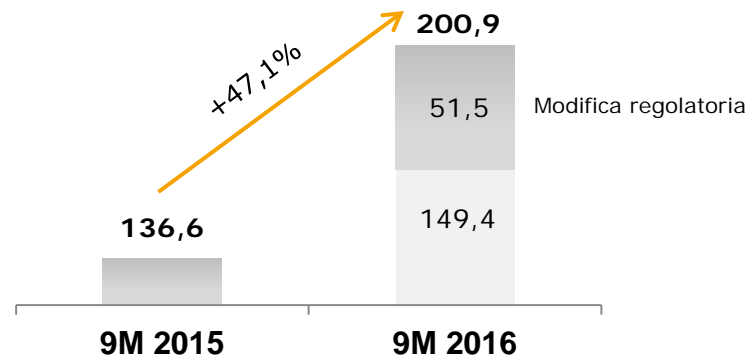
9M2016 EBIT e Risultato netto



EBIT (mln€)



RISULTATO NETTO (mln€)



(mln€)	9M 2015	9M 2016	Variaz. %
Ammortamenti	172,0	186,9	+8,7%
Svalutazioni	53,0	47,7	-10,0%
Accantonamenti	21,1	33,4	+58,3%
Totale	246,1	268,0	+8,9%



✓ Maggiori ammortamenti dovuti a maggiori investimenti



✓ Riduzione svalutazioni

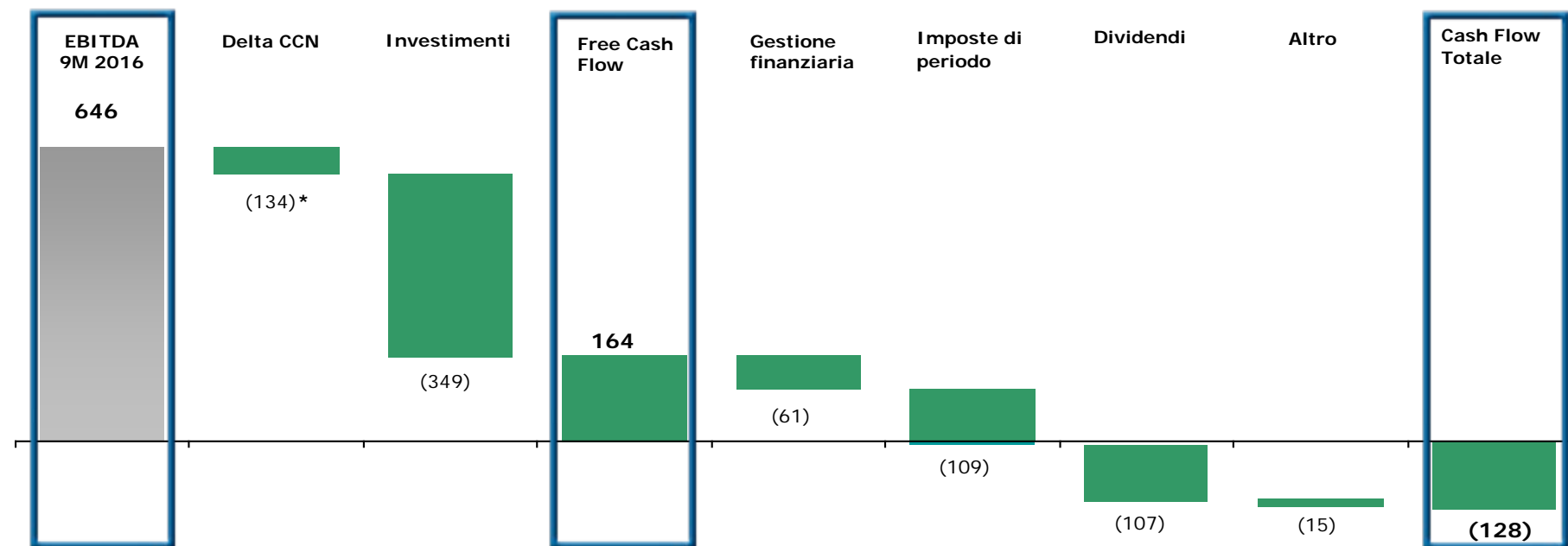


✓ Aumento degli accantonamenti per esodo e mobilità e per rischi regolatori

9M2016 Cash flow



ANALISI CASH FLOW (mln€)	9M 2015	2015	9M 2016
EBITDA	531	732	646
Delta Capitale Circolante Netto	(59)	98	(134)
Investimenti	(287)	(423)	(349)
Free Cash Flow	185	407	164
Gestione finanziaria	(67)	(90)	(61)
Imposte di periodo	(75)	(115)	(109)
Dividendi	(96)	(96)	(107)
Altro	11	(27)	(15)
Cash Flow Totale	(42)	79	(128)



* Al lordo delle svalutazioni su crediti

9M2016 Indebitamento finanziario netto



(mln€)	30/9/2015 (a)	31/12/2015 (b)	30/9/2016 (c)	Variaz. (c-a)	Variaz. (c-b)
Indebitamento Finanz. Netto	2.130,8	2.010,1	2.138,7	7,9	128,6
Medio/Lungo-termine	2.656,0	2.657,0	2.626,7	(29,3)	(30,3)
Breve termine	(525,2)	(646,9)	(488,0)	37,2	158,9

INDEB. FINANZ. NETTO/ PATRIMONIO NETTO 31/12/ 2015	INDEB. FINANZ. NETTO/ PATRIMONIO NETTO 30/9/2016
1,3x	1,3x

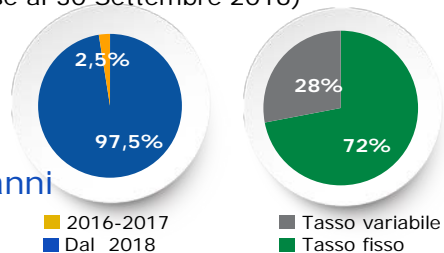
Struttura del debito

(scadenza e tassi di interesse al 30 Settembre 2016)

>Tasso Fisso **72%**

>Costo medio **3,16%**

>Durata media **~6,8 anni**



Rating

FitchRatings
KNOW YOUR RISK

MOODY'S

BBB+

Baa2

Outlook stabile

Outlook stabile

12 Ottobre 2016 Il 12 ottobre, Acea ha annunciato il **lancio di un'operazione di riacquisto parziale rivolta ai portatori delle Obbligazioni con scadenza 2018 e 2020**, per un ammontare massimo di 300.000.000 euro.

19 Ottobre 2016 Acea ha completato con successo il collocamento di un'**emissione obbligazionaria per un importo complessivo di 500 milioni di Euro** (a valere sul programma EMTN da 1,5 miliardi di euro) della **durata di 10 anni a tasso fisso**: oversubscription ~2x; **cedola lorda annua pari all'1%**; prezzo di emissione pari a 98,377%; taglio unitario minimo di 100.000 euro. Le obbligazioni sono quotate presso il mercato regolamentato della Borsa di Lussemburgo.

24 Ottobre 2016 Acea ha comunicato di aver **accettato l'acquisto di tutte le Obbligazioni validamente offerte pari a 346.836.000 Euro**

Grazie alle operazioni di cui sopra:

Estensione della durata media del debito: 7,8 anni

Riduzione del costo medio del debito: 2,97%

3Q2016 Principali risultati economici



(mln€)	3Q 2015	3Q 2016	Variaz. %
 Ricavi consolidati	726,5	660,8	-9,0%
EBITDA	177,6	202,3	+13,9%
EBIT	82,2	104,0	+26,5%
 Risultato ante imposte	60,0	84,6	+41,0%
Risultato netto di competenza del Gruppo	37,3	51,4	+37,8%

3Q2016 EBITDA e dati quantitativi



Ambiente

EBITDA principali drivers

(mln€)	3Q 2015	3Q 2016	Variaz. %
EBITDA	13,3	12,9	-3,0%



Idrico

EBITDA principali drivers

(mln€)	3Q 2015	3Q 2016	Variaz. %
EBITDA	78,8	92,7	+17,6%



Energia

EBITDA principali drivers

(mln€)	3Q 2015	3Q 2016	Variaz. %
EBITDA	21,7	25,4	+17,1%



Reti

EBITDA principali drivers

(mln€)	3Q 2015	3Q 2016	Variaz. %
EBITDA	64,4	68,9	+7,0%



Capogruppo

(mln€)	3Q 2015	3Q 2016	Variaz. %
EBITDA	(0,7)	2,4	n/m

Risultati 1H2016

1H2016 Principali risultati economico-finanziari



(mln€)	1H15	1H16	Variaz. %
 Ricavi consolidati	1.441,1	1.386,7	-3,8%
 EBITDA	353,3	443,7	+25,6%
EBIT	202,7	274,1	+35,2%
Risultato ante imposte	156,8	232,3	+48,2%
 Risultato netto	103,6	154,3	+48,9%
Utile/(Perd.) di compet. di Terzi	4,3	4,8	+11,6%
 Risultato netto di competenza del Gruppo	99,3	149,5	+50,6%
Investimenti	167,5	220,8	+31,8%


Impatto accounting ex Delibera 654/2015:
63,3 mln€

Impatto accounting ex Delibera 654/2015:
41,0 mln€

(mln€)	30/6/2015 (a)	31/12/2015 (b)	30/6/2016 (c)	Variaz. (c-a)	Variaz. (c-b)
Indebitam. Finanz. netto	2.128,9	2.010,1	2.131,9	3,0	121,8
Patrimonio netto	1.518,6	1.596,1	1.631,4	112,8	35,3
Capitale investito	3.647,5	3.606,2	3.763,3	115,8	157,1

Risultati 2015

2015 Principali risultati economico-finanziari 2015

	(mln€)	2014	2015	Variaz. %
 Ricavi consolidati		3.038,3	2.917,3	-4,0%
 EBITDA		717,7	732,0	+2,0%
EBIT		390,4	386,5	-1,0%
Risultato ante imposte		289,8	296,4	+2,3%
 Imposte*		120,9	114,9	-5,0%
Risultato netto		168,9	181,5	+7,5%
Utile/(Perdita) di compet. di Terzi		6,4	6,5	+1,6%
 Risultato netto di competenza di Gruppo		162,5	175,0	+7,7%
Dividendo per Azione (€)		0,45	0,50	+11,1%
 Investimenti		318,5	428,9	+34,7%

- Maggiori ammortamenti (aumento investimenti; crescita dei beni immateriali relativi all'Information Technology)
- Riduzione svalutazione crediti (miglioramento performance di incasso crediti)
- Aumento accantonamenti

- L'84% degli investimenti si riferiscono alle attività regolamentate con un impatto positivo sull'evoluzione della RAB

	(mln€)	31/12/2014 (a)	30/9/2015 (b)	31/12/2015 (c)	Variaz. (c/a)	Variaz. (c/b)
Indebitamento finanziario netto		2.089,1	2.130,8	2.010,1	-3,8%	-5,7%
Patrimonio netto		1.502,4	1.553,8	1.596,1	+6,2%	+2,7%
Capitale investito		3.591,5	3.684,6	3.606,2	+0,4%	-2,1%

*Le imposte risentono dell'effetto negativo dell'adeguamento della fiscalità differita:
 - iscrizione, nel 2014, di un onere di 17,1 mln€ in conseguenza dell'abolizione della "Robin Hood Tax";
 - iscrizione, nel 2015, di un onere di 19,9 mln€ per tener conto della riduzione dell'aliquota IRES a partire dal 2017 (Legge di Stabilità 2016)

2015 EBITDA e dati quantitativi



Ambiente

EBITDA principali drivers

- ↑ ARIA: maggiori quantità di energia elettrica ceduta dagli impianti +3,8 mln€
- ↑ Aquaser: +1,7 mln€
- ↓ Kyklos: fermo impianto -2,2 mln€

(mln€)	2014	2015	Variaz. %	Dati quantitativi	2014	2015
EBITDA	54,5	57,4	+5,3%	Trattamento e smaltimento (Ktonn.)	774	765
Investimenti	13,3	25,9	+94,7%	Energia elettrica ceduta WTE (GWh)	249	265

2015 EBITDA e dati quantitativi



Energia

EBITDA principali drivers

- ↑ Produzione energia: +0,4 mln€
 - ↓ *Flessione dei prezzi dell'energia e riduzione delle quantità prodotte*
 - ↑ *Cosolidamento ramo fotovoltaico*

- ↓ Vendita energia: -4,1 mln€
 - ↓ *Iscrizione componente negativa non ricorrente*
 - ↑ *Aumento tariffa commercializzazione al dettaglio (mercato tutelato)*
 - ↓ *Riduzione margine mercato libero (minori volumi)*

(mln€)	2014	2015	Variaz. %	Dati quantitativi	2014	2015
EBITDA	111,6	107,9	-3,3%	Totale produzione energia (GWh)	513	470
<i>Produzione</i>	<i>33,8</i>	<i>34,2</i>	<i>+1,2%</i>	Totale vendita energia (GWh)	10.887	9.419
<i>Vendita</i>	<i>77,8</i>	<i>73,7</i>	<i>-5,3%</i>	Mercato di maggior tutela	3.000	2.951
				Mercato libero	7.887	6.468
Investimenti	19,7	30,6	+55,3%	Totale vendita gas (Mmc)	103	126

2015 EBITDA e dati quantitativi



Idrico

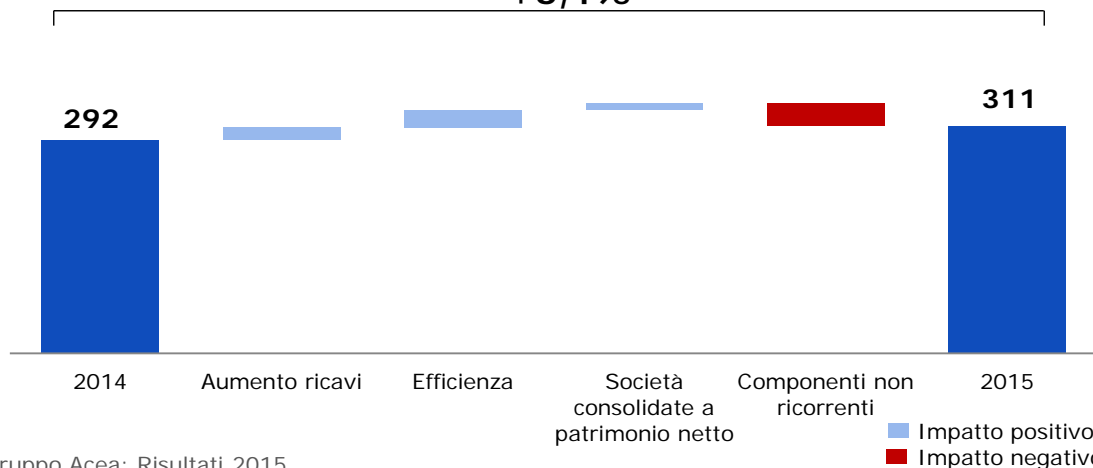
EBITDA principali drivers

- ↑ Efficientamento
- ↑ Acea ATO2: aumento tariffe +16,7 mln€
- ↑ Crescita del risultato delle società consolidate a patrimonio netto +9,6 mln€
- ↑ Gestioni idriche all'estero: +0,4 mln€
- ↓ Iscrizione, nel 2014, di componenti straordinarie relative ad Acea ATO2 per conguagli pregressi

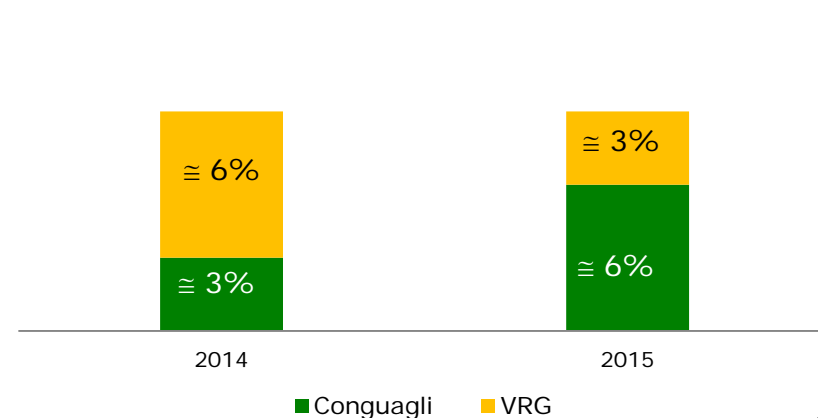
(mln€)	2014	2015	Variatz. %	Dati quantitativi	2014	2015
EBITDA	292,2	310,8	+6,4%	Totale volumi di acqua venduti	540	527
<i>Di cui: Proventi/(Oneri) da partecipazioni consolidate ex IFRS 11</i>	19,0	28,6	+50,5%	(Mmc)		
Investimenti	148,9	204,4	+37,3%			

EBITDA €m

+6,4%



Composizione incremento tariffario



2015 EBITDA e dati quantitativi



Reti

EBITDA principali drivers

- ↑ Efficienza operativa e sviluppo tecnologico
- ↑ Incremento del margine di Acea Distribuzione
- ↑ Incremento del margine di Illuminazione Pubblica
- ↓ Deconsolidamento ramo fotovoltaico

(mln€)	2014	2015	Variaz. %	Dati quantitativi	2014	2015
EBITDA	253,3	255,7	+0,9%	Totale elettricità distribuita (GWh)	10.294	10.557
Investimenti	122,4	156,2	+27,6%			



Capogruppo

(mln€)	2014	2015	Variaz. %
EBITDA	6,1	0,2	n.s.
Investimenti	14,2	11,8	-16,9%

Quadro normativo

DELIBERAZIONE 664/2015

“Approvazione del Metodo Tariffario Idrico per il secondo periodo regolatorio MTI-2” - 28 dicembre 2015

Il 28 dicembre scorso, l'AEEGSI ha approvato la Deliberazione finale (664/2015) relativa al Metodo Tariffario Idrico per il secondo periodo regolatorio (2016-2019).

La regolazione applicabile è riconducibile sostanzialmente a una matrice di 6 diversi schemi in relazione: al fabbisogno di investimenti rapportato al valore delle infrastrutture esistenti; a eventuali variazioni degli obiettivi o dell'attività del Gestore (processi di aggregazione, rilevanti miglioramenti della qualità del servizio); all'entità dei costi operativi/abitante servito del Gestore rispetto all'*Opex* medio stimato nel 2014 per l'intero settore.

Si riportano le **principali previsioni** della Deliberazione:

- la **durata del periodo regolatorio** è stabilita in **quattro anni**, con un **aggiornamento biennale** del valore della RAB e dei costi operativi aggiornabili. Gli oneri finanziari e fiscali possono essere rivisti ogni due anni in caso di “variazione significativa”.
- Viene **favorito il processo di consolidamento**, consentendo un'unica proposta tariffaria in caso di aggregazione di gestioni tra diversi ATO.
- E' **introdotta una regolazione premi/penalità legata alla qualità del servizio**. La **componente di premio è esclusa dai limiti dell'incremento tariffario**.
- Viene **confermata la presenza di un moltiplicatore tariffario**.
- E' **confermato il meccanismo di “sharing”** sulla base della matrice che penalizza le gestioni meno efficienti.
- Vengono definiti i criteri per il riconoscimento di una quota dei **costi della morosità** (80% degli oneri effettivamente sostenuti dai Gestori), considerando la diversa incidenza del fenomeno sul territorio nazionale (**Nord: 2,1% del fatturato; Centro: 3,8% del fatturato; Sud: 7,1% del fatturato**) e incentivando l'adozione di meccanismi per una gestione efficiente del credito.
- Il parametro “ ψ ”, per la determinazione della componente per il finanziamento anticipato di nuovi investimenti (FNI), può essere selezionato nell'**intervallo 0,4-0,8**.
- Si mantiene la **distinzione tra costi operativi endogeni e costi operativi aggiornabili**. Vengono **riconosciuti anche gli oneri connessi a eventuali integrazioni gestionali e/o a rilevanti miglioramenti della qualità del servizio**.
- Il **costo del debito** è previsto pari al **2,8%** (rispetto al 2% del settore energia).
- L'**ERP** (*Equity Risk Premium*) è pari al **4%** (rispetto al 5,5% del settore energia).
- Il **RF** (*Risk Free*) reale viene confermato pari allo **0,5%**, determinato sulla base dei tassi di rendimento dei titoli di Stato dell'area Euro decennali e con *rating* ameno pari ad “AA” (in linea con il settore energia).
- Il **WRP** (*Water Risk Premium*) è pari all'**1,5%** (rispetto al CRP – *Country Risk Premium* – utilizzato nel comparto energia pari all'1%).
- E' confermato il *time-lag* dell'1% sugli investimenti.

Sulla base delle previsioni della Deliberazione, la sommatoria delle valorizzazioni degli oneri finanziari e fiscali nel settore idrico si attesta al 5,34% (che si confronta con il 6,1% del periodo regolatorio 2014-2015 e al 6,4% del periodo 2012-2013).

DELIBERE 654/2015 E 583/2015

“Regolazione tariffaria dei servizi di trasmissione, distribuzione e misura dell’energia elettrica, per il periodo di regolazione 2016-2023” (Dicembre 2015)

“Tasso di remunerazione del capitale investito per i servizi infrastrutturali dei settori elettrico e gas: criteri per la determinazione e l’aggiornamento” (Dicembre 2015)

L’Autorità ha esteso a **otto anni la durata del periodo regolatorio**, articolandolo in due sub-periodi, ciascuno della durata di quattro anni.

Nel secondo sub-periodo (**2020-2023**) sarà adottato un approccio di “controllo complessivo della spesa” (**Totex**).

Si riportano di seguito le **principali previsioni** della Delibera:

- Riferimento agli **opex del 2014**.
- Ripartizione simmetrica dei recuperi di produttività (**sharing**) tra utenti e imprese (**50%-50%**).
- **Maggiore selettività degli investimenti**, con particolare attenzione alla **qualità del servizio**.
- **Riduzione del time-lag** da 2 anni a **1 anno**.
- Conferma della determinazione del **capitale circolante netto** con il metodo parametrico in funzione delle immobilizzazioni nette, prevedendo l’applicazione di una **percentuale inferiore** rispetto a quella utilizzata nei precedenti periodi di regolazione.

GAS

Il **WACC** è stato determinato per **due anni (2016-2017)** per l’attività di **trasmissione** e per **tre anni (2016-2018)** per i **business di distribuzione e stoccaggio del gas**:

Trasmissione gas: 5,4% (precedente ciclo regolatorio 6,3%);

Distribuzione gas: 6,1% (precedente ciclo regolatorio 6,9%);

Stoccaggio: 6,5% (precedente ciclo regolatorio 6,0%).

ELETTRICITA’

Il **WACC** è stato determinato per **tre anni (2016-2018)** per le attività di **trasmissione e distribuzione elettrica**:

Trasmissione elettricità: 5,3% (precedente ciclo regolatorio 6,3%);

Distribuzione elettricità: 5,6% (precedente ciclo regolatorio 6,4%).

*Principali ipotesi e
analisi di sensitività*

Principali assunzioni

Principali assunzioni		2015	2016 Piano	2017 Piano	2018 Piano	2019 Piano	2020 Piano
Cambio	\$/€	1,110	1,119	1,031	1,082	1,180	1,220
Brent	\$/Barile	52,4	53,6	61,8	66,9	69,0	75,0
PUN	€/MWh	52,3	47,7	45,8	46,8	47,6	48,6
Certificati Verdi	€/MWh	100,1	102,0	104,7	103,9	103,3	102,5
EU-ETS	€/tonn. di CO2	7,7	10,8	10,3	12,2	13,3	14,5
CIP6	€/MWh	224,6	217,9	225,6	227,0	224,4	226,8

Analisi di sensitività su fattori chiave



Sensitività al prezzo del greggio
 (dollaro al barile impatto in mln€ sull'EBITDA di Gruppo)

EBITDA di Gruppo
 +1\$/Barile → 0,14 mln€



Sensitività al PUN
 (impatto in mln€ sull'EBITDA di Gruppo)

EBITDA di Gruppo
 +1€/MWh → 0,7 mln€

**BASSA ESPOSIZIONE ALLE VARIABILI MACRO GRAZIE ALL'IMPLEMENTAZIONE
 DI STRATEGIE CHE LIMITANO IL RISCHIO**

Sostenibilità ambientale

Benchmark, Indici, analisi: valutazioni positive delle performance di sostenibilità di Acea



ACEA – SOSTENIBILITA'

Acea è valutata da primari analisti, agenzie di rating e asset manager ESG:

- Oekom Research
- Vigeo
- KeplerCheuvreux
- Forum Ethibel
- Kempen SNS

GOVERNANCE

- Acea è tra le emittenti **quotate** con la maggiore **presenza di donne** nel **Consiglio di Amministrazione** (44%)
- La **Presidente Acea Spa** ha, per delega, la verifica delle attività e dei processi aziendali in riferimento agli aspetti degli impatti ambientali e della sostenibilità sociale
- Il **Bilancio di Sostenibilità** è **diffuso** con il **Bilancio d'Esercizio**
- È in preparazione il **Piano di Sostenibilità 2016-2020**
- il **Comitato Etico di Acea** - composto da 3 Amministratori e 2 membri esterni – **promuove e vigila sull'applicazione del Codice Etico** del Gruppo, il cui art. 7 è dedicato alla Sostenibilità

SOCIALE

- Acea ha **finanziato e supportato** circa **800 progetti** presentati da cittadini e associazioni dei **Municipi di Roma**
- **Progetto E.L.E.N.A** (Experimenting Flexible Labour Tools for Enterprises by Engaging Men And Women) nell'ambito del Programma Europeo REC (Rights, Equality and Citizenship) per la sperimentazione di **forme di lavoro agili**, atte a migliorare il livello di work life balance
- Relazioni di lungo termine con i **fornitori** per la definizione di una **partnership durevole**

AMBIENTE

- **Monitoraggio satellitare** per la salvaguardia delle **fonti idropotabili**
- **78%** di generazione elettrica da **fonte rinnovabile** (613 GWh su 783 GWh)
- **Bassa carbon footprint** nel sistema di distribuzione idrico (0,41 kg CO2/m3)
- Compostaggio come attività a favore di **un'economia circolare**
- **AReti** importante operatore italiano nelle **smart grid** e **illuminazione a LED**
- **Progetto RoMA** (Resilience enhancement of Metropolitan Area) - modelli avanzati di servizi, gestione e sperimentazione di **nuove forme d'interazione** tra cittadini e Pubblica Amministrazione in situazioni critiche



Acea è impegnata nella CSR anche attraverso la COP (Communication on Progress) promossa dal **Global Compact Network**. Dal 2014 la COP Acea è qualificata "**Advanced**" (sono solo **12 le organizzazioni italiane con tale qualifica**).



CDP Climate Change Report 2015, Italian Edition
Revealing the Italian corporate strategy in managing
Climate Change themes
Written on behalf of 822 institutional investors with US\$95 trillion in assets

L'ultima valutazione Acea (99 B) testimonia un alto livello di trasparenza nella comunicazione delle pratiche adottate per fronteggiare il **climate change** e nella capacità di limitare la **carbon footprint** dei processi. Nel comparto delle Utility, rappresentato da 7 imprese, Acea ottiene la terza **migliore valutazione**, dopo Enel e Snam

Organization	Answer: Public/ Not Public	Final Score
Utilities		
A2A	Public	96C
ACEA SpA	Public	99B
Enel Green Power SpA	SA	N/A
ENEL SpA	Public	100B
Hera	Public	98B
Iren SpA	Public	97C
Snam S.P.A	Public	100B
Terna	Public	96C

Acea aderisce dal 2007 al Global Compact delle Nazioni Unite, impegnandosi ad integrare, nella visione strategica e nella cultura organizzativa, i dieci principi relativi ai diritti umani e del lavoro, alla tutela dell'ambiente e alla lotta alla corruzione e a sostenere i più ampi Obiettivi di Sviluppo Sostenibile posti dalle Nazioni Unite. Acea tramite le Communication on Progress (COP) informa gli *stakeholder* sulle attività implementate e i risultati raggiunti. Dal 2014 le COP di Acea sono state riconosciute come **Advanced**, in quanto vanno oltre le richieste basilari. Nel mondo sono 1.735 aziende su 20.540 ad essere classificate come **Advanced**, di cui **12 in Italia**.

La **Carbon Disclosure Project (CDP)** organizzazione che valuta le informazioni aziendali riguardanti il cambiamento climatico e idrico, ha attribuito ad Acea il **ranking 99B**, che indica un elevato livello di trasparenza nella comunicazione delle misure adottate per combattere i cambiamenti climatici e la capacità di limitare le emissioni di gas effetto serra. Acea è la **terza best performer tra le utility italiane**.

Le prossime sfide della sostenibilità

2016

Codice Autodisciplina Società Quotate
e il recepimento dei principi di *corporate social responsibility*

2017

Direttiva UE 95/2014 per quanto riguarda
la divulgazione di informazioni non
finanziarie e la diversità

*Acea è pronta a rispondere ai prossimi obblighi di disclosure e cogliere le opportunità emergenti da una gestione strategica degli aspetti ESG nelle proprie attività di business, per la **creazione sostenibile di valore condiviso***

THIS PRESENTATION CONTAINS CERTAIN FORWARD-LOOKING STATEMENTS THAT REFLECT THE COMPANY'S MANAGEMENT'S CURRENT VIEWS WITH RESPECT TO FUTURE EVENTS AND FINANCIAL AND OPERATIONAL PERFORMANCE OF THE COMPANY AND ITS SUBSIDIARIES.

THESE FORWARD-LOOKING STATEMENTS ARE BASED ON ACEA S.P.A.'S CURRENT EXPECTATIONS AND PROJECTIONS ABOUT FUTURE EVENTS. BECAUSE THESE FORWARD-LOOKING STATEMENTS ARE SUBJECT TO RISKS AND UNCERTAINTIES, ACTUAL FUTURE RESULTS OR PERFORMANCE MAY MATERIALLY DIFFER FROM THOSE EXPRESSED THEREIN OR IMPLIED THEREBY DUE TO ANY NUMBER OF DIFFERENT FACTORS, MANY OF WHICH ARE BEYOND THE ABILITY OF ACEA S.P.A. TO CONTROL OR ESTIMATE PRECISELY, INCLUDING CHANGES IN THE REGULATORY FRAMEWORK, FUTURE MARKET DEVELOPMENTS, FLUCTUATIONS IN THE PRICE AND AVAILABILITY OF FUEL AND OTHER RISKS.

YOU ARE CAUTIONED NOT TO PLACE UNDUE RELIANCE ON THE FORWARD-LOOKING STATEMENTS CONTAINED HEREIN, WHICH ARE MADE ONLY AS OF THE DATE OF THIS PRESENTATION. ACEA S.P.A. DOES NOT UNDERTAKE ANY OBLIGATION TO PUBLICLY RELEASE ANY UPDATES OR REVISIONS TO ANY FORWARD-LOOKING STATEMENTS TO REFLECT EVENTS OR CIRCUMSTANCES AFTER THE DATE OF THIS PRESENTATION.

THIS PRESENTATION DOES NOT CONSTITUTE A RECOMMENDATION REGARDING THE SECURITIES OF THE COMPANY.

* * *

PURSUANT TO ART. 154-BIS, PAR. 2, OF THE LEGISLATIVE DECREE N. 58 OF FEBRUARY 24, 1998, THE EXECUTIVE IN CHARGE OF PREPARING THE CORPORATE ACCOUNTING DOCUMENTS AT ACEA, DEMETRIO MAURO – CFO OF THE COMPANY - DECLARES THAT THE ACCOUNTING INFORMATION CONTAINED HEREIN CORRESPOND TO DOCUMENT RESULTS, BOOKS AND ACCOUNTING RECORDS.